

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564

การทำเรือแห่งประเทศไทย

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)			หน้า
			ปี 2564	ปี 2565	รวม	
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาศูนย์บริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน						
1	โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้า ทกท. และศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport & Distribution Center)	ท่าเรือกรุงเทพ	**	**	-	1-1
2	โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal)	ท่าเรือกรุงเทพ	**	**	-	1-4
3	แผนบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชน โครงการ ทลธ. ชั้นที่ 1-2 ที่จะหมดสัญญา	ท่าเรือแหลมฉบัง	42.000	✓	42.000	1-7
4	โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ชั้นที่ 3	ท่าเรือแหลมฉบัง	4,460.380	7,734.990	12,195.370	1-11
5	โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	161.791	178.056	339.847	1-17
6	โครงการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณการทำเรือแห่งประเทศไทย	ฝ่ายการร่อนน้ำ	95.600	95.100	190.700	1-20
รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 1			4,759.771	8,008.146	12,767.917	
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ						
7	โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อ ท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อโศก (S1)	ท่าเรือกรุงเทพ	**	**	-	2-1
8	โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	753.793	911.922	1,665.715	2-4
9	โครงการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	107.826	111.426	219.252	2-10
10	โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ ทกท.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	15.000	785.000	800.000	2-13
11	การศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ ทกท.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	12.000	5.000	17.000	2-19
12	โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือระนอง	สำนักท่าเรือภูมิภาค	195.514	✓	195.514	2-22
รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 2			1,084.133	1,813.348	2,897.481	

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)			หน้า
			ปี 2564	ปี 2565	รวม	
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนสินทรัพย์ในเชิงธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อช่วยดำเนินการสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทน						
13	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบังและสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2	ท่าเรือแหลมฉบัง	12.792	177.353	190.145	3-1
14	โครงการพัฒนาที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย Smart Community	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	96.264	✓	96.264	3-5
15	โครงการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	✓	5.000	5.000	3-9
รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 3			109.056	182.353	291.409	
กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ						
16	โครงการพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	44.420	244.310	288.730	4-1
17	โครงการพัฒนาระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	✓	✓	4-5
18	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) ระยะที่ 1	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	25.359	25.359	50.718	4-8
19	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด ระยะที่ 1	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	6.000		6.000	4-11
20	โครงการจัดหาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ทดแทนระบบงานเดิม	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	21.250		21.250	4-14
รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 4			97.029	269.669	366.698	

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)			หน้า
			ปี 2564	ปี 2565	รวม	
กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับการกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง						
21	โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	1.000	1.000	2.000	5-1
22	โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน (แผนการบริหารอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว และแผนการทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	9.000		9.000	5-3
23	แผนพัฒนา Talent Management เพื่อรองรับการบริหารงานในอนาคต	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	✓	✓	-	5-6
24	โครงการสร้างความผูกพันของบุคลากร	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	1.785	1.785	3.570	5-9
รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 5			11.785	2.785	14.570	
กลยุทธ์ที่ 6 บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร						
31	โครงการพัฒนาการบริหารการเงินด้านการพยากรณ์ทางการเงินล่วงหน้า เพื่อรองรับแผนการลงทุนในอนาคต	ฝ่ายการเงินและบัญชี	✓		-	6-1
32	โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร	ฝ่ายการเงินและบัญชี	✓	✓	0.000	6-3
รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 6			0.000	0.000	0.000	
กลยุทธ์ที่ 7 มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุก และการให้บริการที่ครบวงจร ตอบสนองความต้องการของลูกค้า						
33	โครงการส่งเสริมการให้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่งท่าเรือกรุงเทพ (20G)	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	0.100	0.100	0.200	7-1
34	โครงการพัฒนาการขนส่งสินค้าระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	0.800	0.800	1.600	7-4
35	โครงการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการ กทท. จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กทท.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด	7.000	7.000	14.000	7-9
รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 7			7.900	7.900	15.800	

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)			หน้า
			ปี 2564	ปี 2565	รวม	
กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ						
36	แผนดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ	ท่าเรือกรุงเทพ	0.900	0.900	1.800	8-1
37	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ	ท่าเรือกรุงเทพ	0.500	0.500	1.000	8-3
38	แผนดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ	ท่าเรือแหลมฉบัง	0.300	0.300	0.600	8-6
39	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System:PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	0.500	0.500	1.000	8-8
40	โครงการพัฒนาพื้นที่ 55 ไร่ สำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	130.440	173.920	304.360	8-11
41	โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301	สำนักบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	5.500	5.000	10.500	8-13
42	โครงการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000	กองกำกับดูแลองค์กร สำนักบรรษัทภิบาล	27.089	26.244	53.333	8-19
43	โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	กองกำกับดูแลองค์กร สำนักบรรษัทภิบาล	0.100	0.100	0.200	8-22
44	โครงการปลูกป่าชายเลนบริเวณจังหวัดระนอง	สำนักท่าเรือภูมิภาค	0.900	0.900	1.800	8-27
45	โครงการเปลี่ยนหลอดไฟ LED ในพื้นที่ท่าเรือระนอง	สำนักท่าเรือภูมิภาค	0.300	0.300	0.600	8-29
46	โครงการปลูกป่าโดยรอบท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน	สำนักท่าเรือภูมิภาค	0.500	0.500	1.000	8-31
47	โครงการเปลี่ยนไฟถนนพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน	สำนักท่าเรือภูมิภาค	0.190	0.190	0.380	8-33
48	โครงการเปลี่ยนโคม LED ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน	สำนักท่าเรือภูมิภาค	0.020	0.020	0.040	8-35

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)			หน้า
			ปี 2564	ปี 2565	รวม	
49	โครงการซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดพิกัดติดตั้งไม่น้อยกว่า 204.8 kWp จำนวน 1 ระบบ บนพื้นที่อาคารจอดรถ (Building C)	ฝ่ายการช่าง	9.700		9.700	8-37
50	การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท.	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร	1.600	0.500	2.100	8-39
51	โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง	ท่าเรือแหลมฉบัง	0.300	0.300	0.600	8-41
52	โครงการปรับปรุงระบบการดูแลบริหารจัดการขยะและของเสียจากเรือให้สอดคล้องกับอนุสัญญา MARPOL	ฝ่ายบริหารงานสนับสนุน	0.100	0.100	0.200	8-44
53	โครงการ "คัดแยกขยะ ลดภาวะโลกร้อน"	ฝ่ายบริหารงานสนับสนุน	0.100	0.100	0.200	8-46
54	โครงการลดใช้วันละถุงคุณทำได้กับ BKP Go GREEN	ฝ่ายบริหารงานสนับสนุน	0.200		0.200	8-48
55	ติดตั้งเครื่องตรวจวัดฝุ่นละออง พร้อมจอแสดงผลแบบเรียลไทม์ในพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ	ฝ่ายบริหารงานสนับสนุน	✓	✓	0.000	8-50
56	จัดซื้อรถยกตู้สินค้าหนัก (รตส.) ขนาดยกได้ไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน ที่ติดตั้งเครื่องยนต์ตามมาตรฐานยูโร 5	ฝ่ายบริการท่าและเครื่องมือทุ่นแรง	52.540	✓	52.540	8-52
57	โครงการพัฒนาระบบประเมินผลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเป็นองค์กรชั้นนำ	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร	4.000	4.000	8.000	8-54
58	โครงการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายหรือรายงานการศึกษาปัญหาเชิงปฏิบัติในการขับเคลื่อนนโยบาย	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร	0.310	0.500	0.810	8-56
59	โครงการบริหารจัดการองค์ความรู้ด้านงานวิจัยและพัฒนาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนวัตกรรม	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร	0.500	0.500	1.000	8-59
60	โครงการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร	ฝ่ายอำนวยการ	✓	✓	-	8-61
61	โครงการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท.	ฝ่ายอำนวยการ	✓	✓	-	8-63
รวมงบประมาณในกลยุทธ์ที่ 8			236.589	215.374	451.963	
รวม 61 รายการ			6,306.263	10,499.575	16,805.838	

หมายเหตุ : เครื่องหมาย ✓ คือมีการดำเนินงาน แต่ไม่ใช้งบประมาณ
 เครื่องหมาย * ขอจัดสรรงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก
 เครื่องหมาย ** อยู่ระหว่างรอผลการศึกษา ยังไม่สามารถระบุจำนวนเงินได้

กลยุทธ์ที่ 1

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้า ททท. และศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport & Distribution Center)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายบัณฑิต สาครวิเศษ (ผู้อำนวยการท่าเรือกรุงเทพ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาศูนย์บริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือกรุงเทพ (ททท.) ได้เปิดให้บริการมาตั้งแต่ พ.ศ.2490 จนถึงปัจจุบัน โดยพื้นที่ทั้งหมดบริเวณ ททท. มีอยู่ประมาณ 2,353 ไร่ เป็นพื้นที่ภายในเขตรั้วศุลกากรที่ใช้สำหรับให้บริการในปัจจุบันประมาณ 856 ไร่ แต่พื้นที่ดังกล่าว ยังไม่ได้มีการกำหนดรูปแบบการใช้ประโยชน์ให้เหมาะสมและได้มาตรฐานสำหรับระบบงานให้บริการสินค้าและตู้สินค้า ส่งผลทำให้การบริหารจัดการและควบคุมดูแลทำได้ไม่ดีมีประสิทธิภาพ อันเป็นเหตุให้ ททท. ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ค่อนข้างสูงและทำให้ไม่สามารถสร้างผลตอบแทนทางการเงินได้อย่างคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของที่ดิน นอกจากนั้นแล้ว ด้วยเหตุที่กลุ่มผู้บริโภค นิคมอุตสาหกรรม โรงงานและศูนย์กระจายสินค้าต่างๆ โดยส่วนใหญ่ยังคงกระจุกตัวอยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและเขตปริมณฑล ส่งผลทำให้ ททท. ยังคงมีบทบาทและเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนระบบการขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs และ e-Commerce จำนวนมากที่ยังต้องพึ่งพาการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่าน ททท. รวมทั้งกลุ่มผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ (Logistics Service Provider) เช่น ผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) ,Custom Broker ,Transporter ฯลฯ ที่ยังมีความต้องการในการใช้บริการ ททท. อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ตลอดจนยังมีบทบาทเพื่อช่วยสนับสนุนระบบ Multimodal หรือการ Shift Mode ทั้งระบบทางถนน ทางราง และทางน้ำ ซึ่งส่งผลให้สามารถลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ของระบบการขนส่งสินค้าของผู้ประกอบการ และภาพรวมของประเทศได้อีกด้วย โดยลูกค้ายังคงได้รับประโยชน์จากการที่ไม่ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าที่สูงขึ้นหากเปลี่ยนไปใช้บริการจากท่าเรืออื่น หรือรูปแบบการขนส่งอื่นๆ โดยในส่วนของ ททท. เองนั้น ยังมีความจำเป็นที่จะต้องรักษาระดับรายได้จากธุรกิจหลักไว้ตลอดจนสร้างรายได้เพิ่มจากธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เพียงพอสำหรับดูแลค่าใช้จ่ายบุคลากรทั้งในส่วนของพนักงานปัจจุบันและพนักงานบำนาญจำนวนมาก ประกอบกับในปัจจุบัน ท่าเรือต่างๆทั่วโลกมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับปรุงการบริหารงานภายในองค์กรของตนให้เข้ากับข้อกำหนดภายใต้ระบบมาตรฐานสากลต่างๆ และระบบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานและการให้บริการต่างๆ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย ทันสมัย และได้มาตรฐานสากล (Clean & Green port) ดังนั้น ททท. จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวต่อการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ที่ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์กร “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” โดยในภารกิจที่ 2 คือ พัฒนาสู่การเป็นศูนย์กลางการเปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่ง (Intermodal Transport) ที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่เชื่อมโยงเศรษฐกิจโลกและเพื่อให้วิสัยทัศน์และภารกิจของ กทท. สำเร็จตามตั้งเป้าหมายไว้ ททท. โดยการดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ 2 คือพัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ รวมทั้งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ คือ พัฒนาสู่การเป็นศูนย์กลางการเปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่ง (Intermodal Transport) ที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยมุ่งลดต้นทุนโลจิสติกส์ในองค์กรและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการนำเข้าส่งออก เพื่อเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่เชื่อมโยงเศรษฐกิจโลก โดย ททท. มีความได้เปรียบทางยุทธศาสตร์ที่มีลักษณะเป็นพื้นที่แปลงใหญ่ สามารถรองรับการใช้ประโยชน์และต่อยอดทางธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของพื้นที่ดังกล่าวได้ อาทิ Logistics Hub, Distribution Center ,Free zone, Smart Port City และท่าเรือท่องเที่ยว

หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)	ในการศึกษาออกแบบจะดำเนินการควบคู่กับการออกแบบท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตกในลักษณะท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ โดยคาดว่าจะพัฒนาเป็นศูนย์กระจายสินค้า ทกท. และศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport & Distribution Center) ขนาดใหญ่ใจกลางกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ส่งผลให้ค่าขนส่งตู้สินค้าลดต่ำลง อันจะเป็นผลดีกับผู้ใช้บริการซึ่งจะส่งผลให้การบริหารจัดการรถขนส่งสินค้า และการให้บริการลูกค้าของ ทกท. เป็นระบบมากขึ้น สามารถจัดระเบียบรถขนส่งสินค้าที่ผ่านเข้าออกในเขต ทกท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนการให้บริการของลูกค้ากลุ่ม e-Commerce ซึ่งอยู่ใกล้แหล่งผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลอีกด้วย
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อใช้ประโยชน์พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตกให้มีผลตอบแทนต่อพื้นที่ที่สูงขึ้น โดยการพัฒนาเป็นศูนย์กระจายสินค้า ทกท. และศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาเป็นศูนย์กระจายสินค้า ทกท. และศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport & Distribution Center) ในพื้นที่หลักของท่าเรือกรุงเทพ ในรูปแบบธุรกิจที่มีขีดความสามารถในการแข่งขัน เช่น ศูนย์กระจายสินค้า ทกท. & (Distribution Center) คลังสินค้าขาเข้า-ขาออก (Imported – Exported Warehouse) เขตปลอดภาษี (Free Zone) ศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบทั้งระบบราง ทางถนน และทางน้ำ (Multimodal Transport) ลานบริหารจัดการรถบรรทุก (Truck Management Area) พื้นที่ประตูอัตโนมัติ (Automatic Gate) พื้นที่ปฏิบัติการสินค้า เพื่อเพิ่มมูลค่าต่างๆ โดยมีทางเลือกในการบริหารโครงการ ทั้งการดำเนินการเอง/Outsource พนักงาน/ให้เอกชนเช่าใช้พื้นที่ ฯลฯ เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายองค์การด้านการลงทุนในพื้นที่ส่วนที่ ทกท. ดำเนินการเองจะเป็นธุรกิจที่มีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี โดยมีเป้าหมายคือยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการคลังสินค้า ขยายการให้บริการคลังสินค้าเพื่อรองรับความต้องการลูกค้าเดิม คือ ผู้ใช้บริการคลังสินค้าสำหรับแยกกระจายสินค้าประเภท LCL ผู้ให้บริการขนส่งและลูกค้ารายใหม่ เช่น กลุ่ม SMEs กลุ่ม e-Commerce หรือกลุ่มลูกค้า Free Zone รวมทั้งลดขั้นตอนการให้บริการของ ทกท. มีระบบในการจัดระเบียบรถขนส่งสินค้าสามารถบริหารจัดการรถขนส่งสินค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งจะทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวก รวดเร็ว เกิดความพึงพอใจเพิ่มมากขึ้น
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	อยู่ระหว่างการศึกษา
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	- ปีงบประมาณ 2564 : ได้รับอนุมัติงบประมาณในการศึกษาความคุ้มค่าการลงทุน และได้ผู้รับจ้างในงานศึกษาฯ รวมทั้งสามารถศึกษาฯ ได้สำเร็จร้อยละ 15 - ปีงบประมาณ 2565 : ที่ปรึกษาดำเนินการศึกษาแล้วเสร็จ รวมทั้งสามารถเสนอผลการศึกษาให้ผู้บริหาร ทกท. เห็นชอบ

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้า ทกท. และศูนย์เชื่อมโยงการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport & Distribution Center)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ขออนุมัติงบประมาณการศึกษา (feasibility study)														N/A	ท่าเรือกรุงเทพ
2	ร่างขอบเขตของงาน (TOR)															
3	ขออนุมัติดำเนินการและจัดซื้อจัดจ้าง															
4	ทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาและดำเนินการ ตามสัญญา (ส่งมอบงานงวดที่ 1) 15%															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ดำเนินการตามสัญญา (ส่งมอบงานงวดที่ 2-4)														N/A	ท่าเรือกรุงเทพ
2	ดำเนินการศึกษาออกแบบ (feasibility study) แล้วเสร็จ และที่ปรึกษาส่งมอบ งานสุดท้าย (Final report)															
3	นำผลการศึกษาฯเสนอผู้บริหาร ทกท. และคณะกรรมการ ทกท.															
4	ขออนุมัติงบประมาณออกแบบ รายละเอียด (Detail Design)															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : เรือโท ภัทรฐิติ กนกวรรณกร

ตำแหน่ง : นายช่างกล ท่าเรือกรุงเทพ

โทร. : 5808

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายบัณฑิต สาครวิเศษ (ผู้อำนวยการท่าเรือกรุงเทพ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) ได้เปิดให้บริการมาตั้งแต่ พ.ศ.2490 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งจะพบว่าระบบโครงสร้างพื้นฐานโรงพักสินค้าและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่มีอยู่ส่วนใหญ่ โดยเฉพาะในพื้นที่เขตนกบินฯ ได้ถูกออกแบบไว้สำหรับการให้บริการบรรทุกขนถ่ายกับสินค้าประเภททั่วไป (Conventional Cargoes) ไม่สอดคล้องกับยุคสมัยในปัจจุบันที่สินค้าส่วนใหญ่จะถูกบรรจุมาในรูปแบบของตู้สินค้า (Containerization) โดยพื้นที่ทั้งหมดบริเวณ ทกท. มีอยู่ประมาณ 2,353 ไร่ เป็นพื้นที่ภายในเขตรั้วศุลกากรที่ใช้สำหรับให้บริการในปัจจุบันประมาณ 856 ไร่ แต่พื้นที่ดังกล่าว ยังไม่ได้มีการกำหนดรูปแบบการใช้ประโยชน์ให้เหมาะสมและได้มาตรฐานสำหรับระบบงานให้บริการตู้สินค้า ส่งผลทำให้การบริหารจัดการและควบคุมดูแลทำได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ อันเป็นเหตุให้ ทกท.ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ค่อนข้างสูงและทำให้ไม่สามารถสร้างผลตอบแทนทางการเงินได้อย่างคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของที่ดิน นอกจากนี้แล้ว ด้วยเหตุที่กลุ่มผู้บริโภค นิคมอุตสาหกรรม โรงงานและศูนย์กระจายสินค้าต่างๆ โดยส่วนใหญ่ยังคงกระจุกตัวอยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และเขตปริมณฑล ส่งผลทำให้ ทกท. ยังคงมีบทบาทและเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนระบบการขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs จำนวนมากที่ยังต้องพึ่งพาการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่าน ทกท. ตลอดจนยังมีบทบาทเพื่อช่วยสนับสนุนระบบ Multimodal หรือการ Shift Mode ทั้งระบบทางถนน ทางราง และทางน้ำซึ่งทำให้ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ของระบบการขนส่งสินค้าอีกด้วย โดยลูกค้ายังคงได้รับประโยชน์จากการที่ไม่ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าที่สูงขึ้นหากเปลี่ยนไปใช้บริการจากท่าเรืออื่น หรือรูปแบบการขนส่งอื่นๆ โดยในส่วนของ ทกท.เอง ยังมีความจำเป็นที่จะต้องรักษาระดับรายได้จากธุรกิจหลักไว้ตลอดจนสร้างรายได้เพิ่มจากธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เพียงพอสำหรับดูแลค่าใช้จ่ายบุคลากรทั้งในส่วนของพนักงานปัจจุบันและพนักงานบ้านานจำนวนมาก ประกอบกับในปัจจุบัน ท่าเรือต่างๆทั่วโลกมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับปรุงการบริหารงานภายในองค์กรของตนให้เข้ากับข้อกำหนดภายใต้ระบบมาตรฐานสากลต่างๆ และระบบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานและการให้บริการต่างๆ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย ทันสมัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม และได้มาตรฐานสากล (Clean & Green port) ดังนั้น ทกท. จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว กอปรกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์กร คือ “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” ซึ่งมีภารกิจที่สำคัญ ภารกิจที่ 1 คือ พัฒนาศักยภาพและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก (World Class Port) เพื่อสนับสนุนและเป็นกลไกขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจ ส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และภารกิจที่ 3 พัฒนาการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ในเชิงธุรกิจ เพื่อให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม ได้รับผลตอบแทนใน อัตราที่เหมาะสม และเป็นส่วนสนับสนุนการเติบโตขององค์กร โดยดำเนินการตามกลยุทธ์ที่จะทำให้ประสบความสำเร็จคือ กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาศักยภาพและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ขององค์กร คือเป็นท่าเรือที่มีมาตรฐานในระดับโลก ด้วยการพัฒนาศักยภาพ โครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกท่าเรือที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพเทียบเท่าระดับมาตรฐานสากล เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน ดังนั้นเพื่อให้วิสัยทัศน์และภารกิจของ กทท. สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งสามารถดำรงขีดความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทกท. จึงมีความจำเป็นต้องดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนา ทกท. ฝั่งตะวันตกให้มีการใช้งานพื้นที่ที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด (สอดคล้องกับโครงการ Smart city ซึ่งมีผลทำให้พื้นที่ปฏิบัติงานของ ทกท. ฝั่งตะวันตกลดลง) โดยการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับท่าเรือมาประยุกต์ใช้ในการเคลื่อนย้าย

หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)	จัดเก็บ รับมอบ ส่งมอบตู้สินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการให้บริการ ในรูปแบบการใช้งานระบบกึ่งอัตโนมัติที่ท่าเรือ เพื่อทดแทนระบบปฏิบัติการที่มีอยู่เดิม สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล ผ่านนวัตกรรมเทคโนโลยีที่ทันสมัยและนโยบายขององค์กรตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ ทกท. สามารถบริหารจัดการพื้นที่และทรัพยากรทั้งหมดที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสามารถที่จะวางแผนกำหนดรูปแบบการดำเนินกิจกรรมตลอดจนการให้บริการต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังช่วยให้สามารถบริหารจัดการงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ดี รวมทั้งช่วยให้รูปแบบการดำเนินงานและการให้บริการใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน อันจะส่งผลให้ ทกท. มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถดำรงบทบาทสำคัญในการสนับสนุนระบบโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของประเทศไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ ทกท. จึงได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ และการออกแบบเบื้องต้นของท่าเรือฝั่งตะวันตกของท่าเรือกรุงเทพ สำหรับทำการปรับปรุงให้เป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกเต็มรูปแบบ เพื่อพิจารณาถึงมูลค่าการเติบโตทางเศรษฐกิจ ผลตอบแทนจากการลงทุนด้านวิศวกรรม รวมถึงผลกระทบด้านบวกและด้านลบที่จะเกิดขึ้นจากโครงการพัฒนาในอนาคต การพัฒนา ทกท. สำหรับโครงการท่าเทียบเรือตู้สินค้าทางฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal) โดยมีแนวความคิดให้เป็น Smart Port ให้มีการนำเอาระบบSemi-Automated Operation ที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในการให้บริการ ซึ่งจะช่วยให้สามารถบริหารพื้นที่ในลานวางตู้สินค้าได้เต็มประสิทธิภาพ และใช้ประโยชน์จากเครื่องมือทุ่นแรงได้อย่างเต็มที่ นอกจากนั้นยังเป็นการลดปริมาณรถขนส่งสินค้าที่ไม่เกี่ยวข้อง เข้าสู่ลานวางตู้สินค้า รวมทั้งลดค่าใช้จ่ายด้านพนักงานของ ทกท. ในอนาคตได้อีกด้วย โดยโครงการดังกล่าวจะเป็นการขยายขีดความสามารถในการรองรับตู้สินค้าของ ทกท. ลดระยะเวลาเรือคอยเทียบท่า อีกทั้งยังเป็นการรักษารฐานลูกค้าหลัก และเพิ่มลูกค้ารายใหม่ๆ รวมทั้งสามารถยกระดับภาพลักษณ์ขององค์กรในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริการให้ทันสมัยตามมาตรฐานสากล และสร้างความพึงพอใจระดับสูงให้แก่ลูกค้าในอนาคต
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อใช้ประโยชน์พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตกให้มีผลตอบแทนต่อพื้นที่ให้สูงขึ้น สามารถรองรับปริมาณตู้สินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	การพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกจะมีความยาวหน้าท่าประมาณ 635 เมตร ซึ่งสามารถเทียบเรือแบบ Linear ได้สูงสุด 3 ลำพร้อมกัน ท่าเรือติดตั้งปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่า (Ship-to-Shore Crane: STS) และการพัฒนาลานกองเก็บตู้คอนเทนเนอร์โดยการใช้เครนเรียงซ้อนอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มความสามารถในการกองเก็บตู้สินค้า ทกท. อยู่ระหว่างการศึกษาออกแบบโครงการ รวมถึงแนวทางในการบริหารจัดการโครงการมีทางเลือกในการบริหารโครงการ ทั้งการดำเนินการเอง/ Outsource/ในกรณีที่ ทกท. ไม่มีงบประมาณเพื่อดำเนินการก่อสร้างเพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายองค์กรด้านการลงทุน อาจพิจารณาดำเนินการโดยใช้วิธี PPP ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวมีเป้าหมาย คือ รักษาฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ที่เคยไปใช้บริการท่าเรือเอกชน รวมถึงลูกค้าที่เคยใช้ ICD ลาดกระบัง แต่มีสภาพแออัด ไม่สะดวก เพิ่มพื้นที่รองรับปริมาณตู้สินค้าให้เพียงพอต่อการเติบโตของความต้องการสินค้าและการขยายตัวของ ทกท. และปริมาณผลในอนาคต
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	อยู่ระหว่างการศึกษา
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	- ปีงบประมาณ 2564 : ขออนุมัติงบประมาณออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) (ถ้ามี) : ดำเนินการของบลทพประจำปีตามระเบียบ ทกท. (งบท่อสร้างโครงการ) - ปีงบประมาณ 2565 : ได้ผู้รับจ้างออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) (ถ้ามี) : ศึกษาออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) (ถ้ามี) แล้วเสร็จ ตามแผนงานประจำปี

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรือกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automated Container Terminal)																
ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	นำผลการศึกษาความเป็นไปได้และการ ออกแบบรายละเอียด (Preliminary Design) เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.														N/A	ท่าเรือกรุงเทพ
2	ขออนุมัติงบประมาณออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และการวิเคราะห์ ผลกระทบสิ่งแวดล้อม EIA (ถ้ามี)															
3	ตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตของงาน															
4	กำหนดขอบเขตของงาน															
5	ขออนุมัติดำเนินการและจัดซื้อจัดจ้าง															
6	ดำเนินการของบลงทุนประจำปีตาม ระเบียบ กทท. (งบก่อสร้างโครงการ)															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดซื้อจัดจ้างและทำสัญญา														N/A	ท่าเรือกรุงเทพ
2	ศึกษาออกแบบรายละเอียด (Detail Design) และวิเคราะห์ผลกระทบ สิ่งแวดล้อม (EIA) (ถ้ามี)															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : เรือโท ภัทธฤดี กนกวรรณกร
ตำแหน่ง : นายช่างกล ท่าเรือกรุงเทพ
โทร. : 5808

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชนโครงการ ทลธ. ชั้นที่ 1-2 ที่จะหมดสัญญา
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสิริมา กิตติยาคม (ผู้อำนวยการสำนักบริหารงานสนับสนุน ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ตามที่ ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลธ.) ได้ทำสัญญาเช่าโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนบริหารและประกอบการของ ทลธ. กับภาคเอกชน โดยมีสัญญา ที่ใกล้จะสิ้นสุดระยะเวลาเช่าภายใน 3 ปี ประกอบด้วย บริษัท เอเวอร์กรีน คอนเทนเนอร์ เทอร์มินัล (ประเทศไทย) จำกัด (ปี2) (สิ้นสุดสัญญา31 มีนาคม 2563) บริษัท อีสเทิร์นซี แหลมฉบัง เทอร์มินัล จำกัด (ปี3) (สิ้นสุดสัญญา 31 ธันวาคม 2563) บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด (ปี4) (สิ้นสุดสัญญา 31 ธันวาคม 2563) โครงการสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อดำเนินโครงการอยู่เรือบริเวณแหลมฉบังของบริษัท ยูนิไทย ชิปปาร์ต แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (สิ้นสุดสัญญา 17 ธันวาคม 2563) บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (เอ5) (สิ้นสุดสัญญา 31 เมษายน 2564) และบริษัท แอลซีบี คอนเทนเนอร์ เทอร์มินัล 1 จำกัด (ปี1) (สิ้นสุดสัญญา 31 ตุลาคม 2565) นั้น ทลธ. ได้ดำเนินการตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 แล้ว โดยได้ว่าจ้างมหาวิทยาลัยบูรพา มาทำการศึกษาและวิเคราะห์โครงการตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 (ท่าเทียบเรือ ปี2 ปี3ปี4 และโครงการสัญญาเช่าพื้นที่ เพื่อดำเนินโครงการอยู่เรือบริเวณแหลมฉบังของบริษัท ยูนิไทย ชิปปาร์ต แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ภายหลังสิ้นสุดสัญญา) เสร็จสิ้นแล้วในปี 2558 ซึ่งคณะกรรมการ กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2558 ได้ประชุมพิจารณาเมื่อวันที่24 มิถุนายน 2558 มีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินการภายหลังสิ้นสุดสัญญาสัมปทานท่าเทียบเรือ ปี2 ปี3 ปี4 ทลธ. โดยการรวมท่าเทียบเรือจากเดิมที่มีความยาวหน้าท่า ท่าละ 300 เมตร ให้เป็น 2 ท่าเทียบเรือที่มีความยาวหน้าท่า ท่าละ 450 เมตร และเชิญชวนให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน บริหารและประกอบการตามขั้นตอน กระบวนการประกวดราคาสรรหาเอกชนเข้าร่วมลงทุนตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ซึ่งต้องได้ตัวผู้ประกอบการท่าเทียบเรือจำนวน 2 ท่าเทียบเรือที่มีความยาวหน้าท่า ท่าละ 450 เมตร และโครงการอยู่เรือบริเวณแหลมฉบังของบริษัท ยูนิไทย ชิปปาร์ต แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ภายในปี 2563 ส่วนท่าเรือรถยนต์ (RO/RO) (เอ5) ต้องสรรหาผู้ประกอบการให้ได้ภายในปี 2564 และท่าเทียบเรือ ปี1 ต้องสรรหาผู้ประกอบการให้ได้ภายในปี 2565 แต่เนื่องจากท่าเทียบเรือ ปี 2 จะหมดสัญญาก่อนท่าเทียบเรือ ปี3 และ ปี4 เป็นระยะเวลา 9 เดือน จึงจำเป็นต้องหา แนวทางการประกอบการที่เหมาะสม รวมถึงการปรับปรุงทางกายภาพของท่าเทียบเรือ ปี2 ปี3 และปี4 ทลธ. ภายหลังสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน เพื่อรองรับการควบรวมท่าเทียบเรือ ปี2 ปี3 และปี4 จากเดิมความยาวหน้าท่า ท่าละ 300 เมตร ให้เป็น 2 ท่าเทียบเรือที่มีความยาวหน้าท่า ท่าละ 450 เมตร ในส่วนของสัญญาเช่าโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนบริหารและประกอบการของ ทลธ. กับภาคเอกชนที่ใกล้จะสิ้นสุดระยะเวลาเช่าภายใน 6 ปี ประกอบด้วย บริษัท แหลมฉบัง อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด(ปี5) (สิ้นสุดสัญญา 30 เมษายน 2569) และบริษัท ไทยแหลมฉบัง เทอร์มินัล จำกัด (เอ2) (สิ้นสุดสัญญา 30 กันยายน 2569) นั้น ทลธ. จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 โดยมาตรา 49 ระบุให้ “หน่วยงานเจ้าของโครงการจัดทำแนวทางการดำเนินโครงการต่อเนื่องจากโครงการร่วมลงทุนภายหลังจากสัญญาสัมปทานสิ้นสุด โดยเปรียบเทียบกรณีที่หน่วยงานของรัฐดำเนินการเอง และกรณีที่ให้เอกชนร่วมลงทุนเสนอรัฐมนตรีเจ้าสังกัดอย่างน้อย 5 ปี ก่อนสัญญาสิ้นสุดลง ในกรณีที่รัฐมนตรีเจ้าสังกัดกำหนดให้มีการดำเนินโครงการต่อเนื่องจากโครงการร่วมลงทุนภายหลังจากสัญญาสัมปทานสิ้นสุดโดยการร่วมลงทุนให้หน่วยงานเจ้าของโครงการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 เสมือนเป็นโครงการร่วมลงทุนใหม่ จึงเห็นควรให้ กทท. พิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนฯ พ.ศ. 2562 และ กยผ. เห็นควรให้ กทท. กำหนดแผนการดำเนินการในช่วงเปลี่ยนผ่านไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการของทลธ. รวมทั้งทบทวนข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน ก่อนเสนอกระทรวงคมนาคมพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้การขนถ่ายตู้สินค้าสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบทำการ 42.000 ล้านบาท
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	<u>ทำเทียบเรือ ปี2 ปี3 และ ปี4</u> ปีงบประมาณ 2564 : - รวค. เห็นชอบแนวทางฯ และสามารถประกาศผลผู้ชนะพร้อมเจรจาต่อรองพร้อมร่างสัญญาที่ผ่านการเจรจา - เอกชนลงนามในสัญญาและบริหารประกอบการทำเทียบเรือ ปี2 ปี 3 และ ปี4 <u>ทำเทียบเรือ ปี1 ปี2 ปี3 ปี4 และ เอ5</u> ปีงบประมาณ 2564 : - ดำเนินการสรรหาที่ปรึกษาเพื่อศึกษาแนวทางตาม ม. 22 แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 - ที่ปรึกษาฯ เริ่มดำเนินการ (ใช้ระยะเวลา 360 วัน) ปีงบประมาณ 2565 : - ได้ผลการศึกษาตาม ม. 22 แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 - คณะกรรมการ กทท. เห็นชอบแนวทางตาม ม. 22 พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 - รวค. เห็นชอบแนวทางตาม ม. 22 พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 - ครม. เห็นชอบแนวทางตาม ม. 22 พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 <u>ทำเทียบเรือ เอ2 และ ปี5</u> ปีงบประมาณ 2564 : - คณะกรรมการ กทท. เห็นชอบแนวทางตาม ม. 49 แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 - รวค. เห็นชอบแนวทางตาม ม. 49 แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ปีงบประมาณ 2565 : - ดำเนินการสรรหาที่ปรึกษาฯ เพื่อศึกษาแนวทางตาม ม. 22 แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 - คณะกรรมการ กทท. เห็นชอบแนวทางตาม ม. 22 แห่ง พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชนโครงการ ทลจ. ชั้นที่ 1-2 ที่จะหมดสัญญา

1. การกำหนดอัตราผลประโยชน์ตอบแทนรายปีท่าเทียบเรือ ปี2 ปี3 และ ปี4 (ปี2 สิ้นสุดสัญญา 31 มี.ค. 63, ปี3 และ ปี4 สิ้นสุดสัญญา 31 ธ.ค. 63)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. พิจารณาเห็นชอบแนวทางฯ	ก.ค. 63												3.776 (งบประมาณปี 2563)	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	เสนอคณะกรรมการ ม. 43 พิจารณาเห็นชอบแนวทางฯ	ส.ค. 63													
3.	อัยการสูงสุดตรวจร่างสัญญา	ก.ย. 63													
4.	รทค. พิจารณาให้ความเห็นชอบการแก้ไขสัญญาฯ														
5.	เอกชนลงนามในสัญญา														

2. การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของท่าเทียบเรือ ปี1 ปี2 ปี3 ปี4 และ เอ5 (ตาม ม. 22)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	ขออนุมัติงบประมาณ													42.00	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	จัดจ้างที่ปรึกษา														
3.	ที่ปรึกษาดำเนินการ (360 วัน)														

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	ที่ปรึกษาดำเนินการ (360 วัน)														ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ได้ผลการศึกษาตาม ม. 22														
3.	เสนอคณะกรรมการ กทท. พิจารณาเห็นชอบแนวทางตาม ม. 22														
4.	เสนอ คค. พิจารณาเห็นชอบแนวทางตาม ม. 22														
5.	เสนอ ครม. พิจารณาเห็นชอบแนวทางตาม ม. 22														

ขั้นตอนการดำเนินงาน

3. การดำเนินการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 ของท่าเทียบเรือ เอ2 และ บี5 (ปี5 สิ้นสุดสัญญา 30 เม.ย. 69, เอ2 สิ้นสุดสัญญา 30 ก.ย. 69)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	จัดจ้างที่ปรึกษา	ก.ค. 63													8.915 (งบประมาณปี 2563)	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ที่ปรึกษาดำเนินการ	ส.ค.-ต.ค. 63														
3.	ได้รายงานผลการศึกษา															
4.	เสนอคณะกรรมการ กทท. พิจารณาเห็นชอบแนวทางตาม ม. 49															
5.	เสนอคณะกรรมการ คค. พิจารณาเห็นชอบแนวทางตาม ม. 49															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ขออนุมัติงบประมาณ (ฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.)														-	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	จัดจ้างที่ปรึกษา															
3.	ที่ปรึกษาดำเนินการ + ได้รายงานผลการศึกษา															
4.	เสนอคณะกรรมการ กทท. พิจารณาเห็นชอบแนวทางตาม ม. 22															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายไกรวัฒน์ พิทักษ์ภรณ์

ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกวิจัยและพัฒนา

โทร. : 22 137

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ร้อยตำรวจตรี ฤกษ์จำเนียร (ผู้อำนวยการท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการค้าและธุรกิจหลักให้มีความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ปัจจุบันการท่าเรือฯ ได้พัฒนาท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 แล้วเสร็จ โดยท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 1 ประกอบด้วยท่าเทียบเรือชุด A จำนวน 6 ท่า และท่าเทียบเรือชุด B จำนวน 5 ท่า นั้น ได้เปิดให้บริการครบทุกท่าแล้ว ส่วนท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 2 ซึ่งประกอบด้วยท่าเทียบเรือชุด C จำนวน 4 ท่า และท่าเทียบเรือชุด D จำนวน 3 ท่า ได้เปิดให้บริการท่าเทียบเรือชุด C ทุกท่าแล้ว คงเหลือแต่ท่าเทียบเรือชุด D เท่านั้นที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จและคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2564 โดยเมื่อเปิดให้บริการท่าเทียบเรือใน ขั้นที่ 1 และ ขั้นที่ 2 ครบทุกท่าแล้ว ท่าเรือแหลมฉบังจะมีขีดความสามารถในการรองรับตู้สินค้ารวม 11.10 ล้าน ที.อี.ยู. ต่อปี และรองรับการนำเข้าส่งออกสินค้ารถยนต์ได้ 2.0 ล้านคัน ต่อปี อย่างไรก็ตาม การท่าเรือฯ ได้พิจารณาขีดความสามารถของท่าเรือแหลมฉบังที่มีอยู่ เปรียบเทียบกับการพยากรณ์ปริมาณตู้สินค้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจและการค้าของประเทศ การท่าเรือฯ จึงได้วางแผนพัฒนาโครงการก่อสร้างท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 เพื่อรองรับการขยายตัวของปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลดังกล่าว โดยจะทำการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ตลอดจนโครงข่ายและระบบการขนส่งต่อเนื่องที่จำเป็นต่างๆ ในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบังที่จะเชื่อมต่อกับภายนอก ให้เพียงพอและพร้อมที่จะรองรับการขยายตัวของปริมาณเรือสินค้าประเภทต่างๆ ให้ทันเวลาที่เพื่อมิให้ประสบปัญหาความแออัดและเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจส่วนรวมและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการขนส่งสินค้าภายในประเทศให้มากขึ้น และได้บรรจุโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 อยู่ในโครงการสำคัญของ EEC และมีนโยบายให้ท่าเรือแหลมฉบังปรับแบบศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ของ ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ให้รองรับตู้สินค้าได้สูงสุด 4 ล้าน ที.อี.ยู.ต่อปี จากเดิมที่ออกแบบให้รองรับเพียง 1.00 ล้าน ที.อี.ยู.ต่อปี เพื่อเพิ่มปริมาณสัดส่วนการขนส่งทางรางขึ้นเป็นร้อยละ 30 และเพิ่มระบบการจัดการขนส่งตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ (Automation) ดังนั้น ท่าเรือแหลมฉบังจึงต้องทำการศึกษาทบทวนความเหมาะสม ด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ การเงิน สิ่งแวดล้อม รวมถึงการออกแบบโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 3 เพื่อให้สามารถรองรับการขนส่งตู้สินค้าผ่านท่า และรับตู้สินค้าผ่านทางรถไฟได้ตามที่กำหนด รวมถึงให้เพิ่มระบบจัดการขนส่งตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ (Automation) ในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP) เมื่อการก่อสร้าง ทลธ. ขั้นที่ 3 แล้วเสร็จคาดว่าจะ ทลธ. จะมีวิสัยสามารถรองรับตู้สินค้าผ่านท่ารวมกันได้ประมาณปีละ 18.00 ล้าน ที.อี.ยู. ต่อปีและรองรับปริมาณตู้สินค้าทางรถไฟ 6 ล้าน ที.อี.ยู. ต่อปี ทลธ. มีความจำเป็นต้องเตรียมพร้อมต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงในวิธีการดำเนินธุรกิจที่จำเป็นต้องมีองค์ประกอบด้าน Corporate Social Responsibility (CSR) ขององค์กร การเรียนรู้เรื่อง Corporate Social Responsibility (CSR) หรือความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นการดำเนินกิจกรรมขององค์กรที่เกี่ยวกับความคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมทั้งในระยะใกล้กับองค์กรซึ่งหมายถึง ลูกค้า ผู้ใช้บริการ ครอบครัวพนักงาน หรือแม้แต่ชุมชนโดยรอบ ทลธ. รวมถึงการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่แวดล้อมองค์กรโดยทั่วไป คือ ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้เพื่อให้อยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างเป็นสุข
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการค้าของประเทศ และเป็นการสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศอีกทางหนึ่ง และเพื่อให้มีท่าเทียบเรือรองรับความต้องการการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถรองรับปริมาณตู้สินค้าที่จะเพิ่มสูงขึ้นเกินกว่าวิสัยสามารถในปัจจุบัน เนื่องจากการกำหนดวิสัยสามารถในการรองรับปริมาณตู้สินค้าของท่าเทียบเรือต่างๆ ในโครงการท่าเรือแหลมฉบังขั้นที่ 1 และขั้นที่ 2 มีขีดความสามารถในการรองรับ ตู้สินค้ารวมกัน 11.10 ล้าน ที.อี.ยู./ปี หากคิดตัวเลขที่ระดับ 75% ของวิสัยสามารถรวม 8.325 ล้าน ที.อี.ยู./ปี เมื่อนำตัวเลขคาดการณ์อัตราการขยายตัวปริมาณตู้สินค้าประมาณ 5% จะพบว่าท่าเรือแหลมฉบังจำเป็นต้องเปิดท่าเทียบเรือท่าแรกในโครงการท่าเรือแหลมฉบัง ขั้นที่ 3 ในปีงบประมาณ 2568

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ระบุรายละเอียดของรูปแบบการบริหารจัดการ (กทท. ดำเนินการ หรือจัดจ้างคนภายนอกดำเนินการ Outsourcing) ชี้วัดความสามารถในการดำเนินงาน (Capacity) และแนวทางรองรับในกรณีที่เกินขีดความสามารถในการดำเนินการ การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการดำเนินงานทางการตลาด การวางแผนแนวทาง หาลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย และการร่วมพันธมิตรที่มีศักยภาพที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานได้สำเร็จ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วน กทท. ลงทุนปีงบประมาณ 2562-2568
งบประมาณ	งบลงทุน 12,195.370 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 : 4,460.380 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 : 7,734.990 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : - คณะกรรมการ กทท. อนุมัติผู้รับจ้างก่อสร้างโครงการฯ (ส่วนที่ 2) งานก่อสร้างอาคาร ท่าเทียบเรือ ระบบถนน และระบบสาธารณูปโภค - ก่อสร้างโครงการฯ (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเล และงานก่อสร้างโครงการฯ (ส่วนที่ 2) งานก่อสร้างอาคารฯ แล้วเสร็จตามแผนก่อสร้างประจำปี ปีงบประมาณ 2565 : - คณะกรรมการ กทท. อนุมัติผู้รับจ้างก่อสร้างโครงการฯ (ส่วนที่ 3) งานก่อสร้างระบบรถไฟ และงานก่อสร้างโครงการฯ (ส่วนที่ 4) งานจ้าง เหมาสร้างเครื่องจักรฯ - ก่อสร้างโครงการฯ (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างทางทะเล และงานก่อสร้างโครงการฯ (ส่วนที่ 2) งานก่อสร้างอาคารฯ แล้วเสร็จตามแผนก่อสร้างประจำปี

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3

1. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1) งานก่อสร้างงานทะเล

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาดำเนินการตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ.2560 และลงนามในสัญญา														3,386.230	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน (ใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 48 เดือน ธ.ค.63-พ.ย.67)															
ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
2	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน (ใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 48 เดือน ธ.ค.63-พ.ย.67)														7,389.310	ท่าเรือ แหลมฉบัง

2. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 2) งานก่อสร้างอาคาร ท่าเทียบเรือ ระบบถนน และระบบสาธารณูปโภค

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ.2560 และลงนามในสัญญา													770.650	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน (ใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 48 เดือน ธ.ค.63-พ.ย.67)														
ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
2	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน (ใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 48 เดือน ธ.ค.63-พ.ย.67)													167.180	ท่าเรือ แหลมฉบัง

3. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 3) งานก่อสร้างทางรถไฟ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดหา													-	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560														
3.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา														

4. งานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 4) งานจ้างเหมาสร้างเครื่องจักรฯ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ														-	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560															
3.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															

5. งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4) และงานจ้างเหมาตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4)														165.960	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	งานจ้างเหมาตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4)														12.540	
ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4)														165.960	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	งานจ้างเหมาตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างก่อสร้าง (ส่วนที่ 1-4)														12.540	

6. งานรื้อย้ายสายเคเบิลใต้น้ำ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	งานรื้อย้ายสายเคเบิลใต้น้ำ														125.000	ท่าเรือ แหลมฉบัง

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายรังสรรค์ ศรีอนันต์
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองการช่าง
โทร. : 22 244

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง
กลยุทธ์ที่ 1

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ด้วยท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) เป็นท่าเรือขนส่งสินค้าหลักของประเทศไทย มีการขนส่งสินค้าปีละไม่ต่ำกว่า 7.5 ล้าน ที.อี.ยู. ซึ่งการขนส่งสินค้าระหว่างท่าเรือกับผู้ประกอบการ โรงงานผู้ผลิต หรือศูนย์กระจายสินค้า นั้น ยังคงเป็นในรูปแบบการขนส่งด้วยรถบรรทุกทุกทางถนนเป็นส่วนใหญ่ ซึ่ง ทลฉ. จำเป็นต้องมีโครงสร้างสาธารณูปโภคด้านถนน ไฟฟ้า และลานจอดรถบรรทุกที่มีความพร้อมในการใช้งานอย่างสม่ำเสมอ ปัจจุบันถนนและลานจอดรถบรรทุกทุกภายใน ทลฉ. ยังเป็นพื้นประเภทแอสฟัลต์ติกคอนกรีต (หรือโดยทั่วไปเรียกว่าถนนลาดยาง) ซึ่งมีความสามารถในการรับน้ำหนักได้ไม่เกิน 10 ตัน/ตารางเมตร และเมื่อมีการใช้งานโดยรถบรรทุกตู้สินค้าหนักจำนวนมาก ก็จะทำให้ถนนมีการชำรุดเร็วยิ่งขึ้น กองการช่าง สำนักปฏิบัติการ ทลฉ. จึงมีแนวคิดในการปรับปรุงพื้นถนน ลานจอดรถบรรทุก และลานรถไฟฟ้า C จากประเภทแอสฟัลต์ติกคอนกรีตเป็นคอนกรีตเสริมเหล็กความหนา 28 เซนติเมตร ซึ่งจะมีสามารถรองรับน้ำหนักไม่น้อยกว่า 3,800 ตัน/ตารางเมตร มีความทนทานสูงขึ้น มีความคุ้มค่าในการใช้งานระยะยาวที่มากกว่าแบบเดิม อีกทั้งยังช่วยลดจำนวนครั้งในการซ่อมแซมถนนที่ชำรุด ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุ และปัญหาจราจรติดขัดอันเนื่องมาจากการปิดซ่อมแซมได้อีกด้วย
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อปรับปรุงโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านถนนและลานจอดรถบรรทุกของท่าเรือแหลมฉบังให้มีความพร้อมต่อการใช้งานในปัจจุบัน และมีประสิทธิภาพความพร้อมเพียงต่อการแข่งขันในระดับโลก
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการตามแผนงานก่อสร้างในแต่ละเส้นทาง โดยระหว่างก่อสร้างต้องมีการวางแผนการจราจรเป็นหลัก รวมถึงการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ กทท. จะดำเนินการจ้างเหมาผู้รับจ้างงานก่อสร้างเข้ามาดำเนินการก่อสร้างตามแผนงานในแต่ละปีงบประมาณ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	339.847 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2564 = 161.791 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2565 = 178.056 ล้านบาท
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	- ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างตามแผนงานฯ ประจำปีได้แล้วเสร็จ และดำเนินการตามแผนก่อสร้างประจำปี ได้แล้วเสร็จ - ปีงบประมาณ 2565 : ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างตามแผนงานฯ ประจำปีได้แล้วเสร็จ และดำเนินการตาม แผนก่อสร้างประจำปี ได้แล้วเสร็จ

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง

1. งานปรับปรุงพื้นลานจอดรถบรรทุก 70 ไร่ จากพื้น ASPHALTIC CONCRETE เป็นพื้นคอนกรีตเสริมเหล็ก ความ 28 ซม. พร้อมก่อสร้างห้องน้ำ จำนวน 1 หลัง ภายในเขต ทลฉ.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนด รายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ	<u>มี.ค.-มิ.ย.63</u>													90.861	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	<u>ก.ค.-ก.ย.63</u>														
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รื้อรับของและตรวจรับ															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนด รายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ	<u>มี.ค.-มิ.ย.64</u>													80.760	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	<u>ก.ค.-ก.ย.64</u>														
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รื้อรับของและตรวจรับ															

2. งานปรับปรุงถนนหน้าท่าผู้ประกอบการฝั่ง บี (B) ทลจ. จากถนนแอสฟัลต์ติกส์เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 28 เซนติเมตร

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนด รายละเอียดและเงื่อนไขการจัดหา	<u>มี.ค.-มิ.ย.63</u>													70.930	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	<u>ก.ค.-ก.ย.63</u>														
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของและตรวจรับ															

3. งานปรับปรุงถนนหน้าท่าผู้ประกอบการฝั่ง ซี (C) ทลจ. จากถนนแอสฟัลต์ติกส์เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหนา 28 เซนติเมตร

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนด รายละเอียดและเงื่อนไขการจัดหา	<u>มี.ค.-มิ.ย.64</u>													97.296	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบ กระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	<u>ก.ค.-ก.ย.64</u>														
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับของและตรวจรับ															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายรังสรรค์ ศรีอนันต์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองการช่าง

โทร. : 22 244

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 1

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปฏิบัติการขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	เรือเอก สุชัย แสแสงสีรุ่ง (ผู้อำนวยการฝ่ายการร่องน้ำ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบบริการและโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือให้มีมาตรฐานในระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นหน่วยงานหลักในการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทางน้ำ จึงมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่ออุตสาหกรรมท่าเรือและการเดินเรือ ซึ่งมีความสำคัญต่อการสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจและลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ของประเทศ ดังนั้น การรักษาระดับความลึกร่องน้ำทางเดินเรือให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดเวลา ทำให้เรือขนส่งสินค้าสามารถเดินเรือผ่านร่องน้ำมายังท่าเรือ เพื่อดำเนินกิจกรรม ขนส่ง ขนถ่าย หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า-ส่งออกได้อย่างสะดวก ต่อเนื่อง และปลอดภัย
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อรักษาระดับความลึกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท. ให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดเวลา
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ฝ่ายการร่องน้ำ (ผน.) เป็นผู้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนโดยใช้กลุ่มเรือขุดประจำที่ (Stationary Dredgers) เป็นเรือขุดการขุดลอกทางเดินเรือท่าเรือกรุงเทพ (Fairway) และใช้กลุ่มเรือสันดอน (Trailing Suction Hopper Dredgers) เป็นเรือขุดลอกร่องน้ำสันดอนเจ้าพระยา (Bangkok bar channel) และ ร่องน้ำทางเดินเรือท่าเรือแหลมฉบัง (Fairway)
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 190.700 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 95.600 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 95.100 ล้านบาท) - งบประมาณประจำปี 190.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 95.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 95.000 ล้านบาท) - งบทำการเพิ่มเติม สำหรับพัฒนาศักยภาพบุคลากร ปีงบประมาณ 2564 = 0.600 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.100 ล้านบาท
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564-2566 : การขุดลอกร่องน้ำสันดอนเจ้าพระยา (Bangkok bar channel) ให้ได้เกณฑ์ความลึกตามมาตรฐาน : การขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ท่าเรือกรุงเทพให้ได้เกณฑ์ความลึกตามมาตรฐาน (-8.5 MSL) (60 % ของพื้นที่ร่องน้ำทางเดินเรือ) : การขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ท่าเรือแหลมฉบังให้ได้เกณฑ์ความลึกตามมาตรฐาน (ขั้นที่ 1, 2 = - 16 MSL) (60 % ของพื้นที่ร่องน้ำทางเดินเรือ)

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผน														95.000	ฝ่ายการร่อนน้ำ
2	กำหนดเรือขุดลอกตามแผนครั้งที่ 1															
3	ตรวจสอบการขุดลอกจากแผนที่สำรวจ															
4	กำหนดเรือขุดลอกตามแผนครั้งที่ 2															
5	ประชุมสรุปผลดำเนินการ															
6	ฝึกอบรมหลักสูตรพื้นฐานความปลอดภัย และขั้นสูงของพนักงานประจำเรือ														0.100	ฝ่ายการร่อนน้ำ/ ฝ่ายบริหาร
7	ฝึกอบรมหลักสูตรพื้นฐานการขุดลอก และ การใช้เครื่องมือในการขุดลอกจาก ต่างประเทศ														0.500	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ประชุมและรวบรวมข้อมูลจัดทำแผน														95.000	ฝ่ายการร่อนน้ำ
2	กำหนดเรือขุดลอกตามแผนครั้งที่ 1															
3	ตรวจสอบการขุดลอกจากแผนที่สำรวจ															
4	กำหนดเรือขุดลอกตามแผนครั้งที่ 2															
5	ประชุมสรุปผลดำเนินการ															
6	ฝึกอบรมหลักสูตรพื้นฐานความปลอดภัย และขั้นสูงของพนักงานประจำเรือ														0.100	ฝ่ายการร่อนน้ำ/ ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล

ผู้ประสานงาน : ร้อยตำรวจโท อำนาจ อ่อนกลิ่น

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองการขุดลอก

โทร. : 5263

กลยุทธ์ที่ 2

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อโศก (S1)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายบัณฑิต สาครวิเศษ (ผู้อำนวยการท่าเรือกรุงเทพ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) ได้เปิดให้บริการมาตั้งแต่ พ.ศ. 2490 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งจะพบว่าระบบโครงสร้างพื้นฐาน โรงพักสินค้าและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่มีอยู่ส่วนใหญ่ โดยเฉพาะในพื้นที่เขื่อนฝิ่งตะวันตก ได้ถูกออกแบบไว้สำหรับการให้บริการบรรทุกขนถ่ายกับสินค้าประเภททั่วไป (Conventional Cargoes) ไม่สอดคล้องกับยุคสมัยในปัจจุบันที่สินค้าส่วนใหญ่จะถูกบรรจุมาในรูปแบบของตู้สินค้า (Containerization) โดยพื้นที่ทั้งหมดบริเวณ ทกท. มีอยู่ประมาณ 2,353 ไร่ เป็นพื้นที่ภายในเขตรั้วศุลกากรที่ใช้สำหรับให้บริการในปัจจุบันประมาณ 856 ไร่ แต่พื้นที่ดังกล่าว ยังไม่ได้มีการกำหนดรูปแบบการใช้ประโยชน์ให้เหมาะสมและได้มาตรฐานสำหรับระบบ งานให้บริการตู้สินค้า ส่งผลทำให้การบริหารจัดการและควบคุมดูแลทำได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ อันเป็นเหตุให้ ทกท. ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ค่อนข้างสูงและทำให้ไม่สามารถสร้างผลตอบแทนทางการเงินได้อย่างคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของที่ดิน นอกจากนั้นแล้ว ด้วยเหตุที่กลุ่มผู้บริโภค นิคมอุตสาหกรรม โรงงานและศูนย์กระจายสินค้าต่างๆ โดยส่วนใหญ่ยังคงกระจุกตัวอยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและเขตปริมณฑล ส่งผลทำให้ ทกท. ยังคงมีบทบาทและเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนระบบการขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs จำนวนมากที่ยังต้องพึ่งพาการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่าน ทกท. ตลอดจนยังมีบทบาทเพื่อช่วยสนับสนุนการ Shift Mode ระบบการขนส่งสินค้าอีกด้วย ทั้งนี้ เนื่องจากลูกค้ายังคงได้รับประโยชน์จากการไม่ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าที่สูงขึ้นหากเปลี่ยนไปใช้บริการจากท่าเรืออื่นๆ โดยในส่วนของ ทกท. เองนั้น ยังมีความจำเป็นที่จะต้องรักษาระดับรายได้จากธุรกิจหลักไว้ตลอดจนสร้างรายได้เพิ่มจากธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เพียงพอสำหรับดูแลค่าใช้จ่ายบุคลากรทั้งในส่วนของพนักงานปัจจุบันและพนักงานบ้านานจำนวนมาก ประกอบกับในปัจจุบัน ท่าเรือต่างๆ ทั่วโลกมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับปรุงการบริหารงานภายในองค์กรของตนให้เข้ากับข้อกำหนดภายใต้ระบบมาตรฐานสากลต่างๆ และระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานและการให้บริการต่างๆ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย ทันสมัย และได้มาตรฐาน สากล ดังนั้น ทกท. จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ที่ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์กร “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” โดยในภารกิจที่ 2 คือ พัฒนาสู่การเป็นศูนย์กลางการเปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่ง (Intermodal Transport) ที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่เชื่อมโยงเศรษฐกิจโลก และเพื่อให้วิสัยทัศน์และภารกิจของ กทท. สำเร็จตามตั้งเป้าหมายไว้ ทกท. จึงดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนา ทกท. ฝั่งตะวันตกให้มีการใช้งานพื้นที่ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด โดยการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับท่าเรือมาประยุกต์ใช้ในการเคลื่อนย้าย จัดเก็บ รับมอบ ส่งมอบตู้สินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการให้บริการ เพื่อให้ ทกท. สามารถบริหารจัดการพื้นที่และทรัพยากรทั้งหมดที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ สูงสุดและสามารถที่จะวางแผนกำหนดรูปแบบการดำเนินกิจกรรมตลอดจนการให้บริการต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังช่วยให้สามารถบริหารจัดการงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ดี รวมทั้งช่วยให้มีรูปแบบการดำเนินงานและการให้บริการใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน อันจะส่งผลให้ท่าเรือกรุงเทพมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถรองรับบทบาทสำคัญในการสนับสนุนระบบการขนส่งสินค้า อย่างไรก็ดี การพัฒนาต่างๆ ของ ทกท. จำเป็นที่จะต้องพิจารณาผลกระทบในด้านเศรษฐกิจสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนา โดยเฉพาะอย่างยิ่งใน ด้านผลกระทบทางด้านการคมนาคมขนส่ง ดังนั้น ทกท. จึงได้มีแนวทางในการลดผลกระทบทางด้านการจราจรของ ทกท. กับระบบเส้นทางสัญจรทางราบโดยการเชื่อมโยงพื้นที่ ทกท. เข้ากับทางพิเศษบางนา-อโศก (S1) เพื่อให้รถบรรทุกสินค้าสามารถระบายออกสู่เส้นทางพิเศษอื่นๆ โดยรอบได้อย่างรวดเร็ว

หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)	โดยรูปแบบการพัฒนาโครงการจะเชื่อมโยงกับการปรับปรุงระบบประตูเข้า-ออกท่าเรือกรุงเทพให้มีจำนวนประตูเพียงพอกับรถบรรทุกที่เข้ามาใช้บริการ การร่นระยะประตูเข้า-ออกเพื่อให้มีระยะแถวคอยเพียงพอกับระยะเวลาในการปฏิบัติงานเพื่อผ่านประตู ซึ่งจะช่วยให้ลดผลกระทบด้านการจราจรจากแถวคอย ทั้ง พื้นที่ภายในและภายนอก ทกท. โดยจะมีจุดเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อานนท์ (S1) เพื่อประโยชน์ในการระบายรถบรรทุกขาออก ที่มุ่งหน้าออกไปยังทางพิเศษบูรพาวิถีและถนนวงแหวนกาญจนาภิเษก และรถบรรทุกขาเข้าที่ยัง ทกท. โครงการนี้จะลดผลกระทบของการจราจรทางบกบนท้องถนนในเขตกรุงเทพและปริมณฑล รวมทั้งลดระยะเวลาการติดเวลาของรถบรรทุก อันจะเป็นการยกระดับความสุขของประชาชนทั้งในพื้นที่ใกล้เคียงกรุงเทพมหานครและปริมณฑลได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ เส้นทางเชื่อมต่อจะต้องสอดคล้องกับแผนการพัฒนาท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตก
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อศึกษาความเหมาะสม ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และออกแบบรายละเอียดโครงการ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	1. ศึกษาความเหมาะสมทางด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ และการเงิน ของโครงการทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อานนท์ (S1) 2. สำรวจและออกแบบเบื้องต้น (Preliminary Design) ของโครงการทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อานนท์ (S1) 3. ศึกษาและจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ของโครงการทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อานนท์ (S1) โดยให้มีการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเสนอมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามรายละเอียดที่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กำหนด 4. ศึกษาผลกระทบด้านการจราจร (Traffic Impact Assessment) บริเวณโดยรอบพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ เพื่อแก้ไขปัญหาการจราจรบนโครงข่ายถนนในพื้นที่โดยรอบ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางและมาตรการในการแก้ไขปัญหาการจราจรดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว 5. ออกแบบรายละเอียดการก่อสร้าง (Detail Design) และจัดทำเอกสารประกวดราคาโครงการ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 47.000 ล้านบาท (งบผูกพันจากปีงบประมาณ 2563)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	- ปีงบประมาณ 2564 : ศึกษาความเหมาะสมและจัดทำรายงาน EIA แล้วเสร็จ : ออกแบบรายละเอียดและจัดทำเอกสารประกวดราคาแล้วเสร็จ - ปีงบประมาณ 2565 : กทพ. ขออนุมัติรายงาน EIA คัดเลือกผู้ให้บริการควบคุมงานก่อสร้าง คัดเลือกผู้รับจ้างก่อสร้างโครงการ กทพ. ออก พ.ร.ฎ. เพื่อจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาเส้นทางเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพและทางพิเศษสายบางนา-อาจนรงค์ (S1)

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ศึกษาความเหมาะสมและจัดทำรายงาน EIA ของโครงการ	ก.ค.62													21.000 (งบประมาณปี 2563)	กทพ./กทท.
2.	ขออนุมัติรายงาน EIA															กทพ.
3.	ออกแบบรายละเอียดและจัดทำเอกสารประกวดราคา	ส.ค.63 – มี.ค.64													26.000 (งบประมาณปี 2563)	กทพ./กทท.
4.	นำเสนอ ครม. เพื่อขออนุมัติดำเนินโครงการ และร่าง พ.ร.ฎ. กำหนดเขตที่ดินที่จะเวนคืน															กทพ..
5.	คัดเลือกผู้ให้บริการควบคุมงานก่อสร้าง															กทพ.

ลำดับงาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ขออนุมัติรายงาน EIA														ธ.ค.66	กทพ.
2.	นำเสนอ ครม. เพื่อขออนุมัติดำเนินโครงการ และร่าง พ.ร.ฎ. กำหนดเขตที่ดินที่จะเวนคืน	ม.ค.64														กทพ.
3.	คัดเลือกผู้ให้บริการควบคุมงานก่อสร้าง	เม.ย.64														กทพ.
4.	คัดเลือกผู้รับจ้างก่อสร้างโครงการ															
5.	ออก พ.ร.ฎ. เพื่อจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน															กทพ.
6.	จัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน														มิ.ย.67	กทพ.

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : เรือโท ภัทรวุฒิ กนกวรรณการ

ตำแหน่ง : นายช่างกล ท่าเรือกรุงเทพ

โทร. : 5808

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง (Sрто)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	รายงานการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาวิเคราะห์ โครงการและออกแบบรายละเอียดสำหรับก่อสร้างโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง ในส่วนของการลงทุนจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์สำหรับยกหรือเคลื่อนย้ายตู้สินค้าในโครงการ ระยะที่ 1 ระบุว่าท่าเรือแห่งประทศไทย (กทท.) ลงทุนจัดซื้อรถคานเคลื่อนที่ชนิดเดินบนราง (Rail Mounted Gantry Crane : RMG) จำนวน 2 ตัว รถคานเคลื่อนที่ชนิดล้อยาง (Rubber Tyred Gantry Crane : RTG) จำนวน 1 คัน และซ่อมทำรถคานเคลื่อนที่ชนิดล้อยาง (Rubber Tyred Gantry Crane : RTG) ที่มีอยู่เดิมจำนวน 3 คัน ส่วนระยะที่ 2 ระบุว่าลงทุนจัดซื้อรถคานเคลื่อนที่ชนิดเดินบนราง (Rail Mounted Gantry Crane : RMG) จำนวน 2 คัน รถคานเคลื่อนที่ชนิดล้อยาง (Rubber Tyred Gantry Crane : RTG) จำนวน 4 คัน การลงทุนใน ระยะที่ 2 กทท. ต้องลงทุนในปี 2564 โดย กทท. ได้เสนอขออนุมัติโครงการฯ ต่อคณะรัฐมนตรี และได้ดำเนินการจัดซื้อเครื่องมือยกขนหลักตามกรอบที่ได้รับอนุมัติ จากคณะรัฐมนตรีในการจัดซื้อเครื่องมือในระยะที่ 1 เรียบร้อยแล้ว การประกาศเชิญชวนผู้ยื่นข้อเสนอ “ร่วมลงทุน” โครงการสรรหาเอกชนเพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ประกอบการบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ไอซีดี) ที่ลาดกระบ้ง กำหนดให้ใช้บริการขนส่งทางรถไฟระหว่างสถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ไอซีดี) ที่ลาดกระบ้งกับท่าเรือแหลมฉบัง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณตู้สินค้าผ่าน เข้า – ออก สถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ไอซีดี) ที่ลาดกระบ้งกับท่าเรือแหลมฉบัง ที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละปี สถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ไอซีดี) ที่ลาดกระบ้ง มีปริมาณตู้สินค้าผ่านปีละ 1,400,000 ที.อี.ยู. และขีดความสามารถในการรองรับตู้สินค้าได้ 2,000,000 ที.อี.ยู./ปี โดยจะมีปริมาณตู้สินค้าที่ขนส่งมาจากไอซีดีมายัง โครงการในปริมาณ 700,000 ที.อี.ยู./ปี และ 1,000,000 ที.อี.ยู./ปี ตามลำดับ อีกทั้งยังมีการใช้บริการขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟสายตะวันออก (มาบตาพุด) ประมาณ 400,000 ที.อี.ยู. สายอีสานประมาณ 175,200 ที.อี.ยู. และสายใต้ประมาณ 58,400 ที.อี.ยู. โครงการฯ ได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 พบว่ามีข้อจำกัดของการใช้เครื่องมือที่มีอยู่ในระยะที่ 1 ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องหยุดการปฏิบัติงานของเครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาเครื่องมือให้เป็นไปตามแผนงานการซ่อมบำรุง รวมทั้งในกรณีที่เกิดการชำรุดในขณะปฏิบัติงาน ซึ่งทั้ง 2 เหตุผล จะส่งผลกระทบต่อการทำงานในภาพรวมจนทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนงานที่วางไว้ เพื่อให้โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (Single Rail Transfer Operator : Sрто) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง มีความพร้อมในการรองรับการขนส่ง ตู้สินค้าที่มาทางรถไฟ และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานยกขนตู้สินค้าขึ้น – ลงจากแคร่รถไฟ เห็นควรดำเนินการจัดหาเครื่องมือยกขนหลักของโครงการ ในระยะที่ 1 ได้แก่ ซ่อม RTG เก่าที่ชำรุดจำนวน 3 ตัว และจัดหาเครื่องมือยกขนหลักของโครงการในระยะที่ 2 เพิ่มเติมประกอบด้วยรถคานเคลื่อนที่ชนิดเดินบนราง (Rail Mounted Gantry Crane : RMG) จำนวน 2 คัน และรถคานเคลื่อนที่ชนิดล้อยาง (Rubber Tyred Gantry Crane : RTG) จำนวน 4 คัน จากการศึกษา กทท. ได้กำหนดรูปแบบการบริหารจัดการโครงการโดย กทท. จะเป็นผู้ลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และบริหารประกอบการเองนั้น แต่เนื่องจากบุคลากรตามโครงสร้างของ โครงการฯ มีไม่เพียงพอในการดำเนินการ จึงจำเป็นต้องจ้างเหมาเอกชนบริหารจัดการตู้สินค้า และจ้างเหมาเอกชนเคลื่อนย้ายตู้สินค้าระหว่างศูนย์การขนส่งตู้สินค้า ทางรถไฟและท่าเทียบเรือ ที่ศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อรองรับปริมาณตู้สินค้าทางรถไฟที่คาดว่าจะมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นปัจจุบันโครงการ Sрто มี RMG จำนวน 2 คัน และ RTG จำนวน 1 คัน ซึ่งไม่เพียงพอ กับปริมาณ ตู้สินค้าทางรถไฟที่จะเพิ่มมากขึ้นถึง 2 ล้าน ที.อี.ยู./ปี การเพิ่มจำนวนเครื่องมือทุนแรงจะเป็นการเพิ่มศักยภาพของโครงการฯ และสร้างความเชื่อมั่น ให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. เป็นผู้ลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและเครื่องมือยกขนหลักทั้งหมด และจ้างเหมาเอกชนบริหารจัดการตู้สินค้า และเอกชนเคลื่อนย้ายตู้สินค้าระหว่างศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟและท่าเทียบเรือที่ศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ทำเรือแหลมฉบัง และดำเนินการตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารภาครัฐ พ.ศ.2560
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบประมาณรวม 1,665.715 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 753.793 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2565 = 911.922 ล้านบาท) งบลงทุนรวม 1,317.323 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 579.597 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2565 = 737.726 ล้านบาท) งบทำการ 348.392 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 174.196 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2565 = 174.196 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : 1. ดำเนินโครงการ ระยะที่ 1 แล้วเสร็จ 2. ดำเนินการสรรหาผู้รับจ้าง และซ่อมทำ RTG จำนวน 3 ตัวที่ชำรุดแล้วเสร็จ 3. ดำเนินการสรรหาผู้รับจ้าง เครื่องมือระยะที่ 2 และดำเนินการติดตั้งเครื่องมือยกขนหลัก ระยะที่ 2 (RMG 2 คัน และ RTG 4 คัน) แล้วเสร็จตามแผนประจำปี 4. ดำเนินการสรรหาเอกชนบริหารจัดการตู้สินค้า และเอกชนเคลื่อนย้ายตู้สินค้าระหว่างศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟและท่าเทียบเรือที่ศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ทำเรือแหลมฉบัง ได้แล้วเสร็จ 5. ดำเนินการสรรหาผู้รับจ้างงานจ้างเหมาติดตั้งสายเคเบิลไฟฟ้าแรงต่ำใต้ดิน พร้อมอุปกรณ์จากสถานีไฟฟ้าย่อยในโครงการฯ ไปยังตู้ไฟฟ้าจ่ายเครื่องมือทุนแรง (สำหรับ RMG ของใหม่) ปีงบประมาณ 2565 : 1. ดำเนินการติดตั้งเครื่องมือยกขนหลัก (RMG 2 คัน และ RTG 4 คัน) สำหรับโครงการ ระยะที่ 2 แล้วเสร็จ 2. ลงนามในสัญญา และดำเนินการติดตั้งสายเคเบิลไฟฟ้าแรงต่ำใต้ดิน พร้อมอุปกรณ์จากสถานีไฟฟ้าย่อยในโครงการฯ ไปยังตู้ไฟฟ้าจ่ายเครื่องมือทุนแรง (สำหรับ RMG ของใหม่)

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ ที่ท่าเรือแหลมฉบัง (SRT0)

1. โครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ ที่ท่าเรือแหลมฉบัง (SRT0) ระยะที่ 1

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	ดำเนินโครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ ที่ท่าเรือแหลมฉบัง (SRT0) ระยะที่ 1													396.841	ท่าเรือแหลมฉบัง

2. ซ่อม RTG จำนวน 3 ตัว

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	จัดทำขอบขอบเขตของงาน พร้อมประชาพิจารณ์	ก.ค.63												56.239	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	ส.ค.-ก.ย.63													
3.	ขออนุมัติจัดหาต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ														
4.	ลงนามในสัญญา														
5.	ผู้รับจ้างดำเนินการฯ														

3. การจัดการรถคันเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดเดินบนรางจำนวน 2 คัน และรถคันเคลื่อนที่ยกตู้สินค้าชนิดล้อยาง 4 คัน สำหรับโครงการศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ ทลฉ. (ระยะที่ 2)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดหา	มค.63-สค.63												-	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	กย.63													
3.	คณะกรรมการพิจารณาผลฯ														
4.	ขออนุมัติจัดหาต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ														
5.	ทำสัญญา														
6.	ผู้รับจ้างดำเนินการฯ													182.756	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
6.	ผู้รับจ้างดำเนินการฯ													731.024	ท่าเรือแหลมฉบัง

4. จ้างเหมาเอกชนบริหารจัดการตู้สินค้า และจ้างเหมาเอกชนเคลื่อนย้ายตู้สินค้าระหว่างศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟและท่าเทียบเรือ ที่ศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดหา	เม.ย.63-ส.ค.63												174.196	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560	ส.ค.63-ก.ย.63													
3.	คณะกรรมการพิจารณาผลฯ														
4.	ขออนุมัติจัดหาต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ และทำสัญญา														
5.	ผู้รับจ้างดำเนินการฯ (ระยะเวลาการจ้าง 5 ปี)														

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
5.	ผู้รับจ้างดำเนินการฯ (ระยะเวลาการจ้าง 5 ปี)													174.196	ท่าเรือแหลมฉบัง

5.จ้างเหมาติดตั้งสายเคเบิลไฟฟ้าแรงต่ำใต้ดินพร้อมอุปกรณ์จากสถานีไฟฟ้าย่อยในโครงการฯ ไปยังตู้จ่ายไฟเครื่องมือทุนแรง (สำหรับ RMG ของใหม่)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดหา													-	ท่าเรือแหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560														

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
3.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา													6.702	ท่าเรือแหลมฉบัง
4.	ผู้รับจ้างดำเนินการฯ														

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางสาวนัฐนันดา จินดาพงศ์เจริญ
ตำแหน่ง : พนักงานการสินค้า 12 สำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง
โทร. : 033-004471

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง
กลยุทธ์ที่ 2

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ตามที่ ท่าเรือแหลมฉบัง เป็นหน่วยงานหนึ่งที่มีบริหารงานภายใต้ การท่าเรือแห่งประเทศไทย (การท่าเรือฯ) และให้ความสำคัญกับการขนส่งตู้สินค้าทางเรือชายฝั่ง ซึ่งจะช่วยให้ระบบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบของประเทศไทยโดยภาพรวมมีศักยภาพยิ่งขึ้น โดยการท่าเรือฯ ได้ลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และติดตั้งเครื่องมียกขนหลัก โดยใช้งบประมาณลงทุนรวม ๑,๘๖๔.๑๙ ล้านบาท (หนึ่งพันแปดร้อยหกสิบสี่ล้านบาทหนึ่งแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน) รวมทั้งเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ การท่าเรือฯ จะเป็นผู้บริหารและประกอบการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) เอง เนื่องด้วยปัจจุบันท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) มีปลั๊กตู้เย็นรองรับจำนวน 54 ปลั๊ก ซึ่งปัจจุบันตู้สินค้าประเภทตู้เย็นที่ขนส่งผ่านเรือชายฝั่ง มีมากกว่าที่จำนวนปลั๊กตู้เย็นของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) รองรับได้ จึงมีความจำเป็นต้องติดตั้งปลั๊กตู้เย็นเพิ่ม เพื่อช่วยพัฒนาขีดความสามารถของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งนี้จากการสำรวจพบว่าสามารถติดตั้งปลั๊กตู้เย็นได้เพิ่มเติมจำนวน 18 ปลั๊ก ซึ่งจุดติดตั้งมี reefer tower ติดตั้งอยู่แล้ว และด้วยการติดตั้งกล้อง CCTV ที่ปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่าชนิดเดินบนราง (QGC 001) เป็นการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการ ในการตรวจสอบกรณีการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน ช่วยดูแลรักษาความปลอดภัยทั้งภายในห้องไฟฟ้า และบริเวณท่าเทียบเรือ และยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กรในการนำระบบเทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทและเก็บข้อมูลทั้งหมดในระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Smart Port)
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ 2. เพื่อบันทึกการตรวจสอบและตรวจสอบสภาพตู้สินค้า 3. เพื่อรักษาความปลอดภัยให้เครื่องมือทุ่นแรง เรือ ท่า และอาณาบริเวณหน้าท่าเทียบเรือ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการจ้างเหมานิติบุคคลเข้ามาติดตั้งอุปกรณ์ โดยผู้ใช้งานคือพนักงาน ศรฝ.สปก. และผู้รับจ้างงานจ้างเหมาบริการยกขนตู้สินค้า
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	งานติดตั้งปลั๊กตู้เย็นพร้อมตู้จ่ายกระแสไฟฟ้า กุมภาพันธ์ 2564 ถึง มิถุนายน 2565 (ระยะเวลาการติดตั้ง 180 วัน) งานติดตั้งกล้อง CCTV ที่ปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่าชนิดเดินบนราง (QGC 001) กุมภาพันธ์ 2564 ถึง มิถุนายน 2565 (ระยะเวลาการติดตั้ง 180 วัน)
งบประมาณ	งบทำการ 215.652 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 107.826 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2565 = 107.826 ล้านบาท) งานจ้างเหมาเอกชนให้บริการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) 64.410 ล้านบาท (ปีงบประมาณละ 32.205 ล้านบาท) งานจ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนตู้สินค้าที่ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) (ปีงบประมาณละ 75.621 ล้านบาท) งบลงทุนปีงบประมาณ 2565 จำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 3.600 ล้านบาท งานติดตั้งปลั๊กตู้เย็นพร้อมตู้จ่ายกระแสไฟฟ้า 2.600 ล้านบาท งานติดตั้งกล้อง CCTV ที่ปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่าชนิดเดินบนราง (QGC 001) 1.000 ล้านบาท
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างได้ ปีงบประมาณ 2565 ดำเนินการติดตั้งระบบแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2565

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการทำเทียบเรือชายฝั่ง (ทำเทียบเรือ A)

1. จ้างเหมาเอกชนให้บริการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ทำเทียบเรือ A) และจ้างเหมาเอกชนให้บริการยกขนตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่ง (ทำเทียบเรือ A)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
งานจ้างเหมาเอกชนยกขนตู้สินค้า																64.410	ศรฝ.สปก. ท่าเรือ แหลมฉบัง
4	ผู้รับจ้างดำเนินการ														(ปีงบฯ ละ 32.205 ลบ.)		
งานจ้างเหมาเอกชนเคลื่อนย้ายตู้สินค้า																151.242	
4	ผู้รับจ้างดำเนินการ														(ปีงบฯ ละ 75.621 ลบ.)		

2. งานติดตั้งปลั๊กตู้เย็นพร้อมตู้จ่ายกระแสไฟฟ้า

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	จัดทำเงื่อนไขคุณสมบัติเฉพาะ/ขอบเขตงาน															ศรฝ.สปก. ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา														2.600	ศรฝ.สปก. ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ดำเนินการติดตั้งตามสัญญา															

3. ติดตั้งกล้อง CCTV ที่บันจันยกตุ้สินค้าหน้าท่าชนิดเดินบนราง (QGC 001)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	จัดทำเงื่อนไขคุณลักษณะเฉพาะ/ขอบเขตงาน															ศรฝ.สปก. ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา														1.000	ศรฝ.สปก. ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ดำเนินการติดตั้งตามสัญญา															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายกฤษฎา อุดมโชน
ตำแหน่ง : พนักงานการสินค้า 12 สปก.
โทร. : 22363

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาโครงการท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. (กรณีพัฒนาที่จังหวัดขอนแก่น)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ว่าที่ ร.ต. รัฐกร เขียวไพศาล (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ตามที่ ท่าเรือแหลมฉบัง เป็นหน่วยงานหนึ่งที่บริหารงานภายใต้ การท่าเรือแห่งประเทศไทย (การท่าเรือฯ) และให้ความสำคัญกับการขนส่งตู้สินค้าทางเรือชายฝั่ง ซึ่งจะช่วยให้ระบบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบของประเทศไทยโดยภาพรวมมีศักยภาพยิ่งขึ้น โดยการท่าเรือฯ ได้ลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และติดตั้งเครื่องมียกขนหลัก โดยใช้งบประมาณลงทุนรวม ๑,๘๖๔.๑๙ ล้านบาท (หนึ่งพันแปดร้อยหกสิบสี่ล้านบาทหนึ่งแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน) รวมทั้งเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ การท่าเรือฯ จะเป็นผู้บริหารและประกอบการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) เอง เนื่องด้วยปัจจุบันท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) มีปลั๊กตู้เย็นรองรับจำนวน 54 ปลั๊ก ซึ่งปัจจุบันตู้สินค้าประเภทตู้เย็นที่ขนส่งผ่านเรือชายฝั่ง มีมากกว่าที่จำนวนปลั๊กตู้เย็นของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) รองรับได้ จึงมีความจำเป็นต้องติดตั้งปลั๊กตู้เย็นเพิ่ม เพื่อช่วยพัฒนาขีดความสามารถของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งนี้จากการสำรวจพบว่าสามารถติดตั้งปลั๊กตู้เย็นได้เพิ่มเติมจำนวน 18 ปลั๊ก ซึ่งจุดติดตั้งมี reefer tower ติดตั้งอยู่แล้ว และด้วยการติดตั้งกล้อง CCTV ที่ปั้นจั่นยกตู้สินค้าหน้าท่าชนิดเดินบนราง (QGC 001) เป็นการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการ ในการตรวจสอบกรณีการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน ช่วยดูแลรักษาความปลอดภัยทั้งภายในห้องไฟฟ้า และบริเวณท่าเทียบเรือ และยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กรในการนำระบบเทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทและเก็บข้อมูลทั้งหมดในระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Smart Port)
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ในปี 2560 การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้เข้าจ้างสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการพัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port) เพื่อสนับสนุนการให้บริการของ กทท. และ ทลธ. ซึ่งที่ปรึกษาได้ศึกษาความเหมาะสมของพื้นที่ พบว่า บริเวณสถานีรถไฟโนนพะยอม ตำบลม่วงหวาน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพและมีความเหมาะสมที่จะจัดตั้งท่าเรือบกและ Logistics Park มากที่สุด เนื่องจากเป็นศูนย์กลางธุรกิจการค้า มีสินค้าปริมาณมากและอยู่ใกล้กับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งทำให้มีโอกาสในการดิ่งสินค้าส่งผ่าน (Transit Cargo) เข้ามาใช้บริการได้ อีกทั้งยังสามารถรองรับสินค้าจากจังหวัดอุดรธานี จังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดสกลนคร และจังหวัดหนองคายได้อีกด้วย คณะกรรมการ กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 15/2560 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 มีมติให้ฝ่ายบริหารทบทวนข้อมูลผลการศึกษาการดำเนินโครงการลงทุน และพัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับนโยบายกระทรวงคมนาคม นโยบายคณะกรรมการ กทท. รวมถึงปรับปรุงเพิ่มเติมรายละเอียดข้อมูลผลการศึกษาให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์จริงในปัจจุบัน ทั้งนี้ ให้ฝ่ายบริหารรับข้อคิดเห็นของคณะกรรมการ กทท. ไปดำเนินการในเรื่องหรือแนวทางการบูรณาการในการพัฒนาธุรกิจท่าเรือบก (Dry Port) ระหว่าง กทท. สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และการรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ปี 2561 สนข. ในฐานะเป็นหน่วยงานที่กำหนดทิศทางและขับเคลื่อนการพัฒนาระบบคมนาคมของประเทศ ได้มีการศึกษาจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) เพื่อไปสู่การเป็นศูนย์กลาง โลจิสติกส์ของภูมิภาค โดยทบทวนโครงการ Dry Port ในภาพรวมของประเทศว่าพื้นที่ใดมีความเหมาะสมในการจัดตั้งท่าเรือบกสำหรับรองรับ รวบรวม และกระจายสินค้า รวมถึงกำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการ ซึ่งจากผลการศึกษาได้มีการจัดลำดับพื้นที่และความเป็นไปได้ในการพัฒนา Dry Port รวมถึงการเปิดให้บริการ Dry Port ดังนี้

หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)	Dry Port ที่จังหวัดฉะเชิงเทรา เปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2567 Dry Port ที่จังหวัดขอนแก่นและจังหวัดนครราชสีมา เปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2568 Dry Port ที่จังหวัดนครสวรรค์ เปิดให้บริการในปี พ.ศ. 2570 ปี 2562 คค. ได้มีการประชุมหารือแนวทางการขับเคลื่อนผลการศึกษาค้นคว้าจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) โดย รวค. มอบหมายให้ สนข. นำแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) เข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการพัฒนาระบบบริหารจัดการขนส่งสินค้าและบริการของประเทศ (กบส.) เพื่อบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) ต่อไป ปี 2563 คค. ได้ส่งเรื่องดังกล่าวให้ สศช. ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ กบส. เพื่อบรรจุเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการ กบส. แล้ว แต่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลง ครม. และมี รวค. ร่วมเป็นกรรมการ กบส. ดังนั้น สศช. จึงขอให้ คค. นำเสนอแผนการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ต่อ รวค. เพื่อทราบก่อน สศช. นำเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ กบส. เพื่อพิจารณาต่อไป หากผลการพิจารณาให้ กทท. เข้าไปพัฒนาพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการดำเนินโครงการท่าเรือบก (Dry Port) กทท. จะเร่งดำเนินการพัฒนาโครงการท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. ต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้ กทท. สามารถดำเนินการพัฒนาธุรกิจท่าเรือบกได้อย่างมีประสิทธิภาพ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 : เสนอแผนการพัฒนาโครงการท่าเรือบก (Dry port) ของ สนข. และรายงานสรุปผลการศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ สนข. ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณา : จ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ตาม พ.ร.บ.การร่วมลงทุนฯ ปี 2562 พร้อมแนวทางการจัดหาที่ดิน มาพัฒนาโครงการและออกแบบและกำหนดแนวคิดเบื้องต้น (Conceptual Design) ปีงบประมาณ 2565 : เสนอรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ในขั้นตอนการเสนอโครงการตาม พ.ร.บ.การร่วมลงทุนฯ ปี 2562 และจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบประมาณรวม 800.000 ล้านบาท แบ่งเป็น - งบทำการ 20.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 15.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 5.000 ล้านบาท) - งบลงทุน 780.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 780.000 ล้านบาท สำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564 - 2565)	ปีงบประมาณ 2564 : คณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบหลักการของโครงการและรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ สนข. : คณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ตาม พ.ร.บ.การร่วมลงทุนฯ ปี 2562 พร้อมแนวทางการจัดหาที่ดิน มาพัฒนาโครงการและออกแบบและกำหนดแนวคิดเบื้องต้น (Conceptual Design) ปีงบประมาณ 2565 : - การดำเนินโครงการตามขั้นตอน PPP : คณะกรรมการนโยบายฯ ให้ความเห็นชอบหลักการโครงการร่วมลงทุนการพัฒนาโครงการท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. - การจัดหาที่ดิน * กรณีเวนคืน : คค. ให้ความเห็นชอบและเสนอ ครม. ออกพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตที่ดินในบริเวณพื้นที่ที่จะเวนคืน * กรณี กทท. จัดซื้อที่ดินเอง : กทท. ดำเนินการตามขั้นตอนขออนุมัติงบประมาณและลงพื้นที่ปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร (Information Operation) เพื่อเจรจาจัดซื้อที่ดินต่อไป

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การพัฒนาโครงการท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท. (กรณีพัฒนาที่จังหวัดขอนแก่น)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ขอความเห็นชอบหลักการของโครงการและรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ สนข. ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.															ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
2	จ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ตาม พ.ร.บ.การร่วมลงทุนฯ ปี 2562 พร้อมแนวทางการจัดหาที่ดินมาพัฒนาโครงการ และออกแบบ และกำหนดแนวคิดเบื้องต้น (Conceptual Design)														-	
	1.1 ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) และขออนุมัติงบประมาณ															
	1.2 คณะกรรมการฯ จัดทำร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR)															
	1.3 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560															
	1.4 ที่ปรึกษาลงนามในสัญญาจ้าง															
3	การดำเนินงานของที่ปรึกษา														15.000	
	2.1 ที่ปรึกษาส่งมอบรายงานเบื้องต้น (Inception Report)															
	2.2 ที่ปรึกษาส่งมอบร่างรายงานการศึกษา (Draft Final Report) และร่างรายงานสรุปสำหรับผู้บริหารฯ															
	2.3 ที่ปรึกษาส่งมอบรายงานการศึกษา ฉบับสมบูรณ์ (Final Report) รายงานสรุปสำหรับผู้บริหารฯ															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
4	กทท. รับมอบรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการฯ ฉบับสมบูรณ์ (Final Report)														-	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
5	คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ให้ความเห็นชอบรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการฯ														-	
6	คณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการฯ														-	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
การดำเนินโครงการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนฯ ปี 2562																
1	คค. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ตาม พ.ร.บ.การร่วมลงทุนฯ ปี 2562 พร้อมแนวทางการจัดหาที่ดินมาพัฒนาโครงการและออกแบบและกำหนดแนวคิดเบื้องต้น (Conceptual Design)														-	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
1.1	จัดทำหนังสือเสนอรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ต่อ อทร. เพื่อลงนามเสนอ คค. พิจารณาให้ความเห็นชอบ															
1.2	คค. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) และส่งเรื่องกลับมายัง กทท. เพื่อเสนอ สศร.															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
การดำเนินโครงการตาม พ.ร.บ. การร่วมลงทุนฯ ปี 2562																
2	สคร. พิจารณาความครบถ้วนของรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port)														-	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
	2.1 จัดทำหนังสือเสนอรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ต่อ อทร. เพื่อลงนามเสนอ สคร.พิจารณาให้ความเห็นชอบ															
	2.2 ประสาน สคร. เพื่อรับทราบความเห็นหรือขอเข้าประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port)															
	2.3 จัดทำข้อมูลเพิ่มเติมตามความเห็นของ สคร. แล้วเสร็จ/เสนอต่อ สคร. ประกอบการพิจารณา															
	2.4 สคร. พิจารณาความครบถ้วนของรายงานการศึกษาแล้วเสร็จ และเสนอคณะกรรมการ (PPP) พิจารณา															
3	คณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port)														-	
	3.1 กทท. นำเสนอและชี้แจงรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ต่อคณะกรรมการฯ (PPP)															
	3.2 คณะกรรมการฯ (PPP) พิจารณาให้ความเห็นชอบ และแจ้งผลการพิจารณาให้ คค. เพื่อเสนอ ครม. พิจารณานุมัติต่อไป															
4	คค. เสนอรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ต่อ ครม. พิจารณานุมัติ														-	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ		
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
การจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ																		
1	- กรณีเวนคืน : คค. ให้ความเห็นชอบและเสนอ กรม. ออกพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตที่ดินในบริเวณพื้นที่ที่จะเวนคืน - กรณี กทท. จัดซื้อที่ดินเอง : กทท. ดำเนินการตามขั้นตอนขออนุมัติงบประมาณและลงพื้นที่ปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร (Information Operation) เพื่อเจรจาจัดซื้อที่ดินต่อไป															780.000	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด	
2	ลงพื้นที่ปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร (Information Operation) เพื่อเจรจาจัดซื้อที่ดิน																	5.000

ผู้ประสานงาน : นางสาวราภรณ์ วงษ์ศิริ
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนาธุรกิจ
โทร. : 5309, 5846

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 2

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ว่าที่ ร.ต. รัฐกร เขียวไพศาล (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) มีหน้าที่บริหารกิจการท่าเรือระหว่างประเทศและท่าเรือภายในประเทศ โดยมีท่าเรือในความรับผิดชอบที่บริหารประกอบการประกอบด้วย ท่าเรือกรุงเทพ ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน ท่าเรือเชียงของ และท่าเรือระนอง รวมทั้งท่าเรือเนกประสงค์คลองใหญ่ที่ กทท. จะเข้าไปบริหารและประกอบการ ดังนั้น นอกจากการบริหารกิจการท่าเรือ กทท. ควรมีการสนับสนุนและส่งเสริมการส่งออกที่สำคัญในการช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและยังเป็นเครื่องมือในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการ โดยการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) ภายในท่าเรือที่อยู่ในความรับผิดชอบ ซึ่งกิจกรรมที่อยู่ในเขตปลอดอากร ประกอบไปด้วย การประกอบหรือรวมสินค้าขึ้นเป็นชนิดใหม่ (Combining Cargo) การซื้อขายและแลกเปลี่ยน (Trading) การคัดแยกเพื่อกระจายสินค้า (Break Bulk) การคัดแยกตามประเภทสินค้า (Grading & Sorting) การบรรจุหีบห่อใหม่และปิดสลากใหม่ (Re-packing & Re-labeling) เป็นต้น ทั้งนี้ การจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณท่าเรือ จะทำให้ท่าเรือมีการพัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งสร้างรายได้ในธุรกิจบริการใหม่ให้เกิดขึ้น แก่ กทท. ตลอดจนสามารถรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของภูมิภาคอาเซียน (AEC) ซึ่งส่งผลต่อการพัฒนาและเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศต่อไป ทั้งนี้ เนื่องจาก กทท. เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจซึ่งมีคุณสมบัติที่เหมาะสม และสามารถดำเนินการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) ได้ จึงเห็นควรดำเนินการจ้างที่ปรึกษามาดำเนินการการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้ง (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ กทท. ประกอบด้วย ท่าเรือกรุงเทพ ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน ท่าเรือเชียงของ และท่าเรือระนอง รวมทั้งท่าเรือเนกประสงค์คลองใหญ่ เพื่อการพัฒนาพื้นที่และทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มโอกาสในการสร้างกิจกรรมการให้บริการใหม่ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการท่าเรือ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างแท้จริง ซึ่งนำไปสู่การสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นของ กทท.
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. จ้างที่ปรึกษามาดำเนินการการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ กทท. ประกอบด้วย ท่าเรือกรุงเทพ ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน ท่าเรือเชียงของ และท่าเรือระนอง รวมทั้งท่าเรือเนกประสงค์คลองใหญ่ 2. เพื่อนำเสนอผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ กทท. ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. เพื่อกำหนดพื้นที่ท่าเรือที่เหมาะสมที่จะจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) 3. เพื่อดำเนินการขออนุญาตจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ กทท. จากกรมศุลกากร และจัดเตรียมพื้นที่ดำเนินการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone)
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 : นำเสนอผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ กทท. ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบ ปีงบประมาณ 2565 : ดำเนินการขออนุญาตจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ กทท. จากกรมศุลกากร และจัดเตรียมพื้นที่ดำเนินการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ กทท.
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบทำการ 17.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 12.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 5.000 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564 - 2565)	ปีงบประมาณ 2564 : คณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบผลการศึกษาการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ กทท. ปีงบประมาณ 2565 : เปิดดำเนินการเขตปลอดอากร บริเวณพื้นที่ของ กทท.

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ กทท.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จ้างที่ปรึกษามาดำเนินการการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) บริเวณพื้นที่ของ กทท.														12.000	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
	1.1 ขออนุมัติจ้างที่ปรึกษา แต่งตั้งคณะกรรมการร่าง TOR															
	1.2 คณะกรรมการร่าง TOR จัดทำ TOR และราคากลางในการจ้างที่ปรึกษา															
	1.3 จัดเตรียมเอกสาร (TOR, ราคากลาง, PR, รายชื่อจัดจ้างฯ และตรวจรับฯ) เสนอ กพ. เพื่อดำเนินการจ้างที่ปรึกษาตามระเบียบพัสดุฯ															
	1.4 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาตามระเบียบพัสดุฯ															
	1.5 ที่ปรึกษาลงนามในสัญญาจ้างฯ															
2	ที่ปรึกษาดำเนินการและ กทท. รับมอบรายงานการศึกษาฯ															
	2.1 ที่ปรึกษาฯ ส่งรายงานขั้นต้น (Inception Report)															
	2.2 ที่ปรึกษาฯ ส่งร่างรายงานการศึกษาฯ (ฉบับสมบูรณ์) (Draft Final Report)															
	2.3 ที่ปรึกษาฯ ส่งรายงานการศึกษาฯ (ฉบับสมบูรณ์) (Final Report)															
	2.4 กทท. รับมอบรายงานการศึกษาฯ															
3	เสนอผลการศึกษาฯ ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. พิจารณา															
4	เสนอผลการศึกษาฯ ต่อคณะกรรมการ กทท. พิจารณา															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดเตรียมสถานที่ และสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวก ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการขอเปิดดำเนินการเขตปลอดอากร ตามที่อธิบดีประกาศกำหนด															กทท.
2	การขออนุญาตจัดตั้งเขตปลอดอากร														5.000	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
	1.1 จัดทำหนังสือขออนุญาตจัดตั้งเขตปลอดอากรเสนอ อทร. ลงนาม พร้อมคำขอตามแบบที่อธิบดีประกาศกำหนด พร้อมด้วยเอกสารและหลักฐานต่ออธิบดีกรมศุลกากร															
	1.2 กรมศุลกากรตรวจสอบรายละเอียดในคำขอ ความถูกต้อง ของเอกสารและหลักฐาน และพิจารณาความเหมาะสม แล้ว เสนอความเห็นพร้อมคำขอต่ออธิบดีเพื่อพิจารณา ภายใน 30 วันทำการ															
	1.3 จัดทำสัญญาประกัน และทันทับนเพื่อประกันความเสียหายที่ อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมรายปี รวมทั้งวาง หนังสือค้ำประกันของธนาคารจำนวน 5 ล้านบาท ภายใน 30 วัน															
	1.4 อธิบดีลงนามรับสัญญาประกันและทันทับน และออก ใบอนุญาต ภายใน 15 วันทำการ															
3	จัดตั้งเขตปลอดอากรตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการขอเปิด ดำเนินการเขตปลอดอากร ภายในกำหนด 90 วัน นับแต่วันที่ ได้รับอนุญาต															กทท.
4	แจ้งพนักงานศุลกากร ณ สำนักงานศุลกากรที่ยื่นคำขอ อนุญาต เพื่อตรวจสอบความพร้อมของสถานที่ พร้อมทั้งยื่น เอกสารและหลักฐานตามที่อธิบดีประกาศกำหนด เพื่อเสนอ ความเห็นต่ออธิบดีเพื่อพิจารณา															
5	อธิบดีกรมศุลกากรพิจารณา และส่งหนังสือแจ้งเปิดดำเนินการ เขตปลอดอากร พร้อมออกประกาศกรมศุลกากร															
6	เปิดดำเนินการเขตปลอดอากร															

ผู้ประสานงาน : นางสาววราภรณ์ วงษ์ศิริ
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนาธุรกิจ
โทร. : 5309

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือระนอง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายไกรยศ ชีระสำราญ (ผู้อำนวยการสำนักท่าเรือภูมิภาค)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการจากธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 มีมติรับทราบผลการศึกษาความเหมาะสมในรายละเอียดของรูปแบบการพัฒนาพื้นที่จังหวัดชุมพร - ระนอง และพื้นที่สุราษฎร์ธานี - นครศรีธรรมราช ตามที่ สศช. เสนอ ทั้งนี้ ภายได้ผลการศึกษาความเหมาะสมในรายละเอียดของรูปแบบการพัฒนาดังกล่าว มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงคมนาคม (คค.) ภายได้แผนปฏิบัติการการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้อย่างยั่งยืน พ.ศ. 2562-2565 และมีโครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและส่งเสริมการตลาดของท่าเรือระนองรองรับกลุ่ม (Bay of Bengal Initiative for Multi-Sectoral Technical and Economic Cooperation : BIMSTEC) ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) วงเงินงบประมาณ 5,471 ล้านบาท เป็นโครงการจำเป็นเร่งด่วนที่ส่งผลสำคัญต่อการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้อย่างยั่งยืนและมีความพร้อมดำเนินการได้ทันทีในปี 2562 (Quick win) บรรลุอยู่ด้วย กทท. ได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือระนอง (ทรน.) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรี และสั่งการของปลัดกระทรวงคมนาคมในการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ โดยแบ่งกิจกรรม/ลำดับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ ทรน. ในปีงบประมาณ 2562-2567 เป็น 3 กิจกรรมสำคัญ ได้แก่ (1) การปรับปรุงซ่อมแซมท่าเทียบเรือที่ 1-2 (2) การติดตั้งยกกันกระแทกท่าเทียบเรือที่ 1-2 และ (3) การก่อสร้างท่าเทียบเรือที่ 3 และลานวางตู้สินค้า และเพื่อให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่ 1-2 กทท. ได้ดำเนินการโดยมอบหมายให้ฝ่ายการช่าง (ฝช.) จัดเจ้าหน้าที่วิศวกรที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบวิศวกรรมควบคุมประเภทวิศวกรรม สาขาวิศวกรรมโยธา เพื่อเข้ามาทำการสำรวจความมั่นคงแข็งแรงและปลอดภัยในการให้บริการของท่าเทียบเรือ ทรน. ตามระเบียบและประกาศของกรมเจ้าท่า เนื่องจาก ทรน. มีอายุการใช้งานค่อนข้างมาก และ กทท. ได้เข้ามาบริหารอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลให้โครงสร้างของท่าเรือและส่วนต่างๆ เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ ฝช. และสำนักท่าเรือภูมิภาค (สทภ.) ได้ดำเนินการจ้างผู้รับจ้างมาสำรวจ ตรวจสอบสภาพทางกายภาพโครงสร้างท่าเทียบเรือและโครงการอาคาร ทรน. พร้อมข้อเสนอแนวทางการแก้ไขแล้ว ซึ่งจากผลการสำรวจและประเมินความแข็งแรงโครงสร้างท่าเทียบเรือที่ 1-2 พบว่า เกิดความเสียหายเนื่องจากการแตกร้าวและชำรุด ความชื้นเข้าสู่ชั้นเหล็กเสริมก่อให้เกิดสนิม มีผลต่อการรับน้ำหนักโครงสร้างจึงต้องดำเนินการซ่อมแซมความเสียหายโครงสร้างท่าเทียบเรือทั้ง 2 ท่า เพื่อให้สามารถรองรับการใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงได้มีข้อสรุปให้ดำเนินการปรับปรุงท่าเทียบเรือที่ 1 เพื่อซ่อมแซมส่วนที่ชำรุดและเพิ่มขีดความสามารถให้ท่าเทียบเรือสามารถรองรับเรือบรรทุกสินค้าที่มีขนาด 12,000 DWT. (จากเดิม 500 GT หรือ 1,000 DWT.) ได้ พร้อมทั้งเปลี่ยนยกกันกระแทกให้มีขนาดใหญ่ขึ้น (จำนวน 35 ชุด) สำหรับท่าเทียบเรือที่ 2 จะดำเนินการซ่อมแซมโครงสร้างที่ชำรุด และเปลี่ยนยกกันกระแทกในส่วนที่ชำรุด (จำนวน 2 ชุด) เพื่อให้มีความปลอดภัยในการรองรับเรือบรรทุกสินค้าขนาด 12,000 DWT. ได้ สำหรับกิจกรรมที่ 3 การก่อสร้างท่าเทียบเรือที่ 3 และลานวางตู้สินค้า เป็นโครงการที่เสริมสร้างศักยภาพของท่าเทียบเรือและยกระดับการให้บริการของ ทรน. ในระยะยาว เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรองรับต่อการขยายตัวในส่วนของอุตสาหกรรมท่าเรือ โลจิสติกส์ และการค้าระหว่างประเทศที่มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการดังกล่าว ยังเป็นส่วนสนับสนุนสำคัญในการส่งเสริมให้ ทรน. สามารถเป็นประตูการค้าหลักทางชายฝั่งทะเลอันดามัน เชื่อมโยงการขนส่งสู่กลุ่มประเทศ BIMSTEC ตลอดจนตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ในการพัฒนา เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (Southern Economic Corridor : SEC) ของประเทศ

วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อให้ ทรน. เป็นท่าเรือที่มีมาตรฐาน สามารถตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาประเทศ และสนับสนุนการเป็นประตูการค้าหลักทางด้านชายฝั่งทะเลอันดามันและกลุ่มประเทศ BIMSTEC 2. ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ และสร้างความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่และบุคคลอื่นๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติงานในท่าเทียบเรือ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. เป็นผู้ดำเนินการโครงการโดยการจ้างบริษัทผู้รับเหมามาดำเนินงานตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้ 1. จัดทำแบบก่อสร้าง / กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดทำ 2. ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 3. ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา 4. ดำเนินการก่อสร้าง / รอรับของ และตรวจรับ 5. การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	ปีงบประมาณ 2564 = 195.514 ล้านบาท (งบทำการ 60.000 ล้านบาท และงบลงทุน 135.514 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือที่ 3 และลานวางตู้สินค้า - ปีงบประมาณ 2564 : จัดทำโครงการจ้างที่ปรึกษาสำรวจออกแบบ (Detail Design) และศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการพัฒนาศักยภาพท่าเรือระนอง แล้วเสร็จ : ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง พร้อมติดตั้งเครื่องมือทุนแรงบางส่วนแล้วเสร็จตามแผนงานประจำปี - ปีงบประมาณ 2565 : ดำเนินการรับรองผลการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการพัฒนาศักยภาพท่าเรือระนอง โดย สผ. แล้วเสร็จ และขอจัดสรรงบประมาณก่อสร้างโครงการพัฒนาศักยภาพท่าเรือระนองแล้วเสร็จ : จัดทำร่างขอบเขตงานจ้างการก่อสร้างระยะที่ 1 (งานก่อสร้างลานวางตู้สินค้าบริเวณท่าเทียบเรือที่ 1 และ 2, งานก่อสร้างด่านตรวจสอบสินค้า (Gate), และงานก่อสร้างอาคารปฏิบัติการ) และงานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานฯ

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการของท่าเรือระนอง

1. การจัดซื้อพร้อมติดตั้งเครื่องมือทุ่นแรง (Mobile Harbour Crane)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำแบบก่อสร้าง/กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขในการจัดหา	มี.ค. - มิ.ย. 63													-	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดซื้อตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560	ก.ค. - ก.ย. 63														
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
4	ดำเนินการก่อสร้าง/รอรับและตรวจรับ														135.514	
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ				 20.000								 115.514			

2. งานจ้างที่ปรึกษาสำรวจออกแบบ (Detail Design) และศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการพัฒนาศักยภาพท่าเรือระนอง

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ขออนุมัติงบประมาณและกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง และทำสัญญา	ส.ค. – ก.ย. 63													60.000	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง
2	ที่ปรึกษาสำรวจออกแบบ (Detail Design) พร้อมศึกษาผลกระทบ สิ่งแวดล้อมโครงการพัฒนาศักยภาพ ท่าเรือระนอง															
3	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ			6.000		6.000		9.000		9.000		9.000	15.000	6.000		

3. เสนอโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอความเห็นชอบในการดำเนินโครงการ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	นำเสนอผลการศึกษาผลกระทบ สิ่งแวดล้อม (EIA) และรายละเอียดงาน ก่อสร้าง (Detail Design) ต่อหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอความเห็นชอบ พร้อมทั้งเสนอของบประมาณในการ ดำเนินโครงการ และจัดทำร่างขอบเขต งานก่อสร้างโครงการพัฒนา ทรณ.														-	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค / ฝ่ายการช่าง

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายไกรยศ ชีระสำราญ
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการท่าเรือภูมิภาค
โทร. : 5421

กลยุทธ์ที่ 3

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบังและสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาสินทรัพย์ในเชิงธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อช่วยดำเนินการสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) เป็นท่าเรือหลักของประเทศ (Main Port of Thailand) และเป็นท่าเรือลำดับที่ 20 ของโลก โดยมีปริมาณการขนส่งตู้สินค้าประมาณ 8.01 ล้าน ที.อี.ยู.ต่อปี (ข้อมูลปี 2561) และมีการขนส่งตู้สินค้าไปยังท่าเรือในหลายประเทศ ทำให้ได้รับความสนใจจากหน่วยงานภายในประเทศและต่างประเทศขอเข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของ ทลฉ. อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น อาคารบริหารแห่งใหม่ของ ทลฉ. จะเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ ทลฉ. เปรียบเทียบกับท่าเรือชั้นนำในต่างประเทศ เช่น Port of Singapore Authority (PSA) ประเทศสิงคโปร์ และ Port of Tanjung Pelepas ของประเทศมาเลเซีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างภาพพจน์การพัฒนาพื้นที่โครงการเพื่อเป็นแม่เหล็กในการดึงดูดให้ผู้ประกอบการเข้ามาใช้พื้นที่โครงการในการประกอบกิจการต่างๆ การมีโครงการพัฒนาศูนย์ให้บริการครบวงจรของ ทลฉ. ในพื้นที่โซน 2 เป็นการให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One Stop Services) รวมทั้งพื้นที่โซน 2 เป็นพื้นที่สำหรับรองรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือบริเวณติดถนนสุขุมวิท มีเนื้อที่รวมกันประมาณ 357 ไร่ ซึ่งปัจจุบันมีพื้นที่ว่างเปล่าสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้ประมาณ 240 ไร่ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นศูนย์สำนักงานและการพาณิชย์ (Port Complex) เพื่อประโยชน์ในเชิงธุรกิจสูงสุดแก่ กทท. อีกทั้งยังเป็นการรองรับการขยายขีดความสามารถของ ทลฉ. ในการพัฒนาโครงการต่างๆ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีศักยภาพอย่างยั่งยืน สร้างภาพพจน์การพัฒนาพื้นที่โครงการเพื่อเป็นแม่เหล็กในการดึงดูดให้ผู้ประกอบการเข้ามาใช้พื้นที่โครงการในการประกอบกิจการต่างๆ การพัฒนาอาคารที่ทำการหลัก หรืออาคารสำนักงานบริหารพื้นที่โครงการซึ่งจะเป็นที่ตั้งของสำนักงาน ทลฉ. โดยจะย้ายมาจากพื้นที่ตั้งในปัจจุบัน และเพิ่มพื้นที่ของหน่วยงานที่ทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องการนำเข้าและส่งออกในเขต ทลฉ. องค์กรต่างๆ เช่น ธนาคาร สถาบันการเงิน บริษัทประกันภัย ตัวแทนสายการบินเรือ Freight Forwarder Customhouse Broker Packing กรมควบคุมโรค กรมประมง สำนักงานอาหารและยา ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ผู้ประกอบการขนส่งสินค้า (Transport and Trucking) ด้านตรวจคนเข้าเมือง เจ้าหน้าที่ศุลกากร และผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ เพื่อให้สอดคล้องกับ Port Regulation และอื่นๆ ซึ่งในปัจจุบันมีสำนักงานให้บริการอยู่นอกพื้นที่ ทลฉ. หรืออยู่ในพื้นที่ของบริษัทที่อยู่ใน ทลฉ. Terminal Operator และหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องในการนำเข้าและส่งออกตู้สินค้าที่ยังไม่มีสำนักงานย่อยที่ ทลฉ. ทลฉ. ได้จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อออกแบบในรายละเอียดสำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลฉ. และสำนักงานให้เช่า พร้อมจัดทำเอกสารประกวดราคาในพื้นที่โซนที่ 2 (Laem Chabang Port Head Office : LCP HQ & Office Space) ซึ่งคณะกรรมการ กทท. ครั้งที่ 12/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 มีมติรับทราบรายงานผลการศึกษาเพื่อออกแบบในรายละเอียด สำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลฉ. และสำนักงานให้เช่าพร้อมจัดทำเอกสารประกวดราคาในพื้นที่โซน 2 (พื้นที่โซน A1) (Laem Chabang Port Head Office : LCP HO & Office Space) และเห็นชอบงบประมาณลงทุนปี 2560 เพิ่มเติม เพื่อดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลฉ. เป็นจำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 1,064.42 ล้านบาท

หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)	ในคราวประชุมคณะกรรมการพิจารณางบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2561 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 มีมติให้ปรับลดแผนงานก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลธ. และสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2 วงเงินดำเนินการ 1,064.42 ล้านบาท และเบิกจ่ายลงทุน จำนวน 393.70 ล้านบาท ออกไปก่อนเนื่องจากขาดความชัดเจนในรายละเอียดเรื่องพื้นที่ การบริหารจัดการ และกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน ซึ่ง สศช. ขอให้ กทท. ปรับแบบพื้นที่อาคารสำนักงานให้สอดคล้องกับมติ ครม. เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ตามร่างบัญชีราคามาตรฐานการออกแบบอาคารที่ทำการ อาคารอยู่อาศัย และบ้านพัก ของ สงป. ในส่วนพื้นที่เช่าขอให้มีแผนบริหารจัดการที่ชัดเจน ดังนั้น ทลธ. จึงได้ตั้งคณะทำงานทบทวนโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลธ. และสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2 เพื่อพิจารณาทบทวนปัญหา และหาแนวทางแก้ไข ปรับปรุงรูปแบบที่เหมาะสมสำหรับโครงการก่อสร้างฯ ต่อไป มติคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 มีมติเห็นชอบให้ยกเลิกรูปแบบโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลธ. บริเวณพื้นที่โซน 2 ที่ได้รับการออกแบบตั้งแต่ปี พ.ศ.2558 เนื่องจากการออกแบบอาคารไม่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันโดยปรับลดจำนวนชั้นอาคารให้มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน และเห็นชอบการของบประมาณในการออกแบบสถาปัตยกรรม ตามบัญชี 1 มูลค่าโครงการวงเงินระหว่าง 750,000,000 – 2,500,000.- บาท ตามกฎกระทรวงกำหนดอัตราค่าจ้าง พ.ศ.2562 กำหนดไว้ที่ตัวคูณ 3.5% เป็นจำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 26,250,000.- บาท ทั้งนี้ ให้ ทลธ. นำข้อเสนอแนะของฝ่ายบริหารในประเด็นต่างๆ ไปพิจารณาดำเนินการและนำเสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณาต่อไป และตามข้อเสนอแนะคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องที่น่าเสนอคณะกรรมการ กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2563 เรื่องการขออนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2563-2564 เพื่อจ้างออกแบบสถาปัตยกรรมโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลธ. มีดังนี้ 1. ให้ ทลธ. ทำข้อมูลเปรียบเทียบระหว่างการให้ผู้รับจ้างเดิมปรับปรุงแบบกับผู้รับจ้างใหม่ออกแบบมีค่าใช้จ่ายต่างกันอย่างไร 2. แบบเดิมที่ได้รับการออกแบบตามมติคณะกรรมการ กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 12/2559 อาคารบริวารอื่น มีความจำเป็นต้องออกแบบใหม่หรือไม่ หากไม่จำเป็นควรออกแบบเฉพาะอาคารสำนักงานเพียงอย่างเดียว ไม่ควรนำค่าออกแบบอาคารบริวารอื่นมาคิดรวมเป็นค่าออกแบบใหม่ มติคณะกรรมการ กทท. ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2563 มีมติเห็นชอบให้ยกเลิกรูปแบบก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลธ. และงบประมาณลงทุนประจำปีงบประมาณ 2560 เพิ่มเติม เพื่อดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลธ. จำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 1,064.42 ล้านบาท และอนุมัติงบประมาณทำการปี 2563 และปี 2564 เพิ่มเติม จำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 14.214 ล้านบาท เพื่อจ้างออกแบบอาคารสำนักงานใหญ่ ทลธ. โดยปรับปรุงแบบเฉพาะอาคารสำนักงาน 12 ชั้น เป็น 8 ชั้น ตามที่ฝ่ายบริหารได้ชี้แจง ทลธ. จึงมีความประสงค์จะจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการจ้างออกแบบสถาปัตยกรรมโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลธ. ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับมติ ครม. เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ตามร่างบัญชีราคามาตรฐานการออกแบบอาคารที่ทำการ อาคารอยู่อาศัย และบ้านพัก ของ สงป.
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อเป็นสำนักงานของ ทลธ. ที่รองรับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการท่าเรือเข้าร่วมกันอยู่ในอาคาร ซึ่งเป็นการให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จและรองรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือ 2. เป็นการช่วยลดปัญหาการจราจร โดยเป็นการช่วยลดจำนวนรถยนต์หรือยานพาหนะอื่นๆ ของบุคคลที่ทำหน้าที่เดินเอกสารทางด้านพิธีการต่างๆ เนื่องจากสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ได้รวมศูนย์ไว้ที่สำนักงาน ทลธ. ด้านหน้าติดถนนสุขุมวิท เพราะฉะนั้นคงเหลือเพียงรถที่ใช้ในการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่จะเข้าไปในเขตท่าเทียบเรือเท่านั้น 3. เป็นการพัฒนาพื้นที่ของ กทท. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด 4. เป็นการเสริมภาพลักษณ์ของหน่วยงานในด้านการให้บริการที่สะดวกสบาย สำหรับผู้ใช้บริการในการติดต่อประสานทางด้านท่าเทียบเรือ สินค้า พิธีการศุลกากร ตลอดจนคณะเยี่ยมชมและศึกษาดูงานที่ ทลธ. 5. เป็นการประหยัดพลังงาน เพราะการออกแบบนอกจากจะเป็นการสร้างความเป็น Land Mark ยังออกแบบและเน้นวัสดุที่ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบังและสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2

1. การจ้างออกแบบสถาปัตยกรรมโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ทลฉ.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	กำหนดรายละเอียด และเงื่อนไขการจัดหา (ดำเนินการแล้วเสร็จปีงบประมาณ 2563)														12.792	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 (ดำเนินการแล้วเสร็จปีงบประมาณ 2563)															
3.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา (ดำเนินการแล้วเสร็จปีงบประมาณ 2563)															
4.	ผู้รับจ้างดำเนินการออกแบบฯ															
5.	เสนอ คณะกรรมการ กทท. ให้ความเห็นชอบแนวทาง															

2. การก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบัง และสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	เสนอ สชช. ให้ความเห็นชอบงบประมาณก่อสร้างฯ														177.535	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	กำหนดรายละเอียด และเงื่อนไขการจัดหา															
3.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560															
4.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
5.	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้าง															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายรังสรรค์ ศรีอนันต์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองการช่าง

โทร. : 22 244

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย (Smart Community)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ว่าที่ร้อยตรี รัฐกร เขียวไพศาล (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาลิขสิทธิ์ในเชิงธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อช่วยดำเนินการสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้รับพื้นที่มาดำเนินการของ กทท. และกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องจาก พ.ร.บ. การเวนคืน เมื่อปี พ.ศ. 2484 ในเนื้อที่ประมาณ 2,353 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ใช้ในกิจการท่าเรือ จำนวน 1,061 ไร่ ให้หน่วยงานรัฐใช้และเช่าใช้ จำนวน 378.2 ไร่ เป็นพื้นที่ให้เอกชนเช่าเพื่อรองรับกิจกรรมเกี่ยวเนื่องกับท่าเรือ จำนวน 199.2 ไร่ และเป็นที่อยู่อาศัยของชุมชนบริเวณรอบเขตท่าเรือ จำนวน 515 ไร่ และอื่นๆ เช่น พื้นที่ทางสัญจร 199.6 ไร่ ปัจจุบันมีจำนวนชุมชนที่อาศัยในพื้นที่ของ กทท. ทั้งที่เป็นผู้อาศัยดั้งเดิมและจากการเข้ามาจับจองพื้นที่เพื่อปลูกสร้าง ขยายและต่อเติมเป็นที่อยู่อาศัย ซึ่งส่วนมากเป็นแรงงานจากต่างจังหวัดรวมแล้วประมาณ 12,545 ครอบครัว มีประชากรรวม 53,529 คน แบ่งออกเป็นชุมชนได้จำนวน 26 ชุมชน (จดทะเบียนกับสำนักเขตคลองเตยแล้ว 24 ชุมชนอีก 2 ชุมชนยังไม่ได้จดทะเบียน) มีองค์กรพัฒนาชุมชนของเอกชน จำนวน 8 องค์กร ประกอบด้วย สมาคมอาสาต่อต้านยาเสพติด สถาบันการพัฒนาพื้นฐานและมูลนิธิต่างๆ จำนวน 6 มูลนิธิ ได้แก่ มูลนิธิดวงประทีป และมูลนิธิส่งเสริมการพัฒนาบุคคล เป็นต้น มีโรงเรียนในพื้นที่จำนวน 2 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนศูนย์รวมน้ำใจ (เป็นโรงเรียนขยายโอกาสมีการเรียนการสอนตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษาตอนต้นมีนักเรียนประมาณ 750 คน) และโรงเรียนชุมชนหมู่บ้านพัฒนา (เป็นโรงเรียนประถมศึกษาในระดับชั้นประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษาตอนต้นมีนักเรียนประมาณ 527 คน) ศูนย์บริการสาธารณสุข 41 และสถานitäารวจนครบาลท่าเรือ จากการสำรวจผู้อาศัยในพื้นที่ชุมชนคลองเตยโดยรอบเขต กทท. พบว่า มีการต่อเติมที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นอย่างหนาแน่นต่อเนื่อง และบางส่วนได้มีการบุกรุกเข้าไปในเขตได้ทางด่วนอาจทำให้เกิดอันตรายต่อโครงสร้างของทางด่วนได้ ประชากรในชุมชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพโดยใช้แรงงานเป็นหลัก มีรายได้เป็นรายวันและที่ไม่แน่นอนมีรายได้ต่ำกว่ามาตรฐานเมื่อเทียบกับรายได้กับการครองชีพในเมืองหลวงและจังหวัดใกล้เคียง ส่งผลให้เกิดปัญหาต่อเศรษฐกิจในครัวเรือน ส่งผลกระทบโดยตรงต่อผู้อาศัยและเยาวชนในชุมชนในด้านสุขภาพอนามัยที่ไม่ได้มาตรฐาน คุณภาพและโอกาสทางการศึกษาดีกว่าโรงเรียนใกล้เคียงในพื้นที่เดียวกันจากการอยู่อาศัยอย่างแออัดส่งผลให้เกิดแหล่งอาชญากรรม เป็นพื้นที่การแพร่ระบาดและเป็นแหล่งค้ายาเสพติดที่สำคัญของพื้นที่กรุงเทพฯ ที่ผ่านมานอกจากนี้ กทท. จะจัดระเบียบและให้การช่วยเหลือในด้านต่างๆ แล้ว ยังมีกรุงเทพมหานคร และหน่วยงานภาครัฐให้การสนับสนุนอีกหลายหน่วยงานที่สำคัญองค์กรพัฒนาชุมชน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ให้การช่วยเหลือในด้านที่อยู่อาศัยและพัฒนาอาชีพให้กับชุมชนอีกด้วย ในปี 2536 กทท. มีโครงการจัดระเบียบโดยย้ายชุมชนไปอยู่ที่อาศัยทรงสูง ได้แก่ แฟลต 23-29 (จำนวน 500 ห้องขนาดพื้นที่ห้องละ 26 ตารางเมตร) พื้นที่ราบแปลงโล่งที่ซอยวัชรพล (จำนวน 380 แปลงเนื้อที่แปลงละ 19.50 ตารางวา) และ พื้นที่ราบแปลงโล่งหนองจอก (จำนวน 2,140 แปลงเนื้อที่แปลงละ 19.50 ตารางวา) ปรากฏว่ามีผู้ย้ายเข้าอยู่อาศัยเฉพาะแฟลต 23-25 สำหรับแฟลต 26-29 มีผู้แสดงจำนงแต่ไม่ยอมย้ายเข้าอยู่อาศัยโดยให้เหตุผลว่าขนาดพื้นที่ห้องคับแคบ และยังคงอาศัยอยู่ที่เดิม สำหรับพื้นที่แปลงโล่งที่ซอยวัชรพล ยังมีแปลงโล่งว่างอีกจำนวน 13 แปลง และพื้นที่แปลงโล่งที่หนองจอก มีผู้แสดงจำนงแต่ไม่ยอมย้ายไปอยู่โดยให้เหตุผลว่าพื้นที่ที่ กทท. จัดให้อยู่ไกลแหล่งที่ทำการประกอบอาชีพ ลำบากในการเดินทาง

หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ (ต่อ)	ในปี 2560 กทท. มีนโยบายที่จะพัฒนาและบริหารพื้นที่โดยรวมบริเวณรอบนอกเขตรัฐสภาการทำเรือกรุงเทพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบเขตท่าเรือไปพร้อมกับการพัฒนาโครงการต่างๆ ของ กทท. เพื่อเป็นการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาสินทรัพย์นอกเขตรัฐสภาการในภาพรวมรวมถึงการพัฒนาอาคารสูงให้เป็นที่อยู่อาศัยของชุมชนรอบเขตท่าเรือกรุงเทพ (ททท.) ตามนโยบายรัฐบาล ที่จะพัฒนาประเทศ ตามกรอบยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข และตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ” ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง เป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ ดังนั้น คณะกรรมการ กทท. จึงมีมติเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2559 ที่ 24/2559 แต่งตั้งคณะ กรรมการพัฒนาพื้นที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย เพื่อเป็นการจัดระเบียบที่อยู่อาศัยของชุมชนแออัดบริเวณเขตคลองเตย ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เพื่อรองรับชาวชุมชนในอาณาบริเวณพื้นที่เขตคลองเตย จำนวน 26 ชุมชน (12,545 ครัวเรือน) โดยมุ่งเน้นถึงความสำคัญของการพัฒนาสังคม และโอกาสทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสุขอนามัยภายในชุมชน รวมทั้งเสริมสร้างศักยภาพของคนในชุมชน ควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจของ กทท. ทั้งนี้ ฝ่ายพัฒนารูขีและการตลาด (ฝพต.) ยังมีแผนการจัดระเบียบชุมชนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ใต้ทางด่วน จำนวน 5 พื้นที่ จำนวน 455 ครัวเรือน ร่วมกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร และสำนักงานเขตคลองเตย เนื่องด้วยการเข้าอาศัยในพื้นที่ใต้ทางด่วนจะมีผลกระทบกับโครงสร้างของทางด่วนในกรณีที่มีเหตุเพลิงไหม้ และขอความร่วมมือให้มีการกันเขตรั้ว เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของการทางพิเศษฯ ดังนั้น แผนการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนคลองเตยเป็นเมืองสมัยใหม่จึงได้นำชุมชนดังกล่าวเข้าร่วมในแผนนี้ด้วย สำหรับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชาวชุมชนบริเวณรอบเขตท่าเรือ จะแบ่งการพัฒนาเป็น Phasing โดยในระยะแรกจะดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของชุมชนโดยรอบเขตท่าเรือ จำนวน 26 ชุมชน 12,545 ครัวเรือน และชุมชนใต้ทางด่วน จำนวน 455 ครัวเรือน เพื่อทราบถึงความต้องการและข้อคิดเห็นในการจัดทำที่อยู่อาศัยใหม่ในรูปแบบเมืองสมัยใหม่ (Smart Community) และเน้นให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชนกับตั้งแต่เริ่มพัฒนาโครงการ เพื่อให้มีระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการที่ดี รวมทั้งสภาวะแวดล้อม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชนให้มีมาตรฐานเป็นส่วนหนึ่งของศูนย์กลางเมืองใหม่ในใจกลางเมือง (New urban core development)
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อสนองนโยบายรัฐบาลในการสร้างที่อยู่อาศัยรองรับชาวชุมชนในเขตคลองเตย เพื่อยกระดับที่อยู่อาศัยของชุมชนโดยรอบ ให้มีสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น 2. เพื่อพัฒนาพื้นที่ของการท่าเรือฯ ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	1. จัดออกแบบงานสถาปัตยกรรม/งานวิศวกรรมโครงสร้างพร้อมงานระบบประกอบอาคาร (Detail Design) ระยะที่ 1 2. จัดทำปรึกษาจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการ 3. ขอความเห็นชอบดำเนินโครงการ และขออนุมัติงบประมาณก่อสร้างจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 4. จัดทำปรึกษาจัดทำแผนรื้อย้ายชุมชนคลองเตยโครงการพัฒนาพื้นที่การอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย (Smart Community)
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 – 2565
งบประมาณ	งบประมาณทำการ ปี 2564 = 96.264 ล้านบาท

เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	- ปีงบประมาณ 2564 : 1) จัดทำรายการการออกแบบงาน (Detail Design) Detail Design ระยะที่ 1 (อาคารที่พักอาศัยที่ 1และอาคารบริวาร) แล้วเสร็จ 2) จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการแล้วเสร็จ 3) ผลสำรวจประชากรชุมชนคลองเตย โครงการพัฒนาพื้นที่การอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย (Smart Community) ได้รับความเห็นชอบคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. 4) จัดจ้างที่ปรึกษาและจัดทำแผนการรื้อย้ายชุมชนคลองเตย โครงการพัฒนาพื้นที่การอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย (Smart Community) แล้วเสร็จตามแผนงานประจำปี - ปีงบประมาณ 2565 : 1) ขอความเห็นชอบดำเนินโครงการ และขออนุมัติงบประมาณก่อสร้างจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ 2) ขอความเห็นชอบผลการศึกษารายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการ (สผ.) แล้วเสร็จ 3) จัดทำแผนรื้อย้ายชุมชนคลองเตย โครงการพัฒนาพื้นที่การอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย (Smart Community) แล้วเสร็จ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.
---	--

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อการอยู่อาศัยในชุมชนคลองเตย (Smart Community)

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ผู้รับจ้างออกแบบงาน (Detail Design) ระยะที่ 1 (อาคารพักอาศัยที่ 1 และอาคารบริวาร)														67.004	ฝ่ายการช่าง
2.	ขอความเห็นชอบดำเนินโครงการ และขออนุมัติงบประมาณก่อสร้างจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง														-	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
3.	ที่ปรึกษาจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการ														9.260	
4.	ที่ปรึกษาดำเนินการสำรวจประชากรชุมชนคลองเตย/ ผลการสำรวจฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.														-	
5.	ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนรื้อย้ายชุมชนคลองเตย														-	
6.	ที่ปรึกษาจัดทำแผนรื้อย้ายชุมชนคลองเตย														20.000	

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ขอความเห็นชอบดำเนินโครงการ และขออนุมัติงบประมาณก่อสร้างจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง														-	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
2.	ขอความเห็นชอบผลการศึกษารายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ภาพรวมทั้งโครงการ (สผ.)															
3.	ที่ปรึกษาจัดทำแผนรื้อย้ายชุมชนคลองเตย															
4.	เสนอขอความเห็นชอบแผนรื้อย้ายชุมชนคลองเตยจากคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.															

ผู้ประสานงาน : นายชัยพัชญ์ กิจนพ

ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกที่ดินเชิงพาณิชย์ กองบริหารสินทรัพย์

โทร. : 5336

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 3

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ว่าที่ ร.ต. รัฐกร เขียวไพศาล (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาสินทรัพย์ในเชิงธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อช่วยดำเนินการสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ปี 2562 กทท. ได้จ้างที่ปรึกษาเพื่อมาดำเนินการจัดทำรายงานจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท. ให้มีความคล่องตัว และเพิ่มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ เนื่องจากทรัพย์สินของ กทท. ยังมีศักยภาพในการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในหลายด้านๆ โดยเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับระบบโลจิสติกส์ อันเป็นการสนับสนุนการดำเนินนโยบายของรัฐบาลโดยตรง ซึ่งปัจจัยสำคัญที่ทำให้ กทท. ไม่สามารถนำทรัพย์สินที่มีอยู่มาบริหารจัดการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เนื่องจาก 1) ขาดความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในเชิงธุรกิจ 2) โครงสร้างองค์กรไม่เอื้ออำนวย 3) ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริหารทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูง 4) ขาดเทคโนโลยีสนับสนุนการบริหารอสังหาริมทรัพย์ และ 5) การไม่สามารถนำอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่มาใช้งาน ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่อันเนื่องมาจากการบุกรุกที่ดิน อีกทั้งยังขัดเคลื่อนยุทธศาสตร์ และผลักดันแผนงานต่างๆ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันขององค์กร และระบบโลจิสติกส์ของประเทศ รวมทั้งเป็นการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐในการเสริมสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่งด้วย โดยที่ปรึกษาได้ศึกษาวิเคราะห์และจัดทำรายงานการจัดตั้งบริษัทในเครือ เพื่อบริหารทรัพย์สินเชิงพาณิชย์ที่ไม่เกี่ยวกับการให้บริการหลักของ กทท. (Non-Core Business) ในพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) ประกอบด้วย ด้านกฎหมาย ด้านแผนแม่บท (Master Plan) และ ด้านการเงิน ทั้งนี้ ที่ปรึกษาจะให้ความช่วยเหลือสนับสนุน กทท. จนกว่าจะเสนอรายงานฯ เข้าคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบในการจัดตั้งบริษัทฯ พร้อมทั้งดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ถ่ายโอนพนักงาน ถ่ายโอนทรัพย์สิน และเริ่มดำเนินการบริษัทฯ ปี 2563 ได้นำเสนอรายงานการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ และจัดทำข้อมูลเพิ่มเติมตามข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอรายงานการจัดตั้งบริษัทฯ ต่อกระทรวงคมนาคม (คค.) ปี 2564 เสนอรายงานการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ ต่อคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) และคณะรัฐมนตรี (ครม.) ให้ความเห็นชอบแนวทางการจัดตั้งบริษัทฯ ปี 2565 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาคัดเลือกเอกชน/นิติบุคคล ที่มีสถานะเป็นเอกชนเข้ามาถือหุ้น ตามแนวทางที่ ครม. อนุมัติ โดย กทท. ต้องออกประกาศเชิญชวนให้เอกชนยื่นข้อเสนอ และคัดเลือกเอกชนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ก่อนดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อนำเสนอรายงานการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท. ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ กระทรวงคมนาคม สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และคณะรัฐมนตรี พิจารณาให้ความเห็นชอบให้ กทท. จัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท. 2. ดำเนินการคัดเลือกเอกชน/นิติบุคคล ที่มีสถานะเป็นเอกชนเข้ามาถือหุ้น ตามแนวทางที่ ครม. อนุมัติ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 : นำเสนอรายงานการจัดตั้งบริษัทฯ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ ปีงบประมาณ 2565 : ดำเนินการคัดเลือกเอกชน/นิติบุคคล ที่มีสถานะเป็นเอกชนเข้ามาถือหุ้น ตามแนวทางที่ ครม. อนุมัติ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	ปีงบประมาณ 2565 = 5.000 ล้านบาท (งบทำการ)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2563-2564)	ปีงบประมาณ 2564 : ครม. พิจารณานุมัติในหลักการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ ปีงบประมาณ 2565 : คัดเลือกเอกชนและนิติบุคคลเข้ามาจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท. แล้วเสร็จ

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	กทท. จัดทำข้อมูลเพิ่มเติมตามความเห็นของ คnr. แล้วเสร็จ และเสนอต่อ คnr. ประกอบการพิจารณา														-	ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ และการตลาด
	1.1 ประสาน คnr. เพื่อรับทราบความเห็นหรือขอเข้า ประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดรายงานการจัดตั้งบริษัท ในเครือฯ															
	1.2 จัดทำข้อมูลเพิ่มเติมตามความเห็นของ คnr. แล้วเสร็จ/ เสนอต่อ คnr. ประกอบการพิจารณา															
2	กทท. นำเสนอและชี้แจงรายงานผลการศึกษาและแนวทางการ การจัดตั้งบริษัทในเครือฯ ต่อ คnr. และหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนนำเสนอต่อ ครม.														-	
	2.1 กทท. เข้าร่วมประชุมชี้แจงรายงานผลการศึกษาและ แนวทางการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ ต่อ คnr. และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง															
	2.2 คnr. พิจารณาให้ความเห็นประกอบการพิจารณา ของ ครม.															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
3	คนร. เห็นชอบหลักการของการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ และ เสนอผลการพิจารณาต่อ คค. เพื่อนำเสนอ ครม. พิจารณา							_____	_____						-	ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ และการตลาด
	3.1 คนร. พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักการของการจัดตั้ง บริษัทในเครือฯ แล้วเสร็จ และส่งผลการพิจารณา กลับมา คค./กทท.															
	3.2 กทท. เสนอรายงานการศึกษาการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ พร้อมความเห็น คนร. ต่อ คค. เพื่อนำเสนอ ครม. พิจารณา															
4	เสนอรายงานการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ ต่อ ครม. พิจารณา อนุมัติให้ กทท. จัดตั้งบริษัทในเครือฯ									_____	_____	_____			-	
	4.1 คค. นำเสนอรายงานการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ ต่อ ครม.															
	4.2 กทท. จัดทำข้อมูลเพิ่มเติมเข้าร่วมนำเสนอและชี้แจง รายงานการจัดตั้งบริษัทในเครือฯ ต่อ ครม.															
5	ครม. พิจารณาอนุมัติให้ กทท. จัดตั้งบริษัทในเครือฯ												_____	_____	-	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จ้างที่ปรึกษาดำเนินการคัดเลือกเอกชน/นิติบุคคล ที่มีสถานะเป็นเอกชนเข้ามาถือหุ้น ตามแนวทางที่ ครม. อนุมัติ														-	ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ และการตลาด
1.1	ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษาฯ (TOR) และขออนุมัติงบประมาณ															
1.2	คณะกรรมการฯ จัดทำร่างขอบเขตโดยละเอียดของงานจ้างที่ปรึกษาฯ (TOR)															
1.3	ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ 2560															
2	ที่ปรึกษาลงนามในสัญญาจ้าง														-	
3	ที่ปรึกษาดำเนินการคัดเลือกเอกชนที่จะเข้าร่วมลงทุน														5.000	
3.1	จัดทำร่างประกาศเชิญชวนให้เอกชนยื่นข้อเสนอ															
3.1.1	แต่งตั้งคณะกรรมการร่างประกาศเชิญชวนฯ															
3.1.2	คณะกรรมการร่างประกาศเชิญชวนฯ															
3.1.3	ขออนุมัติร่างประกาศเชิญชวนฯ ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และคณะกรรมการ กทท.															
3.1.4	ร่างเอกสารสำหรับการคัดเลือกเอกชน															
3.1.5	ร่างสัญญาร่วมลงทุน															
3.2	ออกประกาศเชิญชวนให้เอกชนยื่นข้อเสนอ															
3.3	คัดเลือกเอกชนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด															
4	คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. คณะกรรมการ กทท. และ คค. รับทราบผลการคัดเลือกเอกชน														-	
4.1	คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. รับทราบผลการคัดเลือกเอกชน															
4.2	คณะกรรมการ กทท. รับทราบผลการคัดเลือกเอกชน															
4.3	คค. รับทราบผลการคัดเลือกเอกชน															

ผู้ประสานงาน : นางสาววรารณ วังศิริ
 ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนาธุรกิจ
 โทร. : 5309

กลยุทธ์ที่ 4

แผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือชั้นนำในระดับ World Class เช่น ประเทศเยอรมัน เบลเยียม จีน สิงคโปร์ เป็นต้น ล้วนพัฒนาและนำระบบ Port Community System มาใช้บูรณาการในกิจกรรมโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าทางน้ำทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งการทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้ประกาศวิสัยทัศน์ “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573 (To be World Class Port with Excellent Logistics Services for Sustainable Growth in 2030)” ประกอบกับนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล ซึ่งมุ่งเน้นในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยการนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาสนับสนุนการดำเนินงาน จึงมีความจำเป็นที่ กทท. ต้องพัฒนาระบบ Port Community System (PCS) มาใช้งาน ระบบ Port Community System (PCS) เป็นระบบงานหนึ่งที่นำเทคโนโลยี Digital มาใช้ในการบริหารจัดการด้านข้อมูลจำนวนมากที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน (Big Data) โดยทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงข้อมูลแบบบูรณาการในกิจกรรมโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าทางน้ำตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งระบบ ซึ่งเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาครัฐกับภาครัฐ (G2G) ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า การส่งออก การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาคธุรกิจกับภาครัฐ (B2G) รวมถึงการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาคธุรกิจกับภาคธุรกิจ (B2B) ในลักษณะของ e-Logistics Platform ที่เป็นมาตรฐานสากลให้ภาคธุรกิจสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับทุกหน่วยงานที่อยู่ต่างระบบได้โดยอัตโนมัติแบบไร้รอยต่อ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุน ระยะเวลา และค่าใช้จ่ายของผู้ประกอบการในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงาน รวมถึงด้านกระบวนการต่างๆ ในการนำเข้า ส่งออก นอกจากนี้ ระบบ PCS ยังทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่างประเทศ เช่น การเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างท่าเรือกรุงเทพ และท่าเรือแหลมฉบังไปยังท่าเรือต้นทางและท่าเรือปลายทาง ณ ต่างประเทศ เป็นต้น ข้อมูลในกิจกรรมโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าทางน้ำตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งระบบซึ่งเป็นผลการดำเนินงานทั้งในอดีตและปัจจุบันซึ่งเป็น Big Data จะถูกนำมาวิเคราะห์ (Data Analytics) และคาดการณ์เชิงสถิติ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการจัดทำสารสนเทศสำหรับผู้บริหารในการวางแผนในการบริหารด้านต่างๆ ทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการเงินและด้านการตลาดและลูกค้าต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยการนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาสนับสนุนการดำเนินงาน โดยนำระบบ Port Community System (PCS) มาใช้ในการบริหารจัดการด้านข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงข้อมูลแบบบูรณาการในกิจกรรมโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าทางน้ำตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งระบบ ซึ่งเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาครัฐกับภาครัฐ (G2G) ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า การส่งออก การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาคธุรกิจกับภาครัฐ (B2G) รวมถึงการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างภาคธุรกิจกับภาคธุรกิจ (B2B) ในลักษณะของ e-Logistics Platform ที่เป็นมาตรฐานสากลให้ภาคธุรกิจสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับทุกหน่วยงานที่อยู่ต่างระบบได้โดยอัตโนมัติแบบไร้รอยต่อ เพื่อช่วยลดต้นทุน ระยะเวลา และค่าใช้จ่ายของผู้ประกอบการในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงาน

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ มีดังนี้ 1. กทท. จะดำเนินการจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการศึกษาระบบ Port Community System (PCS) ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยศึกษารวบรวมความต้องการจากผู้ให้บริการทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง การเชื่อมโยงกับระบบ National Single Window (NSW) การเชื่อมโยงการขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ รวมถึงศึกษาระบบ PCS ที่ใช้งานอยู่ในท่าเรือของต่างประเทศ โดยศึกษาข้อดี ข้อเสีย และเปรียบเทียบกับการทำงานและภารกิจของ กทท. ดำเนินการกำหนดความต้องการของระบบ PCS ที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของ กทท. จัดทำแผนการดำเนินการพัฒนาระบบ PCS ของการทำเรือฯ รวมถึงจัดทำขอบเขตข้อกำหนดการจ้างพัฒนาระบบ PCS 2. กทท. จะดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างพัฒนาระบบ Port Community System ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 3. การบริหารโครงการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Project Management Office (PMO) ของ กทท. เพื่อบริหารจัดการโครงการทั้งในช่วงการวิเคราะห์ความต้องการ การออกแบบ การพัฒนา และการนำระบบออกใช้งาน 4. การดำเนินงานต้องเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) เช่น กรมศุลกากร กรมเจ้าท่า การรถไฟแห่งประเทศไทย ตัวแทนเจ้าของเรือ ตัวแทนผู้นำเข้าส่งออก เป็นต้น เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาออกแบบระบบเพื่อให้ระบบมีความสอดคล้องกับความต้องการของทุกภาคส่วน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบลงทุน ปีงบประมาณ 2564-2565 = 288.730 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 44.420 ล้านบาท, ปีงบประมาณ 2565 = 244.310 ล้านบาท, ปีงบประมาณ 2566 = 88.840 ล้านบาท, ปีงบประมาณ 2567 = 66.630 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	งบประมาณ ปี 2562 - 2563 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา และดำเนินการศึกษาและออกแบบ ระบบ Port community System แล้วเสร็จ 100% ปีงบประมาณ 2563 : ดำเนินการขอจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาระบบ Port community System แล้วเสร็จ 100% ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 แล้วเสร็จ 100% และผู้รับจ้างออกแบบ Detail Design แล้วเสร็จ 100% ปีงบประมาณ 2565 : พัฒนาโปรแกรม Module Vessel, Container & Cargo , Customs แล้วเสร็จ 100% ปีงบประมาณ 2566 : พัฒนาโปรแกรม Module Hinterland, PCS Intelligence แล้วเสร็จ 100% ปีงบประมาณ 2567 : พัฒนาโปรแกรม Module Import, Export, Banking แล้วเสร็จ 100%

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ขอจัดสรรงบประมาณปีงบ 2564 เพิ่มเติม														-	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
	1.1 เสนอคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อขอความเห็นชอบการขอ จัดสรรงบประมาณ															
	1.2 เสนอคณะกรรมการบริหารจัดการ ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมของ กทท. เพื่อขอความเห็นชอบการ ขอจัดสรรงบประมาณ															
	1.3 เสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อขอความเห็นชอบการขอจัดสรร งบประมาณ															
	1.4 เสนอสํานักงานคณะกรรมการ พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่อพิจารณาอนุมัติงบประมาณ															
2.	ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนด ร่างขอบเขตของงาน (TOR)															
3.	ร่างขอบเขตของงาน (TOR)															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
3.	ร่างขอบเขตของงาน (TOR)														-	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
4.	รายงานรายละเอียดโครงการ งบประมาณ และร่างขอบเขตงาน ราคากลาง ให้ กระทรวงคมนาคม เพื่อทราบ กรณี งบประมาณเกิน 100 ล้านบาท															
5.	ขออนุมัตินำร่างขอบเขตของงาน (TOR) ขึ้นประชาพิจารณ์บนเว็บไซต์ ของกรมบัญชีกลาง															
6.	ขออนุมัติดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ.2560															
7.	ขออนุมัติผู้ชนะการเสนอราคา และ จัดทำสัญญา															
8.	ดำเนินการตามสัญญาและส่งมอบระบบ														44.420	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565-2566												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
8.	ดำเนินการตามสัญญาและส่งมอบ ระบบ														ปีงบฯ 65 = 244.310 ปีงบฯ 66 = 88.840	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2567												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
8.	ดำเนินการตามสัญญาและส่งมอบ ระบบ														66.630	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวิรัช ศรีภักดิ์
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
โทร. : 3066, 3270

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 4

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ของการทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้มอบนโยบายการพัฒนาวัฒนธรรมกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ ของ กทท. โดยให้พิจารณาเสนอ Quick Win Project เพื่อนำระบบ ICT มาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานโดยเสริมสร้างวัฒนธรรมกระบวนการทำงานใหม่ๆ ให้สามารถลดเวลา แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ กทท. การนำระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก เป็น Quick Win Project ที่เกิดจากความร่วมมือระหว่างฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฟทส.) ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และฝ่ายการเงินและการบัญชี (ฝง.) ในการปรับปรุงการจัดเก็บค่ายานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระสินค้าขาออก ซึ่งเดิมมีการจัดเก็บค่ายานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระสินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก โดยใช้พนักงานในการจัดเก็บเป็นเงินสดจากรถบรรทุกตู้สินค้าที่จะนำตู้สินค้ามาบรรทุกขึ้นเรือ ซึ่งการจัดเก็บเป็นเงินสดทำให้เกิดความล่าช้าในการรับเงิน ทองเงิน และการจัดพิมพ์ใบกำกับภาษีอย่างย่อ ทำให้เกิดความคับคั่งของรถบรรทุกที่ติดล้นออกไปภายนอกท่าเรือ ทำให้เกิดปัญหาการจราจรทั้งภายในและภายนอกท่าเรือ ซึ่งการพัฒนาจะปรับปรุงรูปแบบการให้บริการของ กทท. โดยผู้ส่งออกหรือตัวแทนผู้ส่งออกสามารถเข้ามาทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อชำระค่ายานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระสินค้าขาออกผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้ล่วงหน้าก่อนรถบรรทุกตู้สินค้าผ่านเข้าประตูตรวจสอบของ ทกท. ซึ่งระบบดังกล่าวจะมีการเชื่อมโยงเพื่อตัดเงินผ่านธนาคารต่างๆ ที่ผู้ใช้บริการมีบัญชีธนาคารได้โดยอัตโนมัติ ทั้งนี้ การปรับปรุงการให้บริการดังกล่าวได้มีการปรับเปลี่ยนควมรวมค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าซึ่งจัดเก็บตามประเภทของรถและค่าภาระสินค้าขาออก ซึ่งจัดเก็บตามประเภทและขนาดของตู้สินค้า มาจัดเก็บรวมกันเป็นอัตราเดียวโดยแยกตามประเภทและขนาดของตู้สินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับกระบวนการที่จะใช้หมายเลขตู้สินค้าในการอ้างอิงการในระบบจัดเก็บเงินแบบ e-Payment และใช้หมายเลขตู้สินค้าในการตรวจสอบการชำระเงินฯ พร้อมกับการตรวจสอบ e-Matching ข้อมูลใบกำกับภาษีสินค้าขาออกเพื่อตรวจสอบ Green Line และ Red Line เมื่อรถบรรทุกผ่านประตูตรวจสอบของท่าบริการตู้สินค้า 1 และท่าบริการตู้สินค้า 2
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก โดยลดเวลา แรงงาน ค่าใช้จ่ายในกระบวนการ และลดปัญหาการจราจรทั้งภายในและภายนอก กทท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	- ทกท. ฟทส. และ ฝง. ร่วมพิจารณาเพื่อกำหนดกระบวนการทำงานที่เหมาะสม โดยการนำระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออกสำหรับรถบรรทุกตู้สินค้าที่ผ่านเข้าประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดเก็บค่าธรรมเนียมและค่าภาระที่เกี่ยวข้อง - ทกท. ฟทส. และ ฝง. จัดประชุมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ผู้ใช้บริการ) เพื่อให้ได้รับทราบและเข้าใจในกระบวนการทำงานที่จะปรับเปลี่ยนใหม่ รวมถึงรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมยิ่งขึ้น - ฟทส. ดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software) ทดสอบ ทดลองการใช้งาน - ฝง. เสนอขออนุมัติแก้ไขอัตราค่าธรรมเนียม และค่าภาระที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับการนำมาใช้ในกระบวนการ - นำระบบออกใช้งาน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2561 - 2566
งบประมาณ	-

เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2561 : เตรียมความพร้อมของระบบ ได้แก่การพัฒนาระบบโปรแกรม การปรับแก้ไขค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง การประชาสัมพันธ์ให้ผู้ให้บริการทราบ แล้วเสร็จ 100%
	ปีงบประมาณ 2562 : นำระบบออกใช้งาน แล้วเสร็จ 100%
	ปีงบประมาณ 2563 : ลดการใช้เอกสารใบกำกับภาษีอย่างย่อ 10%
	ปีงบประมาณ 2564 : ลดการใช้เอกสารใบกำกับภาษีอย่างย่อ 30%
	ปีงบประมาณ 2565 : ลดการใช้เอกสารใบกำกับภาษีอย่างย่อ 50%
	ปีงบประมาณ 2566 : ลดการใช้เอกสารใบกำกับภาษีอย่างย่อ 100%

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2561												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ศึกษาวิเคราะห์ ออกแบบกระบวนการ ทำงานที่เหมาะสมโดยการนำระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียม ยานพาหนะผ่านทางท่าและค่าภาระตู้สินค้า ขาออกสำหรับรถบรรทุกตู้สินค้าที่ผ่าน เข้าประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดเก็บ ค่าธรรมเนียมและค่าภาระที่เกี่ยวข้อง														-	- ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ - ท่าเรือกรุงเทพ - ฝ่ายการเงินและ บัญชี
2	จัดประชุมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ผู้ให้บริการ) เพื่อให้ได้รับทราบและ เข้าใจในกระบวนการทำงานที่จะ ปรับเปลี่ยนใหม่ รวมถึงรับฟังข้อคิดเห็น จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำมา ปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมยิ่งขึ้น															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2561												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
3	ดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software) ทดสอบ ทดลองการใช้งาน														-	- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - ท่าเรือกรุงเทพ - ฝ่ายการเงินและบัญชี
4	เสนอขออนุมัติแก้ไขอัตราค่าธรรมเนียมและค่าภาระที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับการนำมาใช้ในกระบวนการ															
5	จัดสัมมนาประชาสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ผู้ใช้บริการ) เพื่อให้ได้รับทราบวันเริ่มใช้งาน และเข้าใจในกระบวนการทำงานที่จะปรับเปลี่ยนใหม่อย่างทั่วถึง															
6	นำระบบออกใช้งาน โดยยังคงมีระบบการจัดเก็บเงินสดใช้งานควบคู่กันสองช่องทางเป็นระยะเวลา 6 เดือน															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2562												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	นำระบบออกใช้งาน โดยยังคงมีระบบการจัดเก็บเงินสดใช้งานควบคู่กันสองช่องทางเป็นระยะเวลา 6 เดือน	ก.ย.61													-	- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - ท่าเรือกรุงเทพ - ฝ่ายการเงินและบัญชี
2	ประชาสัมพันธ์เพื่อให้ผู้ใช้บริการมาใช้ช่องการรับชำระด้วยระบบ e-Payment															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563-2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
2	ประชาสัมพันธ์เพื่อให้ผู้ใช้บริการมาใช้ช่องการรับชำระด้วยระบบ e-Payment														-	- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - ท่าเรือกรุงเทพ - ฝ่ายการเงินและบัญชี

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวิรัช ศรีภิญโญวิชย์

ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

โทร. : 3066, 3270

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) ระยะที่ 1
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรื่องแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้นำระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning - ERP) มาใช้บริหารจัดการองค์กรในด้านบัญชี การเงินและงบประมาณ ด้านการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และด้านทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2551 โดยการจัดหาระบบ SAP ซึ่งเป็นระบบที่ใช้งานในเทคโนโลยีแบบ Client/Server ปัจจุบันการใช้งานของระบบ SAP มีข้อจำกัด เช่น การเข้าถึงข้อมูล ที่ผู้ใช้มีความต้องการเข้าถึงข้อมูลแบบ Anytime Anywhere ความสามารถของระบบในการรองรับความต้องการของผู้ใช้งานที่มีเพิ่มขึ้น และ ค่าใช้จ่ายในการ Upgrade ระบบ SAP ที่มีราคาสูง ภายใต้ความเห็นชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ของ กทท. ให้การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลมีความทันสมัย สามารถบูรณาการข้อมูลอย่างเป็นระบบและมีสารสนเทศ เพื่อนำมาวางแผนช่วยในการตัดสินใจทั้งในการบริหารจัดการบุคลากร (Human Resource Management) และการพัฒนาบุคลากร (Human Resource Development) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กทท. จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Information System-HRIS) ทดแทนระบบ SAP ที่ใช้งานปัจจุบัน ให้เป็นระบบที่ใช้งานในเทคโนโลยีแบบ Web Application มีความสามารถรองรับการเข้าถึงข้อมูลในรูปแบบ Anytime Anywhere Anydevice และ รองรับความสามารถในการบริหารจัดการได้ครอบคลุมทั้ง HRM ได้แก่ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างตำแหน่งงาน ข้อมูลประวัติบุคลากร การลงเวลาทำงาน การลางาน การคิดคำนวณเลื่อนขั้นเงินเดือน การจัดทำเงินเดือน ค่าล่วงเวลาและภาษีรายได้ของบุคลากรสวัสดิการของบุคลากร ซึ่งประกอบด้วย ค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร เป็นต้น และ HRD ได้แก่ การฝึกอบรม การประเมินและพัฒนาสมรรถนะ การประเมินผล การปฏิบัติงาน การวางแผนพัฒนารายบุคคลากร เป็นต้น รวมทั้งสามารถลดขั้นตอนการทำงานและลดเอกสารในการดำเนินงานด้านบุคลากร โดยพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลส่วนตัว กรอกแบบฟอร์มคำร้องอิเล็กทรอนิกส์ และ รับเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ด้วย Mobile Device และหัวหน้าหน่วยงานสามารถอนุมัติคำร้องในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ด้วย Mobile Device เช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นการมุ่งสู่เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยในยุคดิจิทัล และสอดคล้องต่อแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Economy) ของประเทศไทย และแผนยุทธศาสตร์คมนาคมดิจิทัล 2022
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) เพื่อใช้ในการบริหารจัดการพัฒนาบุคลากรให้รองรับและสอดคล้องต่อแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Economy) ของประเทศไทย และแผนยุทธศาสตร์คมนาคมดิจิทัล 2022
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฟทส.) ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ฟบ.) และฝ่ายการเงินและบัญชี (ฟง.) ร่วมกันกำหนดรูปแบบของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) พร้อมจัดทำรายละเอียดงบประมาณ จัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) จัดหาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) - กทท. จะดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 - การบริหารโครงการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Project Management Office (PMO) ของ กทท. เพื่อบริหารจัดการโครงการทั้งในช่วงการวิเคราะห์ ความต้องการ การออกแบบ การพัฒนาและการนำระบบออกใช้งาน - การดำเนินงานมีหน่วยงาน ฟบ. และ ฟง. เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาออกแบบระบบเพื่อให้ระบบมีความสอดคล้องกับความต้องการของทุกภาคส่วน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบลงทุน 50.718 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 25.359 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2564 = 25.359 ล้านบาท)

เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2562-2563 : ฝทส. ฝบ. และ ฝง. ร่วมกำหนดรูปแบบของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) พร้อมจัดทำรายละเอียดงบประมาณจัดทำ ร่างขอบเขตงาน (TOR) จัดหาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) แล้วเสร็จ 100% และดำเนินการจัดจ้างจนได้ผู้รับจ้าง ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการออกแบบ Detail Design ของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล แล้วเสร็จ 100% ปีงบประมาณ 2565 : ดำเนินการพัฒนาระบบงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคลแล้วเสร็จ 100% และนำระบบออกใช้งาน
---	--

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) ระยะที่ 1

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2562												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS)								—						-	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.	คณะทำงานฯ ศึกษาความต้องการ และนำเสนอแนวความคิดของระบบใหม่								—	—	—					
3.	แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบ HRIS										—					
4.	คณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบ HRIS ดำเนินการจัดทำร่าง TOR											—	—	—		

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
4.	คณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบ HRIS ดำเนินการจัดทำ ร่าง TOR														-	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
5.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตาม ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
6.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา														-	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7.	การดำเนินการพัฒนาระบบและติดตั้ง														25.359	
	7.1 วิเคราะห์และออกแบบระบบ															
	7.2 พัฒนาระบบโปรแกรม															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
7.	การดำเนินการพัฒนาระบบและติดตั้ง														25.359	ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
	7.2 พัฒนาระบบโปรแกรม															
	7.3 ฝึกอบรม จัดทำคู่มือ และนำระบบ ออกใช้งาน															
	7.4 นำระบบออกใช้งาน															

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวริษฐ์ ศรีภิญโญวิชย์
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
โทร. : 3066, 3270

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด ระยะที่ 1								
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)								
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ								
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ในปัจจุบันธุรกิจท่าเรือมีการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากมีผู้ประกอบการท่าเรือรายใหม่ก้าวเข้าสู่ตลาด จึงมีการแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดและลูกค้า ระหว่างกัน การกำหนดยุทธศาสตร์การตลาด การวางแผนส่งเสริมการตลาด และการบริหารจัดการด้านการตลาด จึงมีความสำคัญและท้าทายผู้ประกอบการท่าเรือ ในการรักษาลูกค้าไว้ พร้อมทั้งหาโอกาสที่จะเพิ่มลูกค้าในอนาคตหรือสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์การบริการใหม่ เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้กับองค์กรได้ดียิ่งขึ้น การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการท่าเรือ มีการจัดแบ่งกลุ่มการบริการและกลุ่มลูกค้าตามบริบทองค์กร ดังนี้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>การบริการหลัก</th><th>กลุ่มของลูกค้า</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">การให้บริการขนถ่ายสินค้า / ตู้สินค้า</td><td>สายเรือและตัวแทนสายเรือ</td></tr> <tr> <td>เจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า และตัวแทนเจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า</td></tr> <tr> <td rowspan="2">การให้บริการพื้นที่</td><td>ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชน</td></tr> <tr> <td>ผู้เช่าพื้นที่</td></tr> </tbody> </table> โดยมีระบบสารสนเทศในการเก็บรวบรวมข้อมูลการใช้บริการของลูกค้า เช่น ข้อมูลการใช้บริการเรือ สินค้า ตู้สินค้า การเช่าใช้พื้นที่ของลูกค้าจึงจำเป็นต้องนำข้อมูลเหล่านี้มาพัฒนาสารสนเทศสำหรับการตลาด เพื่อสร้างมุมมองที่ตอบสนองและสนับสนุนสำหรับให้หน่วยงานการตลาดของ กทท. ใช้วิเคราะห์พฤติกรรมของลูกค้าตามกลุ่มลูกค้าและวิเคราะห์ประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์การบริการหลักได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งสามารถนำผลการวิเคราะห์มากำหนดยุทธศาสตร์การตลาด จัดทำแผนการตลาด เพื่อกำหนดทิศทางการตลาด หาโอกาสทางการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร	การบริการหลัก	กลุ่มของลูกค้า	การให้บริการขนถ่ายสินค้า / ตู้สินค้า	สายเรือและตัวแทนสายเรือ	เจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า และตัวแทนเจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า	การให้บริการพื้นที่	ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชน	ผู้เช่าพื้นที่
การบริการหลัก	กลุ่มของลูกค้า								
การให้บริการขนถ่ายสินค้า / ตู้สินค้า	สายเรือและตัวแทนสายเรือ								
	เจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า และตัวแทนเจ้าของสินค้า/ตู้สินค้า								
การให้บริการพื้นที่	ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชน								
	ผู้เช่าพื้นที่								
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อนำข้อมูลการให้บริการเรือ สินค้า ตู้สินค้า การเช่าใช้พื้นที่ และข้อมูลอื่นๆ ที่ กทท. จัดเก็บรวบรวมไว้แล้วในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาทำการจัดทำสารสนเทศและวิเคราะห์ตามมุมมองของการตลาดได้อย่างเหมาะสม								
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ มีดังนี้ - ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฟทส.) และหน่วยงานการตลาดของการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ร่วมกันกำหนดรูปแบบของระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด พร้อมจัดทำรายละเอียดงบประมาณ จัดทำร่างขอบเขตงาน(TOR) จัดหาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด - ดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 - การบริหารโครงการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Project Management Office (PMO) ของ กทท. เพื่อบริหารจัดการโครงการทั้งในช่วงการวิเคราะห์ความต้องการ การออกแบบ การพัฒนาและการนำระบบออกใช้งาน - การดำเนินงานมีหน่วยงานการตลาดของ กทท. เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาออกแบบระบบเพื่อให้ระบบมีความสอดคล้องกับความต้องการของทุกภาคส่วน								

ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2563-2564
งบประมาณ	งบลงทุน 6.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2563 : ฝทส. และหน่วยงานการตลาดของการท่าเรือแห่งประเทศไทยร่วมกำหนดรูปแบบของระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด พร้อมจัดทำรายละเอียดงบประมาณ จัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) จัดหาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาดแล้วเสร็จ 100% และดำเนินการจัดจ้างจนได้ผู้รับจ้าง ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการพัฒนางานระบบสารสนเทศสำหรับการตลาดแล้วเสร็จ 100% พร้อมนำระบบออกใช้งาน

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด ระยะที่ 1

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด														-	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.	คณะทำงานฯ ศึกษาความต้องการ และนำเสนอแนวความคิดของระบบใหม่															
3.	ขอจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด ระยะที่ 1															
4.	แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด															
5.	คณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด ดำเนินการจัดทำร่าง TOR															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
6.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560														6.000	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
8.	ดำเนินการพัฒนาระบบ															

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวิรัช ศรีภิญโญวณิชย์

ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

โทร. : 3066, 3270

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบสอบทานปริมาณตู้สินค้าของท่าเรือแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางจิราภรณ์ วงษ์วานิช (ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้นำระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์มาช่วยในกระบวนการด้านสารบรรณ การรับ - ส่งเอกสาร การจัดเก็บเอกสาร และการค้นหาเอกสาร มาใช้งานตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เดิมพัฒนาขึ้นมาในรูปแบบสถาปัตยกรรมแบบ Client/Server ทำงานในลักษณะที่เป็น การ Scan กระดาษเข้าสู่ระบบ ทำให้ต้องเสียทั้งเวลา อุปกรณ์ในการ Scan กระดาษ และบุคลากรในการทำงานกับระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เดิม อีกทั้งระบบเดิมยังไม่รองรับการทำงานกับอุปกรณ์ IT สมัยใหม่และระบบปฏิบัติการใหม่ ๆ ได้ รวมถึงเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่ใช้อยู่เดิม ประสิทธิภาพของเครื่องไม่สามารถรองรับปริมาณงาน และเอกสารที่จัดเก็บในระบบมีจำนวนมากขึ้นทำให้การทำงานช้าลง ไม่สามารถรองรับการทำงานร่วมกับ Mobile Device และอุปกรณ์ต่อพ่วงต่าง ๆ สมัยใหม่ที่ทำงานในลักษณะไร้สายได้อย่างมีประสิทธิภาพ กทท. ต้องการจัดหาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ทดแทนระบบงานเดิม ให้รองรับระบบสำนักงานไร้กระดาษ (Paperless Office) เอกสารอยู่ในรูปแบบดิจิทัลทั้งหมด มีระบบค้นหาที่สามารถทำตรรกะและค้นหาข้อมูลจากเอกสารปริมาณมากที่อยู่ในระบบ ทั้งในรูปแบบเอกสารที่เขียน ด้วยลายมือ เอกสารในรูปแบบข้อมูลภาพ หรือข้อมูลสัญญาโครงการต่าง ๆ ตลอดจนการใช้กระดาษในองค์กร และลดอัตราการสูญหายของเอกสาร ผู้ใช้งาน สามารถตรวจสอบการทำงานได้ง่ายขึ้น สามารถส่งเอกสารระหว่างหน่วยงานได้คล่องตัวและถูกต้องมากขึ้น ตรวจสอบและติดตามการเดินทางของเอกสารทุกครั้งว่าได้ไปถึงผู้รับในแต่ละที่หรือไม่ รวมถึงการแจ้งสถานะของเอกสารนั้น ๆ ว่าได้ถูกนำไปใช้งานแล้วหรือยัง นอกจากนี้ยังเพิ่มความปลอดภัย ของการส่งเอกสารด้วยการกำหนดสิทธิ์ผู้ใช้งานภายในองค์กรได้ตามต้องการในแต่ละระดับ เช่น ระดับบริหาร ระดับหัวหน้างาน หรือพนักงานทั่วไป เพื่อให้ข้อมูลที่ส่งไปนั้นมีความปลอดภัยของข้อมูลสูงสุด รวมถึงสามารถเชื่อมโยงกับหน่วยงานต่างๆ ตามกรอบแนวทางมาตรฐานการแลกเปลี่ยนข้อมูลแห่งชาติ Thailand Electronic Government Interoperability Frameworks (TH e-GIF) หรือ e-CMS (electronic Correspondence Management System) รวมถึงรองรับการทำงานร่วมกับใบรับรองอิเล็กทรอนิกส์ (Certification Authority) ได้ และให้รองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของ กทท. ในปัจจุบันและสามารถใช้งานร่วมกับเครื่องคอมพิวเตอร์ Client และระบบปฏิบัติการรุ่นใหม่ ๆ รวมถึง Mobile Device ที่ กทท. จัดหาทดแทนได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เปลี่ยนรูปแบบสถาปัตยกรรมการทำงานของระบบเป็นรูปแบบ Web Application ซึ่งเพิ่มประสิทธิภาพให้มีความทันสมัยขึ้น และเป็นเทคโนโลยีที่รองรับการพัฒนาต่อไปในอนาคตได้ พร้อมจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่ทันสมัยทดแทนเครื่องเก่าที่ใช้งานมาเป็นเวลานานและหมดอายุการใช้งานแล้ว
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อจัดหาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ทดแทนระบบเดิม ให้สามารถดำเนินการได้อย่างสะดวกรวดเร็วและมีความถูกต้องแม่นยำยิ่งขึ้น รวมทั้งใช้งานร่วมกับเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบปฏิบัติการรุ่นใหม่ ๆ ที่ กทท. จัดหาทดแทนเครื่องเดิมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของ กทท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	1. ผทส. และ ผอ. ร่วมกำหนดรูปแบบของสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ พร้อมจัดทำ รายละเอียดงบประมาณ จัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) จัดหาสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ 2. กทท. จะดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างจัดหาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 3. การบริหารโครงการอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Project Management Office (PMO) ของ กทท. เพื่อบริหารจัดการโครงการทั้งในช่วงการวิเคราะห์ความต้องการ การออกแบบ การพัฒนาและการนำระบบออกใช้งาน 4. การดำเนินงานมี ผอ. และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาออกแบบระบบเพื่อให้ระบบมีความสอดคล้องกับความต้องการของทุกภาคส่วน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2562 - 2564

งบประมาณ	ปีงบประมาณ 2564 = 21.150 ล้านบาท (งบลงทุน)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2562 - 2563 : ฝทส. และ ฝอ. ร่วมกำหนดรูปแบบของระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ พร้อมจัดทำรายละเอียดงบประมาณ จัดทำร่างขอบเขต ของงาน (TOR) จัดหาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ แล้วเสร็จ 100% และดำเนินการจัดจ้างจนได้ผู้รับจ้าง ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการนำระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ออกใช้งาน แล้วเสร็จ 100%

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการจัดหาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ทดแทนระบบงานเดิม

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2562												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	แต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์								—						-	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
2	คณะทำงานฯ ศึกษาความต้องการ และนำเสนอแนวความคิดของระบบใหม่								—	—	—					
3	แต่งตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์											—				
4	คณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ดำเนินการจัดทำร่าง TOR											—	—	—	→	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2563												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
4	คณะกรรมการร่างขอบเขตงานจ้าง (TOR) ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ ดำเนินการจัดทำร่าง TOR														-	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
5	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐															
6	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
7	การดำเนินการพัฒนาระบบและติดตั้ง														21.150	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
	7.1 วิเคราะห์และออกแบบระบบ															
	7.2 ติดตั้งระบบโปรแกรม															
	7.3 ฝึกอบรม จัดทำคู่มือ															
	7.4 นำระบบออกใช้งาน															

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายวริษฐ์ ศรีภิญโญวณิชย์
ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
โทร. : 3066, 3270

กลยุทธ์ที่ 5

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สาริกรินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการและพัฒนากิจการท่าเรือให้มีความเจริญก้าวหน้า โดยมีวิสัยทัศน์ “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยทำให้ กทท. เป็นท่าเรือที่มีมาตรฐานชั้นนำระดับโลก มีความสามารถในการแข่งขัน (Competitive Advantage) และมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับสภาวะแวดล้อม (Adaptability) ที่เปลี่ยนแปลงไป ก็คือการมีทรัพยากรบุคคล (Human Resource) หรือทุนมนุษย์ (Human Capital) ที่มีคุณภาพ มีความรู้ ทักษะ ความสามารถ ประสิทธิภาพ และมีแรงจูงใจในการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จ ด้วยเหตุนี้ กทท. จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และการพัฒนาทุนมนุษย์อย่างจริงจังอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและเป็นมืออาชีพ สามารถสร้างนวัตกรรมที่มีคุณค่าและก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร สามารถตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ให้บริการได้ดียิ่งขึ้น ดังนั้น กทท. จึงได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้มั่นใจว่า กทท. จะมีบุคลากรที่มีความพร้อมในการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา มีความเชี่ยวชาญเป็นมืออาชีพ มีทัศนคติในการทำงานเชิงรุก มีความรู้ ความสามารถที่จะรองรับการดำเนินธุรกิจของ กทท. ในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกันนี้เป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้คงอยู่ในองค์กรต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อให้ กทท. มีผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญได้ทันทีเมื่อตำแหน่งว่าง 2. เพื่อให้มีแผนพัฒนารายบุคคลของผู้สืบทอดตำแหน่ง
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้โครงการแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เป็นไปตามวัตถุประสงค์ สามารถดำเนินงานภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด ฝบ. จึงจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการและประสานงานโครงการฯ ดังกล่าว นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ฝบ.) ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญทางด้านบุคคลในการสัมภาษณ์ผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การประเมินผลผู้สืบทอดตำแหน่งมีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 2.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 1.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 1.000 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564-2565 : สรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับกลางของ กทท. ได้ร้อยละ 80

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำแนวทางการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และหลักเกณฑ์ การพิจารณาคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งเสนอผู้บริหาร และ คณะกรรมการ กทท. เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบ														-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	กำหนดตำแหน่งที่ต้องสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง														-	
3	จัดส่งแบบประเมินศักยภาพ และหน่วยงานต้นสังกัดเสนอชื่อ พร้อมทั้งประเมินผู้สืบทอดตำแหน่ง ส่งกลับมายัง ผบ.														-	
4	ดำเนินการสัมภาษณ์เชิงพฤติกรรมผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็น ผู้สืบทอดตำแหน่ง														2.000 (ปีงบประมาณ ละ 1.000 ลบ.)	
5	สรุปผลคะแนน และรายชื่อผู้ผ่านการประเมินให้เป็น ผู้สืบทอดตำแหน่ง พร้อมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)														-	
6	ดำเนินการพัฒนาผู้ผ่านการประเมินตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ทักษะ และ สมรรถนะ ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่องค์กรกำหนด														-	
7	ประเมินผลการพัฒนา และจัดทำ รายงานสรุปผลการพัฒนานำเสนอ ผู้บริหาร															

ผู้ประสานงาน : นางสาวสกุลรัตน์ แสงจันทร์

ตำแหน่ง : หัวหน้าหมวดพัฒนาระบบบุคลากร ผบ. กทท. ผบ.

โทร. : 5825

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน (แผนการบริหารอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว และแผนการทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management))
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สาริกรินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ในฐานะเป็นหน่วยงานหลักแห่งหนึ่งในการสนับสนุนระบบขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ดำเนินงานภายใต้วิสัยทัศน์ “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” มีภารกิจในการพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง เพื่อสนับสนุนการบริการและการดำเนินงานที่เป็นเลิศ การให้ความสำคัญกับการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลจึงเป็นสิ่งสำคัญ เนื่องจากทรัพยากรบุคคลในฐานะทุนมนุษย์ (Human Capital) เป็นปัจจัยที่สำคัญขององค์กรที่จะขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์หลักของ กทท. บุคลากรที่มีคุณภาพและมีศักยภาพในการทำงานจะส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร และจะทำให้องค์กรมีความได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive Advantage) ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจและสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งที่ผ่านมา กทท. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และจัดกลุ่มงาน (Job Family) ใหม่ ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2564 กทท. จึงได้จัดทำ “โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน” ซึ่งประกอบด้วย การดำเนินการทบทวนแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Description) และคุณสมบัติเฉพาะของตำแหน่งงาน (Job Specification) การทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management) และการวางแผนอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้ตอบโจทย์การบริหารงานทรัพยากรบุคคลในอนาคตที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ เป็นระบบ และเกิดการบูรณาการ มีรายละเอียดดังนี้ 1) การวิเคราะห์และวางแผนทรัพยากรบุคคลระยะสั้นและระยะยาว จะดำเนินการวิเคราะห์อุปสงค์ อุปทานของอัตรากำลัง การทดแทนของเทคโนโลยี และพิจารณาให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ทั้งของชาติและองค์กร เพื่อให้ กทท. มีอัตรากำลังทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณอย่างเหมาะสม เช่น การวิเคราะห์อัตรากำลังโดยใช้ Productivity หรือการเพิ่มการมีส่วนร่วมของหน่วยงาน 2) การทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management) มุ่งเน้นการเพิ่มโอกาสเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพภายในกลุ่มงานและระหว่างกลุ่มงานอย่างมีมาตรฐาน รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์/เงื่อนไขการเข้าสู่ตำแหน่ง เพื่อให้บุคลากรมองเห็นเส้นทางเติบโตของตนเองและพัฒนาตนเองไปสู่เป้าหมายของงาน และสายอาชีพที่ตั้งไว้ อีกทั้งเป็นประโยชน์ต่อการออกแบบการพัฒนาบุคลากรตามกลุ่ม ที่แตกต่างกันอย่างเหมาะสม
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้ กทท. มีเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพเป็นระบบแบบบูรณาการ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านบุคคล เพื่อเป็นที่ปรึกษาให้ความรู้ ให้คำแนะนำ และร่วมมือปฏิบัติงานกับทีมงานในการดำเนินการโครงการฯ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564
งบประมาณ	งบทำการ 9.000 ล้านบาท
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : กทท. มีกลยุทธ์ในการบริหารการอัตรากำลังปัจจุบันของ กทท. ให้มุ่งสู่กรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ กทท. ทั้งปัจจุบันและอนาคตในระยะ 3 ปี และระยะ 5 ปี : กทท. มีการทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลุ่มงาน (Job Family) และได้หลักเกณฑ์ในการย้ายตำแหน่งทั้งภายในกลุ่มงานและย้ายข้ามกลุ่มงาน หลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง คุณสมบัติเบื้องต้นสำหรับการปฏิบัติงาน

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน
(แผนการบริหารอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว และแผนการทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management))

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
	โครงการยกระดับขีดความสามารถการบริหารงาน ทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตอย่าง ยั่งยืน (แผนการบริหารอัตรากำลังระยะสั้น และระยะยาว และแผนการทบทวนการจัดการ สายอาชีพ (Career Management))														9.000	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
ระยะที่ 1 กำหนดกรอบแนวทางและขั้นตอนการดำเนินงาน																
1	กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานในรายละเอียด เพื่อสร้างความเข้าใจ ร่วมกันระหว่าง ที่ปรึกษาและ คณะทำงานของ กทท.															ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
2	ศึกษา วิเคราะห์ แผนยุทธศาสตร์ แผนวิสาหกิจ นโยบายการบริหารทรัพยากร บุคคล โครงสร้าง และวัฒนธรรมองค์กร															
ระยะที่ 2 จัดทำแผนอัตรากำลัง (ระยะสั้นและระยะยาว)																
3	ศึกษา วิเคราะห์ โครงสร้างองค์กร ระบบตำแหน่งงาน และข้อมูลต่างๆ ที่สนับสนุนการจัดทำแผนอัตรากำลัง และสรุปปัจจัยขับเคลื่อนอัตรากำลัง ที่เหมาะสมในการวางแผนอัตรากำลัง															ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
4	ออกแบบแนวทางและวิเคราะห์อัตร ากำลังที่เหมาะสมสำหรับโครงสร้าง องค์กรใหม่ ในระยะสั้นและระยะยาว															
5	สรุปแผนอัตรากำลังระยะสั้นและระยะยาว															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
ระยะที่ 3 ทบทวนการจัดการสายอาชีพ (Career Management)																
6	ทบทวนระบบการจัดการสายอาชีพ (Career Management) ที่ กทท. ใช้อยู่ในปัจจุบัน															ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
7	ออกแบบการจัดการสายอาชีพ (Career Management) ตามการจัดกลุ่มงาน Job Family และตามความเหมาะสม															
8	กำหนดหลักเกณฑ์ในการย้ายตำแหน่ง เลื่อนตำแหน่ง และคุณสมบัติเบื้องต้น รวมทั้งออกแบบกระบวนการและบทบาทของผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดการสายอาชีพ (Career Management)															
9	จัดทำคู่มือรูปแบบการจัดการสายอาชีพ (Career Management)															
ระยะที่ 4 สื่อสาร ทำความเข้าใจ และประชาสัมพันธ์ผลการศึกษาและแนวทางการดำเนินงานต่อไป																
10	นำเสนอผลการดำเนินงานของโครงการฯ ต่อผู้บริหารตามสายงาน															ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคล
11	จัด Workshop กับหน่วยงานต่างๆ เพื่อสื่อสาร ทำความเข้าใจ และประชาสัมพันธ์ผลการศึกษาและแนวทางการดำเนินงานต่อไป															

ผู้ประสานงาน : นายกิตติ อจลสุต

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล

โทร. : 5825

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การพัฒนา Talent Management เพื่อรองรับการบริหารงานในอนาคต
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สาริการินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 : พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับการกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	Talent (คนเก่ง) หมายถึง บุคคลที่มีความสามารถพิเศษ มีผลงานที่โดดเด่นเหนือบุคคลอื่น ซึ่งอาจมีลักษณะที่แตกต่างกันไปในแต่ละองค์กร โดยขึ้นอยู่กับลักษณะการดำเนินงาน นโยบาย การกิจ วัฒนธรรมองค์กร และกลยุทธ์ขององค์กรว่าต้องการเดินไปในทิศทางใด การค้นหาบุคลากรเหล่านี้จำเป็นต้องมีหลักเกณฑ์ที่กำหนดอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับความต้องการขององค์กร เพื่อนำบุคลากรดังกล่าวมาพัฒนาศักยภาพให้เป็นกำลังหลักที่ขับเคลื่อนกระบวนการทำงาน สร้างสรรค์กลยุทธ์เพื่อให้องค์กรสู่ความเป็นเลิศ และสร้างความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น องค์กรจึงควรมีเครื่องมือในการบริหารพัฒนาคนเก่งเหล่านั้นให้สามารถพัฒนาศักยภาพในการทำงานให้กับองค์กรได้อย่างเต็มที่ มีการรักษามาตรฐานการทำงานในระดับที่ดีและอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และก้าวทันสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อพัฒนากลุ่มบุคลากรของ กทท. ที่เป็นผู้ที่มีศักยภาพสูง ให้สามารถปฏิบัติงานรองรับการดำเนินงานขององค์กรในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการพัฒนากลุ่มบุคลากรของ กทท. ที่เป็นผู้ที่มีศักยภาพสูง เพื่อให้พนักงานในกลุ่มดังกล่าวมีความรู้ ความสามารถ และทักษะไปในแนวทางที่องค์กรคาดหวัง
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ทบทวนปรับปรุงเกณฑ์การคัดเลือกกลุ่มเป้าหมายให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของ กทท. : ดำเนินการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มเป้าหมายตามกลุ่มการพัฒนาที่กำหนดตามแผน : สรุปผลการประเมินการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Talent) ปีงบประมาณ 2565 : ดำเนินการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มเป้าหมายตามกลุ่มการพัฒนาที่กำหนดตามแผน : สรุปผลการประเมินการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Talent) : กำหนดแนวทางการบริหารแรงจูงใจ ทั้งในรูปแบบของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การพัฒนา Talent Management เพื่อรองรับการบริหารงานในอนาคต

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำ Focus Group รับฟังความคิดเห็นจากคณะทำงานฯ เพื่อปรับปรุงหลักเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ให้มีความเหมาะสม														-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	ประสานต้นสังกัดเพื่อพิจารณาเสนอรายชื่อพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ก่อนนำเสนอคณะทำงานฯ พิจารณาคัดเลือก															
3	จัดทำแผนพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ตามกลุ่มเป้าหมายที่ผ่านการคัดเลือก															
4	ดำเนินการพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ตามกลุ่มและระยะเวลาที่กำหนดตามแผนพัฒนาฯ ด้วยวิธีการทั้งแบบในชั้นเรียน (Classroom) และแบบนอกชั้นเรียน (Non - Classroom)															
5	ดำเนินการประเมินผลพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) ที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนพัฒนาฯ ที่กำหนด รวมทั้งประเมินความคิดเห็นและความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชา															
6	ประเมินผลการพัฒนาของกลุ่มเป้าหมายเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานของผู้มีศักยภาพสูง พร้อมจัดทำสรุปรายงานประเมินผลการพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent) และปัญหาอุปสรรค เสนอผู้บริหาร															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำ Focus Group คณะทำงานโครงการบริหารและพัฒนาผู้มีส่วนได้เสียของ กทท. เพื่อกำหนดวิธีการประเมินกลุ่มพนักงานผู้มีส่วนได้เสียสูง เช่น การประเมิน Biometrics และกำหนดการบริหารแรงจูงใจทั้งในรูปของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน รวมถึงกำหนดแผนการพัฒนาระยะที่ 3 และรับฟังความคิดเห็น														-	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	ดำเนินการประเมินกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสูงด้วยวิธีการ Biometrics เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพที่แฝงเร้น และนำข้อมูลศักยภาพมาเป็นแนวทางในการพัฒนาต่อยอดในระยะยาว															
3	สรุปผลการประเมินเสนอคณะทำงานโครงการ															
4	ดำเนินการตามแผนพัฒนาระยะที่ 3 การพัฒนา talent แบบแยกกลุ่ม 3 กลุ่ม คือ - ธุรกิจการบริหารท่าเรืออัจฉริยะ (Smart Port Business) - ธุรกิจโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน (Logistics and Supply Chain Business) - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ (Real Estate Business)															
5	ประเมินผลและติดตามผลหลังการพัฒนาพร้อมจัดทำสรุปเสนอคณะทำงานโครงการ															

ผู้ประสานงาน : นางเอี่ยมพร สุวรรณนัง
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองพัฒนาบุคคล
โทรศัพท์ : 5701

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 5

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการสร้างความผูกพันของบุคลากร
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายธนวัฒน์ สาริกรินทร์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับการกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การขับเคลื่อนองค์กรให้มีประสิทธิภาพ นอกจากระบบการบริหารค่าตอบแทนตามกฎหมาย หรือ กฎระเบียบ ข้อบังคับ แล้ว การดำเนินงานด้านความผูกพันของบุคลากรก็ถือว่าเป็นเครื่องมือที่หลายองค์กรนำมากำหนด เพราะจากการวิจัยถึงความสำเร็จและความยั่งยืนขององค์กร พบว่าองค์กรที่มีปัจจัยความผูกพันที่ชัดเจน ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรเข้าใจและยอมรับจะมีความทุ่มเทให้กับองค์กร รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงกับการดำเนินการทางธุรกิจขององค์กร ทำให้องค์กรมีผลการดำเนินงานที่ดี และประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม ในปีงบประมาณ 2562 ฝ่ายบริหาร กทท. ได้มีนโยบายให้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรในทุกปี จากเดิมที่ดำเนินการปีเว้นปี เพื่อให้ทราบถึงระดับคะแนนความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน และนำมาจัดทำแผนพัฒนาเพื่อเพิ่มระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานได้อย่างเหมาะสม และเป็นรูปธรรมต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อให้พนักงานมีระดับความพึงพอใจและความผูกพันที่มีต่อองค์กรเพิ่มขึ้น 2. เพื่อทราบระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานในองค์กร 3. เพื่อพัฒนาปรับปรุงปัจจัยความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่สนับสนุนการดำเนินงานทางธุรกิจขององค์กรอย่างยั่งยืน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล (ผบ.) บริหารจัดการโดยดำเนินการร่วมกับทุกหน่วยงานใน กทท. ในการสำรวจความผูกพันของบุคลากร และร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนพัฒนาระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรตามบริบทองค์กรให้เกิดอย่างยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลที่ดีต่อองค์กรต่อไป
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 3.570 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 1.785 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 1.785 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ระดับคะแนนการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน ร้อยละ 65 ระดับคะแนนการประเมินความผูกพันของพนักงาน ร้อยละ 60 ปีงบประมาณ 2565 : ระดับคะแนนการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน ร้อยละ 70 ระดับคะแนนการประเมินความผูกพันของพนักงาน ร้อยละ 65

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การสร้างความผูกพันของบุคลากร

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	การพัฒนาระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน 1.1 ประชุม/สัมมนา เพื่อทบทวน/จัดทำแผนพัฒนาระดับความพึงพอใจ 1.2 ดำเนินการตามแผนฯ และตรวจติดตาม (Site Visit) 1.3 สรุปรายงานการดำเนินการตามแผนฯ														1.000 (ปีงบฯ ละ 0.500 ลบ.)	ฝ่ายบริหาร ทรัพยากร บุคคล
2	การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร 2.1 สัมมนาทบทวนปัจจัยความพึงพอใจและความผูกพันฯ ของกลุ่มพนักงานตามบริบทองค์กร (ทดสอบ Focus Group โดยการหาความเที่ยงตรง (Validity) และทดสอบ Try Out จากกลุ่มตัวอย่างของกลุ่มพนักงานตามบริบทองค์กร 2.2 สื่อสาร/สำรวจความพึงพอใจ 2.3 สรุปผลและวิเคราะห์ข้อมูลนำเสนอผู้บริหาร														2.570 (ปีงบฯ ละ 1.285 ลบ.)	

ผู้ประสานงาน : นายสรนัย สุพรรณรัตนรัฐ

ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 8 แผนกส่งเสริมและคุ้มครองแรงงาน
กองแรงงานสัมพันธ์

โทร. : 5415

กลยุทธ์ที่ 6

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 6

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาการบริหารการเงินด้านการพยากรณ์ทางการเงิน เพื่อประเมินสถานะรองรับแผนการลงทุนในอนาคต
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวิวัฒน์ อมริต (ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 6 บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การพัฒนาการดำเนินงานภายใต้ภารกิจตามกลยุทธ์ต่างๆ ของการทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) มีโครงการต่างๆ ที่เกิดขึ้นเป็นจำนวนมากและโครงการส่วนใหญ่ใช้งบประมาณของ กทท. มีจำนวนเงินรวมหลายพันล้านบาท โดยโครงการต่างๆ ไม่ได้พิจารณาถึงความจำเป็นเร่งด่วน ความคุ้มค่าและความต่อเนื่องของแต่ละโครงการ ซึ่งถ้าดำเนินการในเวลาเดียวกันจะเกิดวิกฤตทางการเงินกับ กทท. รวมทั้งกระแสเงินสดหมุนเวียนในอนาคตจะมีไม่เพียงพอ กทท. จำเป็นจะต้องหาเงินจากแหล่งเงินภายนอก เพื่อดำเนินโครงการต่างๆ และใช้หมุนเวียนภายในองค์กร ดังนั้น โครงการพัฒนาการบริหารการเงิน ด้านการพยากรณ์ทางการเงินล่วงหน้าเพื่อรองรับแผนการลงทุนในอนาคต จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อสร้างทีมงานให้มีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการพยากรณ์ทางการเงิน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีความถูกต้องบนพื้นฐานที่เชื่อถือได้ ในการนำเสนอผู้บริหารสำหรับการตัดสินใจลงทุนในอนาคต รวมทั้งการหาแหล่งเงินทุนที่ให้ประโยชน์สูงสุดและมีความเสี่ยงต่ำที่สุด
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อคาดการณ์สถานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ และกระแสเงินสดของ กทท. ในอนาคต และเป็นการพัฒนาทักษะพนักงานของฝ่ายการเงินและบัญชี
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	- หลังจากพัฒนาความรู้ด้านการพยากรณ์ทางการเงิน และนำความรู้มาศึกษา ตัวแปรทางการเงิน งบการเงินและโครงการลงทุนของ กทท. เพื่อเป็นแนวทางในการประมาณการรายได้ค่าใช้จ่าย สำหรับการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตแล้ว - จัดทำโปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงินด้วย Excel และนำมาทดลองปฏิบัติ ในโครงการต้นแบบ - ประเมินผลและปรับปรุง โปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงิน พร้อมจัดทำคู่มือเพื่อนำเสนอผู้บริหารตามรายงานให้ความเห็นชอบ และสื่อสารถ่ายทอดให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : สื่อสารถ่ายทอดโปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงินด้วย Excel ให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้ง นำโปรแกรมพยากรณ์ทางการเงินมาใช้งาน ประเมินผลการใช้งานของโปรแกรม หากพบปัญหาดำเนินการปรับปรุงโปรแกรมพยากรณ์ทางการเงิน

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาการบริหารการเงินด้านการพยากรณ์ทางการเงิน เพื่อประเมินสถานะรองรับแผนการลงทุนในอนาคต

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	สื่อสารถ่ายทอด โปรแกรมการพยากรณ์ทางการเงิน ให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง														-	ฝ่ายการเงิน และบัญชี
2	นำโปรแกรมพยากรณ์ทางการเงินมาใช้ งาน พร้อมทั้งประเมินผลการใช้งานของ โปรแกรม														-	
3	หลังจากประเมินผลการใช้งาน หากพบปัญหา ดำเนินการปรับปรุงโปรแกรมพยากรณ์ทางการเงิน														-	

ผู้ประสานงาน : นางธัญญา วิสัยรัตน์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองบัญชีการเงิน

โทร. : 5502

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 6

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวิวัฒน์ อมริต (ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 6 บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปการในสังกัดกระทรวงคมนาคม ที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศทั้งในส่วนการสร้างรายได้ โดยนำผลกำไรส่งรัฐและเป็นกลไกสร้างความสำคัญในการแข่งขันของประเทศ ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรมุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573 ได้นำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Economic Value Management : EVM) มาใช้ตั้งแต่ปี 2553 และได้มีการปรับปรุงภายใต้โครงสร้างองค์กร เมื่อปี 2555 โดยคงหลักการและเกณฑ์การป็นส่วนตามเดิม โดย กทท. ได้แบ่งการบริหารงานตามระบบ EVM มีการแบ่งออกเป็น 3 ศูนย์ คือ ศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุนของ กทท. ปัจจุบัน กทท. ได้ทบทวนแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2562 - 2566 ในแผนฉบับดังกล่าว กล่าวถึงกลยุทธ์ที่ 6 บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร ฝ่ายการเงินและบัญชี (ผง.) เห็นถึงความสำคัญ จึงได้ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์และออกแบบระบบบัญชีการเงินและระบบบัญชีบริหาร เพื่อมาช่วยในการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานในด้านบัญชีการเงิน และบัญชีบริหาร รวมถึงการออกแบบรายงานต่างๆ ทางการเงินได้อย่างถูกต้อง ตรงตามเป้าหมาย สามารถลดเวลาการปฏิบัติงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของผู้ปฏิบัติ
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน เพื่อสามารถวิเคราะห์รายได้ - ค่าใช้จ่าย ของ กทท. ได้ถูกต้องครบถ้วน - เพื่อให้ได้ระบบฐานข้อมูลในการประกอบการพิจารณา วิเคราะห์ ตัดสินใจในโครงการลงทุน ตลอดจนแนวทางการแก้ไขปัญหา (หากมี) ในกรณีที่หน่วยงานเจ้าของโครงการลงทุน ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนงานที่ได้วางไว้ อีกทั้ง ยังสามารถสนับสนุนการพยากรณ์ทิศทาง แนวโน้มของประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย ของโครงการลงทุน เพื่อใช้ประมาณการทางด้านกระแสเงินสดของ กทท. ต่อไปในอนาคต
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	- ผง. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมศึกษากิจกรรมการให้บริการเพื่อเปรียบเทียบฐานข้อมูลรายได้ กับ ค่าใช้จ่าย ให้แยกตามประเภทของศูนย์ ต้นทุน หรือประเภทของอัตราค่าภาระ และสามารถนำข้อมูลดังกล่าวเป็นฐานข้อมูลในการติดตามและประเมินผลโครงการลงทุนได้ต่อไป - ผง. กับฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (ผทส.) เพื่อให้พิจารณาข้อมูลในระบบสารสนเทศของ กทท. รวมทั้งข้อมูลสถิติที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สัมพันธ์กับรายได้และค่าใช้จ่าย เพื่อมาบูรณาการร่วมกันในการพัฒนาระบบงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ในอนาคตต่อไป - กำหนดหลักเกณฑ์การประมวลผลด้านรายรับ-รายจ่ายของโครงการลงทุนที่ต้องติดตาม ในระบบ SAP - การตั้งศูนย์ต้นทุนหรือ CODE สำหรับโครงการลงทุนที่สำคัญเพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลโครงการลงทุนนั้นๆ ได้
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ได้โมเดลของการป็นส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายบริการทางการเงินใหม่ และโมเดลต่างๆ เพื่อใช้วัดผลและประเมินโครงการลงทุน ถูกต้องตรงตามประเด็นความเห็นของผู้บริหารของ กทท. ได้ ปีงบประมาณ 2565 : ได้ระบบ IT ของการป็นส่วนรายได้ ค่าใช้จ่ายลงสู่หน่วยงาน และการติดตามประเมินผลโครงการลงทุน ตามที่ได้ออกแบบไว้

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร ระยะที่ 2 - ระบุรายได้-ค่าใช้จ่ายลงสู่หน่วยงาน ในรูปแบบ Excel Spreadsheet ของ กทท.																
1	การศึกษาความสัมพันธ์ของการให้บริการระหว่างหน่วยงาน ฟท. และ ฟส. เพื่อให้ นำไปสู่การปันส่วนรายได้														-	ฝ่ายการเงิน และบัญชี
2	การพัฒนาการรับรู้รายได้ และการจำแนกรายได้และค่าใช้จ่ายตามแต่ละหน่วยงาน ดังนี้ - ฟน. - ฟท. - ฟบส. - ฟพต. - สทภ.															
3	ประสานงานร่วมกับหน่วยงานเจ้าของโครงการลงทุน เพื่อสรุปประเภทของรายได้ค่าบริการแต่ละประเภท พร้อมทั้งเก็บข้อมูลสถิติของกิจกรรมการให้บริการให้สอดคล้องกับอัตรา การเรียกเก็บ และรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการลงทุนนั้นๆ เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลโครงการลงทุนได้ต่อไป															
4	จัดประชุมร่วมระหว่าง ฟง. ฟทส. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนที่ศึกษาและแนวทางการ จำแนกรายได้ ค่าใช้จ่ายเพื่อสรุปเป็นแบบแผนแนวทางในการพัฒนาในระบบ IT															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
โครงการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร ระยะที่ 3 - พัฒนาระบบ IT ของการระบุรายได้-ค่าใช้จ่ายของหน่วยงานตามที่ได้ออกแบบไว้																
1	จัดประชุมร่วมระหว่าง ผง. ผทส. และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนที่ศึกษาและ แนวทางการจำแนกรายได้ ค่าใช้จ่าย และ แนวทางของโมเดลการติดตามและประเมินผล โครงการลงทุนเพื่อสรุปเป็นแบบแผนแนวทาง ในการพัฒนาในระบบ IT														-	ฝ่ายการเงิน และบัญชี
2	ผทส. ดำเนินการพัฒนาระบบ IT ของการระบุ รายได้-ค่าใช้จ่ายของหน่วยงานและการติดตาม และประเมินผลโครงการลงทุน ตามที่ได้ ออกแบบไว้															

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายเอกวิทย์ ศรีทองสุข
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองบัญชีงบประมาณ
โทร. : 5622
(ส่วนของโมเดลต่างๆ เพื่อใช้วัดผลและประเมินโครงการลงทุน)

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางวรรณสิริ ทองคำ
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองบริการค่าภาระเงินเชื่อ
โทร. : 5640
(ส่วนของโมเดลของการปันส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายบริการทางการเงินใหม่)

กลยุทธ์ที่ 7

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 7

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการส่งเสริมการให้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่งท่าเรือกรุงเทพ (20G)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ว่าที่ ร.ต. รัฐกร เขียวไพศาล (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 7 : มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุกและการให้บริการที่ครบวงจร ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	เนื่องจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ให้ความสำคัญและสนับสนุนการพัฒนาการขนส่งสินค้าทางน้ำภายในประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล โดยเป็นการเพิ่มศักยภาพการขนส่งทางลำน้ำภายในประเทศ ซึ่งปัจจุบันปริมาณตู้สินค้าขนส่งทางเรือชายฝั่งที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) มีแนวโน้มการเติบโตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และ กทท. มีการพัฒนาท่าเรือชายฝั่ง 20G ทกท. และท่าเรือท่าเทียบเรือชายฝั่ง A0 ทลฉ. เพื่อรองรับการปฏิบัติงานเพิ่มศักยภาพการขนส่งตู้สินค้าทางน้ำเส้นทางระหว่าง ทกท. ทลฉ. และท่าเทียบเรือชายฝั่ง การส่งเสริมการขนส่งสินค้าชายฝั่งโดยผ่านแผนส่งเสริมการตลาดดังกล่าว โดยหนึ่งในกลุ่มเป้าหมายที่มีบทบาทสำคัญ คือ กลุ่มผู้ประกอบการขนส่งในลำน้ำเจ้าพระยา ที่จะต้องดำเนินการจัดทำกิจกรรม/กลยุทธ์ ด้านการตลาดร่วมกัน เพื่อส่งเสริมให้มีการใช้บริการท่าเรือชายฝั่งของ กทท. เพิ่มขึ้น โดยการสร้างแรงจูงใจและปรับปรุงระบบการให้บริการให้มีความยืดหยุ่น ให้สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ใช้บริการหันมาเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งจากทางถนนเป็นทางน้ำ ดังนั้น การขยายการให้บริการเพื่อเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าด้วยเรือลำเลียงและชายฝั่งฯ มายัง ทกท. จะเป็นอีกหนึ่งการขับเคลื่อนให้การขนส่งสินค้าทางน้ำภายในประเทศเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเชื่อมโยงกับการให้บริการชายฝั่งของ ทกท. และ ทลฉ. เชื่อมโยงกับท่าเรือชายฝั่งทางภาคใต้และภาคเหนือ อีกทั้งสอดคล้องกับภารกิจของแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2562-2566 ในการพัฒนาองค์กรเพื่อสนับสนุนการบริการและการดำเนินงานที่เป็นเลิศต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อส่งเสริมการขนส่งทางลำน้ำเจ้าพระยามายัง กทท. ให้มีการใช้บริการขนส่งตู้สินค้าเพิ่มมากขึ้น 2. เพื่อส่งเสริมการขนส่งสินค้าทางน้ำภายในประเทศและสนับสนุนนโยบายรัฐบาลที่มุ่งเน้นให้ Logistics Cost ของประเทศไทยลดลง โดยการ Shift Mode การขนส่งสินค้าจากระบบถนนที่มีต้นทุนโดยรวมที่สูงมาเป็นการขนส่งทางน้ำโดยเรือเดินทะเลชายฝั่งและเรือลำเลียงที่มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่า 3. การพัฒนาความร่วมมือทางธุรกิจและการขยายการให้บริการใหม่ๆ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการเอง โดยการจัดทำแผนส่งเสริมการตลาด การวางแผนแนวทางหาลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย พิจารณาความร่วมมือทางธุรกิจในลักษณะเป็นพันธมิตรธุรกิจกับผู้ประกอบการท่าเรือเอกชนอนุญาตและผู้ประกอบการเรือ Barge
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 0.200 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.100 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.100 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ปริมาณตู้สินค้าชายฝั่ง 20G ทกท. ผ่านท่าจำนวน 145,000 TEU. ปีงบประมาณ 2565 : ปริมาณตู้สินค้าชายฝั่ง 20G ทกท. ผ่านท่าจำนวน 150,000 TEU.

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการส่งเสริมการให้บริการทำเทียบเรือชายฝั่งท่าเรือกรุงเทพ (20G)

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ประชุมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความร่วมมือใหม่ๆ กับคู่ความร่วมมือ และขยายการให้บริการท่าเรือชายฝั่งฯ ทกท.	-													-	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
2	กำหนดคู่ความร่วมมือที่เหมาะสมร่วมกับ ทกท. และ ทลธ. เพื่อพัฒนาความร่วมมือ/ลงนามความร่วมมือ อาทิ สายเรือรายใหญ่ ผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือ	-													-	
3	เจรจา/หารือร่วมกับคู่ความร่วมมือที่กำหนด เพื่อรับทราบแนวทาง/ความต้องการใช้บริการ หรือกรอบความร่วมมือที่คู่ความร่วมมือต้องการ	-													-	
4	นำเสนอผลสรุปแนวทาง/ความต้องการใช้บริการ หรือกรอบความร่วมมือที่คู่ความร่วมมือต้องการ ให้ อ.ทกท. พิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อน ทกท. จัดทำเงื่อนไขการให้บริการระหว่าง ทกท. กับคู่ความร่วมมือต่อไป														-	
5	ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร โดยผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้ สื่อวิทยุ / สื่อสิ่งพิมพ์ / สื่อ Social Media / Website														0.100	

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ประชุมหารือกับหน่วยงาน ทกท./คู่ความร่วมมือ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามการดำเนินงานตาม เงื่อนไขการใช้บริการและกรอบความร่วมมือ พร้อมทั้ง หารือแนวทางส่งเสริมการใช้บริการทำเทียบเรือชายฝั่ง ทกท. เพื่อเพิ่มปริมาณสินค้าขาออก	-													-	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
2	ดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดในลักษณะการเจรจาธุรกิจ/ ประชุมหารือ/ Business Matching/ Focus Group กับ คู่ความร่วมมือหรือพันธมิตรอื่นๆ ที่มีศักยภาพ	-													-	
3	ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร โดยผ่าน ช่องทางต่างๆ ดังนี้ สื่อวิทยุ / สื่อสิ่งพิมพ์ / สื่อ Social Media / Website	-													0.100	

ผู้ประสานงาน : นางวินิตา บุนนาค

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองธุรกิจสัมพันธ์และการตลาด

โทร. : 5308

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาการขนส่งสินค้าระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ว่าที่ ร.ต. รัฐกร เขียวไพศาล (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 7 มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุกและการให้บริการที่ครบวงจร ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ในฐานะผู้เข้าบริหารและประกอบการท่าเรือระนอง (ทรน.) ซึ่งมีศักยภาพทั้งในด้านท่าเทียบเรือและโครงสร้างพื้นฐาน โดยเป็นท่าเรือหลักในการขนส่งสินค้าทางทะเลฝั่งอันดามันของไทย นอกจากนี้ ท่าเรือระนองเป็นท่าเรือน้ำลึกของรัฐที่สามารถรองรับการขนส่งตู้สินค้าได้เพียงแห่งเดียว มีมาตรฐานสากลเมื่อเทียบกับท่าเรือเอกชน และที่สำคัญมีทำเลที่ตั้งเป็นยุทธศาสตร์สำคัญที่เชื่อมโยงประเทศทางฝั่งทะเลอันดามันและมหาสมุทรอินเดีย เชื่อมโยงเส้นทางการค้ากับประเทศในเอเชียได้ ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่และมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง จากการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 คณะรัฐมนตรีได้รับข้อเสนอจากที่ประชุมพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย และกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน โดยเสนอแผนพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ (Southern Economic Corridor - SEC) ที่จะมีการส่งเสริมการลงทุนระดับสูง ในภาคอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพของภาคใต้ พัฒนาโครงข่ายคมนาคมและสิ่งอำนวยความสะดวกการพัฒนาสนามบิน การพัฒนารถไฟทางคู่สายชุมพร-ระนอง เชื่อมทะเลอันดามันกับทะเลฝั่งอ่าวไทย ส่งเสริมกิจกรรมขนส่งทางเรือและการขนส่งชายฝั่งและเชื่อมต่อกับกลุ่ม BIMSTEC ตะวันออกกลางและยุโรปโดยให้ท่าเรือระนองเป็นประตูการค้าฝั่งตะวันตก (Western Gateway) ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและระยะเวลาในการขนส่งระหว่างไทยกับภูมิภาคเอเชียได้ กทท. ได้ว่าจ้างศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นที่ปรึกษา “โครงการศึกษาการพัฒนาการเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าในกรอบความร่วมมือกลุ่มประเทศ BIMSTEC” เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างท่าเรือระนองเชื่อมโยงกับท่าเรือในกลุ่มประเทศ BIMSTEC ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ (Southern Economic Corridor - SEC) ของรัฐบาล โดยมีผลลัพธ์กำหนดท่าเรือเป้าหมาย เจาะและจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับท่าเรือในกลุ่มประเทศ BIMSTEC และการมุ่งเน้นลูกค้า โดยมีระดับความสำเร็จของการพัฒนาการเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าในกรอบความร่วมมือของกลุ่มประเทศ BIMSTEC ด้วยระบบตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด (ฝพต.) ได้ดำเนินการส่งเสริมการตลาดท่าเรือระนองอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมให้มีการขนส่งสินค้า/ตู้สินค้าผ่านท่าเรือระนอง โดยผลักดันให้มีการสายเรือประจำที่ทำเรือระนองในการเชื่อมโยงระหว่างท่าเรือระนองกับท่าเรือหลักในกลุ่มประเทศ BIMSTEC ตามนโยบายของรัฐบาล รวมถึงการส่งเสริมสินค้าที่มีศักยภาพบริเวณภาคใต้ในปัจจุบัน อาทิ ไม้ยางพารา ผลิตภัณฑ์จากยางพารา อาหารทะเลกึ่งแปรรูปแช่แข็ง ฯลฯ นับได้ว่าเป็นแหล่งผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกส่งไปยังตลาดจีน มาเลเซีย เกาหลีใต้และสหภาพยุโรป ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้กับประเทศได้เป็นจำนวนมาก จึงเป็นโอกาส ในการพัฒนาความร่วมมือกับ สป.จีน อีกเส้นทางหนึ่ง เพื่อการขนส่งตู้สินค้าผ่าน ทรน.
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อส่งเสริมการขนส่งตู้สินค้าผ่าน ทรน. 2. เพื่อสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในการส่งเสริมปริมาณสินค้าศักยภาพชนิดอื่นๆ ผ่าน ทรน.

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	เนื่องจากท่าเรือระนองเป็นท่าเรือน้ำลึกของรัฐที่สามารถรองรับการขนส่งตู้สินค้าได้เพียงแห่งเดียวในจังหวัดระนอง มีทำเลที่ตั้งเป็นยุทธศาสตร์สำคัญที่เชื่อมโยงประเทศทางฝั่งทะเลอันดามันและมหาสมุทรอินเดีย และเป็นท่าเทียบเรือที่มีมาตรฐานสากลเมื่อเปรียบเทียบกับท่าเรือเอกชน ดังนั้น จึงต้องมีการส่งเสริมการพัฒนาความร่วมมือในกรอบ BIMSTEC เพื่อพัฒนาท่าเรือระนองเป็นประตูการค้าฝั่งตะวันตก (Western Gate Way) ยกระดับการพัฒนาการขนส่งสินค้าชายฝั่ง และส่งเสริมท่าเรือระนองให้มีการเชื่อมโยงการขนส่ง และการค้ากับกลุ่มประเทศ BIMSTEC เพิ่มมากขึ้น และปรับกลยุทธ์เพิ่มรายได้และลดความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าสนับสนุนฐานอุตสาหกรรมเพื่อให้อุตสาหกรรมของ ท่าเรือระนองในการเป็นประตูการค้าหลักทางทะเลฝั่งอันดามัน เชื่อมโยงกลุ่มประเทศ BIMSTEC และกลุ่มประเทศ Far East (สาธารณรัฐประชาชนจีน) ดังนี้ 1. ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการรวบรวมปัจจัยนำเข้า มาวิเคราะห์ข้อมูลทางด้านการตลาดที่สำคัญของท่าเรือระนอง ให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าผู้ใช้บริการขนส่งสินค้าด้วยระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง 2. ประชุมร่วมกับสำนักท่าเรือภูมิภาค ในการนำข้อมูลทางด้านการตลาด อาทิ ความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มลูกค้าหลัก แนวโน้มการใช้บริการในอนาคต แนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย ฯลฯ มาใช้ในการทบทวน และพัฒนาปรับปรุงแผนการดำเนินงาน และแผนธุรกิจของท่าเรือระนอง เพื่อพัฒนาท่าเรือระนองเพื่อเชื่อมโยงกับประเทศต่างๆ ในกลุ่ม BIMSTEC และกลุ่มประเทศ Far East (สาธารณรัฐประชาชนจีน) เป็นประจำทุกไตรมาส 3. จัดทำแผนการตลาด (Marketing Plan) พร้อมทั้งยกระดับการจัดการตลาดเชิงรุกโดยมีผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้าโดยมีระดับความสำเร็จของการพัฒนาการเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าในกรอบความร่วมมือของกลุ่มประเทศ BIMSTEC และส่งเสริมความร่วมมือทางธุรกิจระหว่างท่าเรือระนองกับท่าเรือในสาธารณรัฐประชาชนจีน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 -2565
งบประมาณ	งบทำการ 1.600 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.800 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.800 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ปริมาณตู้สินค้าผ่านท่าเรือระนอง จำนวน 2,000 TEUs ปีงบประมาณ 2565 : ปริมาณตู้สินค้าผ่านท่าเรือระนอง จำนวน 4,000 TEUs

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาการขนส่งสินค้าระบบตู้สินค้า (Container) ผ่านท่าเรือระนอง

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	การลงนามกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องของ สป. จีน เพื่อร่วมกันส่งเสริมการให้บริการขนส่งตู้สินค้า ระหว่างกัน - ลงนามความร่วมมือ เพื่อส่งเสริมการส่งออกไม้ยางพารา ระหว่าง กทท. กับสมาคมอุตสาหกรรมไม้ยางพารา ศูนย์โต ใน สป. จีน - ลงนามความร่วมมือระหว่าง กทท. กับท่าเรือและ ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าใน สป. จีน														0.200	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
2	รวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ ในการสร้าง ความร่วมมือระหว่าง ทรน. และท่าเรือป็นิ่งในอนาคต														0.200	
3	การจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเชิงรุกกับผู้ประกอบการสินค้า ที่มีศักยภาพ อาทิ - ไม้ยางพารา - ผลิตภัณฑ์ยางพารา														0.200	
4	จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Joint Working Group Meeting) เพื่อติดตามผลการลงนามระหว่างกัน ประกอบด้วย - กลุ่มประเทศ BIMSTEC - หน่วยงานของ สป.จีน - หน่วยงานของไทย														0.200	

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	การดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้ลงนามความร่วมมือกับ ทรณ. เรียบร้อยแล้ว - กำหนดผู้ประสานงานระหว่าง หน่วยงานพันธมิตรกับ ทรณ. - นัดหมายการเข้าประชุมร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรต่างๆ - จัดการประชุม (face-to-face / on line) พร้อมจัดทำรายงาน พร้อมแผนการดำเนินงานร่วมกันเพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อผู้บริหาร กทท. - ดำเนินการร่วมกันในการผลักดันให้เกิดกิจกรรมขนส่งตู้สินค้าผ่าน ทรณ. อย่างเป็นรูปธรรม													0.200	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
2	กิจกรรมส่งเสริมการตลาดเชิงรุกสำหรับลูกค้าปัจจุบัน (กลุ่มสายเรือ และกลุ่มผู้ประกอบการสินค้า) - การเข้าพบ หรือจัดประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group) เพื่อรับฟังปัญหาการใช้บริการขนส่งตู้สินค้าในปีที่ผ่านมา รวมถึงความต้องการต่างๆ และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการให้บริการตู้สินค้า ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความต้องการของลูกค้าในอนาคต - จัดทำรายงาน พร้อมแผนการดำเนินงาน สำหรับลูกค้าปัจจุบัน ที่ใช้บริการขนส่งตู้สินค้า เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อผู้บริหาร กทท.													0.200	
3	กิจกรรมส่งเสริมการตลาดเชิงรุกสำหรับลูกค้าอนาคต (กลุ่มสายเรือ และกลุ่มผู้ประกอบการสินค้า) - รวบรวมข้อมูล จาก สถิติ ข่าวกูเกิ้ลทางวิชาการ ฯลฯ และวิเคราะห์ เพื่อค้นหากลุ่มลูกค้าอนาคตที่มีศักยภาพในการใช้บริการขนส่งตู้สินค้าผ่าน ทรณ. - การเข้าพบลูกค้าอนาคตแต่ละราย เพื่อนำเสนอบริการขนส่งตู้สินค้าผ่าน ทรณ. หรือบริการรูปแบบใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถเพิ่มปริมาณการใช้บริการ และส่วนแบ่งทางการตลาดได้อย่างต่อเนื่อง													0.100	

ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	- กำหนดผู้รับผิดชอบในการดูแล และประสานงานกับลูกค้า อนาคตแต่ละรายที่ได้เข้าพบ เพื่อการส่งเสริมด้านการตลาดอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ การรับฟังความคิดเห็น และความต้องการของลูกค้า การหารือ เพื่อออกแบบแนวทางการให้บริการ ทรน. ร่วมกัน การนำเสนอกลยุทธ์ด้านราคา (Pricing Strategy) ที่เหมาะสม เป็นต้น - จัดทำรายงานสรุปผล พร้อมแผนการติดตามลูกค้าอนาคตแต่ละราย ในการตัดสินใจให้บริการ ขนส่งผู้สินค้าผ่าน ทรน. เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อผู้บริหาร กทท.														ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
4	การประชาสัมพันธ์การบริการขนส่งผู้สินค้า ผ่าน ทรน. ให้ลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าอนาคต รวมถึงหน่วยงานภาครัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับ ทรน. อย่างเป็นปัจจุบัน มีความถูกต้อง ครบถ้วน อย่างสม่ำเสมอ ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้ - เข้าร่วมประชุม และสัมมนาทางวิชาการของหน่วยงานที่มีศักยภาพ - เข้าร่วมงานจัดงาน Road Show ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ - จัดงานสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับการขนส่งสินค้าด้วยระบบผู้สินค้า ผ่าน ทรน. หรือความรู้เกี่ยวกับโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ ทรน. ให้กับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง													0.300	

ผู้ประสานงาน : นางวินิตา บุณนาค

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองธุรกิจสัมพันธ์และการตลาด

โทร. : 5308

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการ กทท. จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ว่าที่ ร.ต. รัฐกร เขียวไพศาล (ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 7 มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุกและการให้บริการที่ครบวงจร ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ดำเนินการบริหารกิจการท่าเรือระหว่างประเทศและท่าเรือภายในประเทศ โดยบริหารกิจการท่าเรือหลักของประเทศ 2 แห่ง คือ ท่าเรือกรุงเทพและท่าเรือแหลมฉบัง รวมทั้งได้รับนโยบายให้บริหารจัดการท่าเรือภูมิภาค ได้แก่ ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน ท่าเรือเชียงของ และท่าเรือระนอง เพื่อสนองนโยบายด้านการพัฒนาระบบ โลจิสติกส์และศักยภาพการแข่งขันของประเทศ โดย กทท. มีหน้าที่ในการให้บริการด้านเรือ สินค้า และตู้สินค้า และอำนวยความสะดวกด้านการค้า ตลอดจนเป็นประตูเศรษฐกิจเชื่อมโยงการค้าระหว่างประเทศทางด้านการขนส่งทางน้ำ เพื่อยกระดับและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้านการค้า และการขนส่งให้สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น กทท. จึงได้เล็งเห็นความสำคัญในการให้บริการที่มีคุณภาพได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการใช้บริการท่าเรือที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของ กทท. จึงจำเป็นต้องคำนึงถึงคุณลักษณะและคุณสมบัติทั้งหมดของบริการ การเข้าใจความปรารถนาของผู้ใช้บริการในปัจจุบัน รวมทั้งโอกาสด้านการตลาดในอนาคต กทท. จึงได้มีการจัดทำการศึกษาสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทราบถึงระดับความพึงพอใจ รวมทั้งทราบปัญหาในการให้บริการด้านต่างๆ โดยนำผลการสำรวจ วิจัยฯ ที่ได้เป็นข้อมูลในการโครงการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการ กทท. ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ระดับความพึงพอใจ และระดับความไม่พึงพอใจของลูกค้าที่ได้รับจากการสำรวจในแต่ละปี ถือเป็นปัจจัยนำเข้าที่มีความสำคัญในการนำมาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการของ กทท. เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของการมองลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) ซึ่งเป็นหัวใจของการดำเนินธุรกิจให้สามารถครองใจลูกค้าได้ แต่ที่ผ่านมา ผลสำรวจ วิจัยฯ เกี่ยวกับความพึงพอใจ และความไม่พึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. ยังไม่สามารถเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวของแต่ละท่าเรือในความรับผิดชอบของ กทท. เท่าที่ควร ดังนั้น ผลจากการสำรวจความพึงพอใจฯ ควรจะนำมาเป็นข้อมูลที่สำคัญในการปรับปรุง และพัฒนาการให้บริการของ กทท. อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กทท. จะต้องตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มต่างๆ อาทิ คู่ค้า ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ ลูกค้า ชุมชนรอบท่าเรือ ผู้บริหาร พนักงานการทำงานเรือ ลูกจ้าง (Outsource) ฯลฯ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินการของ กทท. การถ่ายทอด การสื่อสารและการปฏิบัติของผู้นำองค์กร ความรับผิดชอบ ต่อสังคมและประเทศชาติ รวมถึง การนำความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อผลักดันให้การดำเนินงานของ กทท. เน้นตามความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ ผ่านการจัดทำแผนงาน/โครงการต่างๆ โดยใช้ผลการสำรวจ วิจัยฯ ความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการ กทท. เป็นปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ 2. เพื่อเพิ่มระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการของ กทท. อย่างครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าและทุกท่าเรือที่อยู่ในความรับผิดชอบของ กทท.

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และเพื่อให้ผลสำรวจ วิจัยฯ เป็นที่เชื่อถือ ยอมรับของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนั้น กทท. จึงมีความจำเป็นต้องจัดจ้างผู้ที่มีความชำนาญ และมีประสบการณ์ ทำการสำรวจ วิจัยฯ ครอบคลุมทั้งในด้านความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำผลไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการและประสิทธิผลด้านการสื่อสารของผู้นำองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน ในการนี้ กทท. จะดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาฯ เป็นประจำทุกปี โดยการดำเนินการสำรวจฯ จะแบ่งออกเป็น 2 การศึกษาย่อย คือ 1) การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า กทท. ในภาพรวม 2) การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กทท. จากนั้น ฝพต. จะดำเนินการสรุปและวิเคราะห์ผลการสำรวจฯ ในประเด็นที่ได้รับคะแนนความพึงพอใจต่ำ หรือได้รับความไม่พึงพอใจสูง ที่ได้รับจากผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้เสีย กทท. นำเสนอเข้าฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อพิจารณาและให้ข้อสังเกตในการปรับปรุงและพัฒนา การให้บริการของ กทท. พร้อมทั้งส่งการให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในประเด็นนั้นๆ นำไปปรับปรุงการให้บริการของ กทท. โดยเร็วที่สุด เพื่อให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจเพิ่มมากขึ้นในปีถัดไป หรือถ้าในประเด็นใด ได้รับความพึงพอใจในระดับสูงแล้ว ก็สามารถพัฒนาการให้บริการดังกล่าว ให้เป็นที่พึงพอใจ ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังสามารถพัฒนาให้เป็นจุดแข็งของ กทท. ได้อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 14.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 7.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 7.000 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการของ กทท. ระดับ 3.80 ปีงบประมาณ 2565 : ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการของ กทท. ระดับ 3.90

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการ กทท. จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กทท.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน			ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
โครงการสำรวจ วิจัย ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. และประเมินประสิทธิภาพด้านการสื่อสารของผู้นำองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ																	14.000	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด
1	การจัดทำขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กทท. (TOR) - จัดตั้งคณะกรรมการร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาฯ - จัดทำขอบเขตการจ้างที่ปรึกษา (TOR) และนำเสนอผู้บริหาร กทท. ให้ความเห็นชอบ																(ปีบฯ ละ 7.000 ลบ.)	
2	การจัดจ้างที่ปรึกษาฯ - จัดตั้งคณะกรรมการจัดจ้างที่ปรึกษาฯ - ขอจัดสรรงบประมาณการจัดจ้างฯ - คณะกรรมการฯ ดำเนินการโดยวิธีคัดเลือก - ขออนุมัติจัดจ้างและลงนามสัญญาจ้าง																	
3	การดำเนินงานตรวจรับพัสดุจ้างที่ปรึกษาฯ - จัดตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุจ้างที่ปรึกษาฯ - คณะกรรมการฯ ตรวจรับงานงวดที่ 1 (รายงานขั้นต้น) - คณะกรรมการฯ ตรวจรับงานงวดที่ 2 (รายงานขั้นกลาง) - คณะกรรมการฯ ตรวจรับงานงวดที่ 3 (ร่างรายงานฉบับสมบูรณ์) - คณะกรรมการฯ ตรวจรับงานงวดที่ 4 (รายงานฉบับสมบูรณ์)																	
4	รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าฯ ให้คณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อรับทราบ และนำเสนอสารสนเทศด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้กับหน่วยงาน กทท. ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้เป็นปัจจัยนำเข้าในการวางแผนและปรับปรุงการให้บริการ กทท. อย่างมีประสิทธิภาพ																	

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน			ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
		ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
โครงการปรับปรุง และพัฒนาการให้บริการ กทท. โดยใช้ผลการสำรวจ วิจัย ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. และประเมินประสิทธิภาพด้านการสื่อสารของผู้นำองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคมในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ																	-	ฝ่ายพัฒนา ธุรกิจและ การตลาด / หน่วยงาน ของ กทท.
1	ฝพต. จัดทำสรุปประเด็นสำคัญในการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการของ กทท. เสนอต่อฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อรับทราบ และมอบหมายให้ สายงานระดับฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับประเด็นดังกล่าว ดำเนินการปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานของตนเอง เพื่อเพิ่มระดับความพึงพอใจ และ ลดระดับความไม่พึงพอใจของผู้ใช้บริการ กทท. อย่างมีประสิทธิภาพ																	
2	ฝพต. ส่งต่อมติฝ่ายบริหาร กทท. พร้อมประเด็นที่ต้องดำเนินการปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินงานไปยังหน่วยงานต้นสังกัดระดับฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานต่อไป																	
3	หน่วยงาน กทท. ที่เกี่ยวข้อง จัดทำแผนการปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการ กทท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยอาจจะจัดทำแผน เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้ 3.1 แผนที่เกิดขึ้นใหม่ ไม่เกี่ยวข้องกับแผนงานเดิม 3.2 บรรจุเพิ่มเติมในแผนงานที่มีอยู่แล้ว ทั้งนี้ต้องมีการกำหนดตัวชี้วัดของแผน และตัวชี้วัดกระบวนการ (KPI in Process) อย่างชัดเจน ก่อนส่งแผนงาน/โครงการปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินงาน กทท. มายัง ฝพต.																	
4	ฝพต. รวบรวมแผนงาน/โครงการทั้งหมด เสนอฝ่ายบริหาร กทท. เพื่อขอความเห็นชอบก่อนหน่วยงานต่างๆ นำไปดำเนินการต่อไป																	
5	ฝพต. ติดตามผลการดำเนินงานปรับปรุง/พัฒนาการให้บริการของแต่ละหน่วยงาน กทท. ที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดให้ (รายไตรมาส)																	
6	ฝพต. รวบรวม และวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการปรับปรุง และพัฒนาการให้บริการของแต่ละหน่วยงาน กทท. ที่เกี่ยวข้อง เสนอฝ่ายบริหาร กทท. (รายปี) เพื่อรับทราบและให้ข้อสังเกตเพิ่มเติมในการดำเนินงานของ กทท. ต่อไป ก่อนมาใช้เป็นปัจจัยนำเข้าที่สำคัญ ในการจัดทำผลการสำรวจความพึงพอใจฯ ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้เสีย กทท. ในปีถัดไป																	

ผู้ประสานงาน : นางวินิตา บุญนาค

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองธุรกิจสัมพันธ์และการตลาด 7-12

โทร. : 5308

กลยุทธ์ที่ 8

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายโสพันธุ์ มณีโชติ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่องิการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ประเทศไทยเป็นสมาชิกขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศโดยกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวีเป็นผู้แทนของหน่วยไทยเข้าร่วมประชุมกับ IMO จากนั้น กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวีได้ออกประกาศกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวีที่ 39/2547 เรื่องประมวลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ โดยให้เรือและท่าเรือภายใต้ข้อบังคับต้องจัดทำรายงานการประเมินการรักษาความปลอดภัยและจัดทำแผนการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือ ท่าเรือกรุงเทพ (กทท.) เป็นท่าเรือระหว่างประเทศที่มีเรือสินค้าและเรือท่องเที่ยวเข้าออกอยู่เป็นประจำ ซึ่งต้องปฏิบัติตามข้อบังคับขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ หรือ IMO รวมทั้งข้อกำหนดของประมวลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Code – ISPS Code) โดยให้ท่าเรือที่ให้บริการแก่เรือที่เดินทางระหว่างประเทศต้องมีแผนรักษาความปลอดภัยที่ได้รับรองจากรัฐบาลและมีการปฏิบัติตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้บริการผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งท่าเรือปลายทางที่จะได้รับความปลอดภัย
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อเป็นการรักษาความมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยที่ได้รับมาตรฐานสากล 2. เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทาง และขั้นตอน ระเบียบการรักษาความปลอดภัยกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3. เพื่อคุ้มครอง ป้องกัน และลดอันตรายแก่ชีวิต ทรัพย์สิน และชื่อเสียงภาพลักษณ์ของ กทท. แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และปัญหาอุปสรรค เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแนวทางการปฏิบัติให้ชัดเจนก่อนออกไปปฏิบัติงาน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการขอรับหนังสือรับรองการปฏิบัติของท่าเรือเพื่อการรักษาความปลอดภัยจากกรมเจ้าท่า ซึ่งหนังสือรับรองฯ จะมีอายุ 5 ปี โดยแต่ละปีจะมีการตรวจสอบจากกรมเจ้าท่า ปัจจุบันได้หนังสือรับรองฯ ตั้งแต่ปี 2559-2564
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 1.800 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.900 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.900 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ผ่านการตรวจประจำปีจากกรมเจ้าท่า และได้รับการต่ออายุหนังสือรับรองฯ จากกรมเจ้าท่า ปีงบประมาณ 2565 : ผ่านการตรวจประจำปีจากกรมเจ้าท่า

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ
(International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ฝึกอบรม						—			—					0.900	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	ฝึกปฏิบัติ (Drill)			—			—				—		—			
3	ฝึกซ้อมแผน (Exercise)											—				
4	ตรวจสอบภายใน (Internal Audit)										—					
5	ออกหนังสือเชิญเพื่อรับการตรวจจาก กรมเจ้าท่า						—									

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ฝึกอบรม						—			—					0.900	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	ฝึกปฏิบัติ (Drill)			—			—				—		—			
3	ฝึกซ้อมแผน (Exercise)											—				
4	ตรวจสอบภายใน (Internal Audit)										—					
5	ออกหนังสือเชิญเพื่อรับการตรวจจาก กรมเจ้าท่า						—									

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายสุชาติ ลิ้มยัง
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองรักษาความปลอดภัย
โทร. : 3523

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2563-2564) ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายโสพันธุ์ มณีโชติ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือกรุงเทพ (กทท.) ได้นำระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System: PSHEMS) ของ กทท. มาใช้ในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ภายใน กทท. และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ PSHEMS ระดับที่ 1 มาตั้งแต่ปี 2551 โดยการทำงานต่างๆ ของท่าเรือกรุงเทพจำเป็นต้องมีการพัฒนา และเป็นไปตามมาตรฐาน ทั้งด้านคุณภาพของการให้บริการ ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน รวมถึงสิ่งแวดล้อมของท่าเรือ คณะกรรมการบริหารระบบจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือท่าเรือกรุงเทพ จึงเห็นควรให้มีการยกระดับมาตรฐานระบบ PSHEMS เป็นระดับที่ 2 เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ใช้บริการ และให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อให้การดำเนินงานของท่าเรือ เกิดการปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย 2. เพื่อพัฒนาทักษะการจัดการความปลอดภัยของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเตรียมความพร้อมสำหรับป้องกันเหตุฉุกเฉินที่เกี่ยวข้องทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ป้องกันไม่ให้เกิดมลพิษจากการดำเนินงานของท่าเรือสู่สิ่งแวดล้อม 3. เพื่อตระหนักถึงการดำเนินงานในระบบ PSHEMS ของ กทท. ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดระบบ PSHEMS ระดับที่ 2 รวมถึงสอดคล้องกับข้อบังคับระดับประเทศ มาตรฐานและอนุสัญญาระหว่างประเทศ หลักเกณฑ์ และข้อแนะนำอื่นๆ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	1. ดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 2. ดำเนินการตรวจติดตามระบบฯ จากผู้แทน PEMSEA 3. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารระบบฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 4. ดำเนินการต่ออายุใบรับรองทุก 3 ปี 5. ดำเนินการปรับปรุงเอกสาร ทบทวนนโยบาย ปีละ 1 ครั้ง 6. อบรมพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับระบบฯ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 1.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.500 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.500 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	1. ได้ใบรับรองระบบ PSHEMS level 2 ในปีงบประมาณ 2564 2. ผ่านการตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐานระบบ PSHEMS level 2 ในปีงบประมาณ 2565

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ
(Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามการแก้ไขข้อสังเกตที่ได้รับจากการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 1 ตามแผนปฏิบัติการ (Corrective/Preventive Action Plan) ที่ส่งให้ PEMSEA														0.500	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	จัดประชุมคณะกรรมการบริหารระบบ PSHEMS เพื่อนำเสนอข้อสังเกตที่ได้รับจากการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 1 และผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (Corrective/Preventive Action Plan)															
3	ประสานผู้แทนจาก PEMSEA และรับการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2															
4	ดำเนินการตอบข้อสังเกตที่ได้รับจากการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2															
5	ได้รับใบรับรองระบบ PSHEMS ระดับที่ 2 จาก PEMSEA															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ดำเนินการทบทวนเอกสารระบบ PSHEMS เกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเอกสารเข้าระบบ OA														0.500	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	จัดทำแผนการตรวจติดตามภายในและดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบ PSHEMS ระดับ 2 และรวบรวมแบบใบแจ้งข้อสังเกตการตรวจติดตาม (Observation) จากกลุ่มผู้ตรวจ															
3	ประสานผู้แทนจาก PEMSEA และรับการตรวจติดตาม PSHEMS Surveillance Audit															
4	จัดประชุมคณะกรรมการบริหารระบบ PSHEMS เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของระบบ PSHEMS และพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการดำเนินงาน															
5	ผ่านการตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐานระบบ PSHEMS level 2															

ผู้ประสานงาน : นางสาววรรา อุไรรัตน์
ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกสิ่งแวดล้อม
โทร. : 3760

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ประเทศไทยเป็นสมาชิกขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศโดยกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวีเป็นผู้แทนของหน่วยไทยเข้าร่วมประชุมกับ IMO จากนั้น กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวีได้ออกประกาศกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวีที่ 39/2547 เรื่องประมวลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ โดยให้เรือและท่าเรือภายใต้ข้อบังคับต้องจัดทำรายงานการประเมินการรักษาความปลอดภัยและจัดทำแผนการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือ ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) แม้จะเป็นท่าเทียบเรือที่รองรับเฉพาะการขนส่งตู้สินค้าทางเรือชายฝั่ง โดยเรือชายฝั่งที่ขนส่งตู้สินค้านั้นเป็นเรือภายในประเทศ แต่เนื่องจากท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) อยู่ในอาณาบริเวณที่ติดกับท่าเทียบเรือระหว่างประเทศ ประกอบกับเพื่อยกระดับมาตรฐานของท่าเทียบเรือภายในท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) จึงได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของประมวลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security Code – ISPS Code) โดยมีแผนรักษาความปลอดภัยที่ได้รับรองจากกรมเจ้าท่าและมีการปฏิบัติตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้บริการผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งท่าเรือปลายทางที่จะได้รับความปลอดภัย
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อรักษามาตรฐานการรักษาความปลอดภัยที่ได้รับมาตรฐานสากล 2. เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทาง และขั้นตอน ระเบียบการรักษาความปลอดภัยกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3. เพื่อคุ้มครอง ป้องกัน และลดอันตรายแก่ชีวิต ทรัพย์สิน และชื่อเสียงภาพลักษณ์ของ กทท. แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และปัญหาอุปสรรค เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีแนวทางการปฏิบัติให้ชัดเจนก่อนออกไปปฏิบัติงาน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	1. สำนักรตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องได้แก่ พนักงาน ศรฟ.สปก.ทลณ. ผู้รับจ้าง (Outsource) ผู้ใช้บริการในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับของ กทท. อย่างเคร่งครัด 2. อบรมให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) เรื่องรักษาความปลอดภัยเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ISPS Code 3. ออกตรวจสอบ ตรวจสอบพนักงาน รปภ. ผู้รับจ้าง (Outsource) ให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น 4. ทำการฝึกซ้อมแผนสถานการณ์จำลอง (Drill Exercise) แก่พนักงาน รปภ. พนักงาน ศรฟ.สปก.ทลณ. ผู้รับจ้าง (Outsource) และ ผู้ใช้บริการ ตามแผน 5. ประเมินมาตรการ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 0.600 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.300 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.300 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 ผ่านการตรวจสอบประจำปีจากกรมเจ้าท่า ปีงบประมาณ 2565 ผ่านการตรวจสอบประจำปีจากกรมเจ้าท่า

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ
(International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ทบทวนปรับปรุงแผนรักษาความปลอดภัยประจำปี														0.300	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ดำเนินการฝึกปฏิบัติและฝึกซ้อมตามแผนประจำปี															
3	ดำเนินการตรวจสอบและประเมินผลภายใน (Internal Audit)															
4	ดำเนินการขอหนังสือรับรองกับกรมเจ้าท่า															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ทบทวนปรับปรุงแผนรักษาความปลอดภัยประจำปี														0.300	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	ดำเนินการฝึกปฏิบัติและฝึกซ้อมตามแผนประจำปี															
3	ดำเนินการตรวจสอบและประเมินผลภายใน (Internal Audit)															
4	ดำเนินการขอหนังสือรับรองกับกรมเจ้าท่า															

ผู้ประสานงาน : นายกฤษฎา อุดมโภชน์

ตำแหน่ง : พนักงานการสินค้า 12 สำนักปฏิบัติการ

โทร. : 22361

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ตามที่ ทลท. ได้นำระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System: PSHE MS) มาใช้ในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ภายใน ทลท. และได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ PSHE MS มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 โดยการทำงานต่างๆ ของท่าเรือแหลมฉบังจำเป็นต้องมีการพัฒนา เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทั้งด้านคุณภาพ ของการให้บริการ ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน รวมถึงสิ่งแวดล้อมของท่าเรือ ดังนั้นโครงการ PSHE MS จึงถือเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติงานของท่าเรือแหลมฉบังมีความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นไปตามมาตรฐานสากล จึงเห็นควรให้มีการยกระดับมาตรฐานระบบ PSHEMS เป็นระดับที่ 2 เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ใช้บริการ และให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อให้การดำเนินงานของท่าเรือ เกิดการปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย 2. เพื่อพัฒนาทักษะการจัดการความปลอดภัยของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเตรียมความพร้อมสำหรับป้องกันเหตุฉุกเฉินที่เกี่ยวข้องทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ป้องกันไม่ให้เกิดมลพิษจากการดำเนินงานของท่าเรือสู่สิ่งแวดล้อม 3. เพื่อตระหนักถึงการดำเนินงานในระบบ PSHE MS ของ ทลท. ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดระบบ PSHE MS ระดับที่ 2 รวมถึงสอดคล้องกับข้อบังคับระดับประเทศ มาตรฐานและอนุสัญญาระหว่างประเทศ หลักเกณฑ์ และข้อเสนอแนะอื่นๆ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	1. ดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 2. ดำเนินการตรวจติดตามระบบฯ จากผู้แทนหน่วยงาน PEMSEA 3. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริหารระบบฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 4. ดำเนินการต่ออายุใบรับรองทุก 3 ปี 5. ดำเนินการปรับปรุงเอกสาร ทบทวนนโยบาย ปีละ 1 ครั้ง 6. อบรมพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับระบบฯ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 1.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.500 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.500 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	- ปีงบประมาณ 2564 : ได้รับใบรับรองระบบ PSHEMS level 2 - ปีงบประมาณ 2565 : ผ่านการตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐานระบบ PSHEMS level 2

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ
(Port Safety, Health and Environmental Management System : PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามการแก้ไขข้อสังเกตที่ได้รับจากการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 1 ตามแผนปฏิบัติการ (Corrective/Preventive Action Plan) ที่ส่งให้ PEMSEA														0.500	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	จัดประชุมคณะกรรมการบริหารระบบ PSHEMS เพื่อนำเสนอข้อสังเกตที่ได้รับจากการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 1 และผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (Corrective/Preventive Action Plan)															
3	ประสานผู้แทนจาก PEMSEA และรับการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2															
4	ดำเนินการตอบข้อสังเกตที่ได้รับจากการตรวจติดตาม PSHEMS Recognition Stage 2															
5	ได้รับใบรับรองระบบ PSHEMS ระดับที่ 2 จาก PEMSEA															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ดำเนินการทบทวนเอกสารระบบ PSHEMS เกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเอกสารเข้าระบบ OA														0.500	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2	จัดทำแผนการตรวจติดตามภายในและดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบ PSHEMS ระดับ 2 และรวบรวมแบบใบแจ้งข้อสังเกตการตรวจติดตาม (Observation) จากกลุ่มผู้ตรวจ															
3	ประสานผู้แทนจาก PEMSEA และรับการตรวจติดตาม PSHEMS Surveillance Audit															
4	จัดประชุมคณะกรรมการบริหารระบบ PSHEMS เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของระบบ PSHEMS และพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการดำเนินงาน															
5	ผ่านการตรวจติดตามเพื่อรักษามาตรฐานระบบ PSHEMS level 2															

ผู้ประสานงาน : นางจิรนนท์ กองจินดา

ตำแหน่ง : หัวหน้าหมวดตรวจสอบสินค้า 2 ผจส.กท.

โทร. : 22 243

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

ท่าเรือแหลมฉบัง
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการการใช้ประโยชน์พื้นที่ 55 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ส่วนกลางสำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายวีรชาติ พุทธิรักษา (ผู้อำนวยการสำนักปฏิบัติการ ท่าเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระตุ้นการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ได้พัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) ให้มีศักยภาพเพื่อเป็นศูนย์กลางการขนส่งของประเทศไทย และระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และได้ดำเนินการศึกษาและก่อสร้างจนถึงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ซึ่งการพัฒนาท่าเรือที่ผ่านมา กทท. ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น นอกจากการพัฒนาที่คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม กทท. ได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เป็นไปตามกรอบการพัฒนาตามหลักการดำเนินกิจกรรมที่เน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Corporate Social Responsibility : CSR) ผลการพัฒนา ทลฉ. นี้ กทท. ได้กำหนดพื้นที่ประมาณ 55 ไร่ ในพื้นที่ ทลฉ. เพื่อดำเนินกิจกรรมที่เน้นความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (CSR) รองรับกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ต่อคนในชุมชนใกล้เคียงพื้นที่ ทลฉ. และการดำรงอยู่ร่วมกันระหว่างสังคม และสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยกำหนดกรอบการดำเนินกิจกรรมที่เน้นความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมด้านต่างๆ เช่น ด้านการพัฒนาอาชีพและเสริมรายได้ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการประกอบอาชีพประมงและเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ด้านสวัสดิการสังคมและคุณภาพชีวิตสิ่งแวดล้อม ทลฉ. ได้ออกแบบวางผังแม่บทการใช้ประโยชน์ที่ดินที่ ทลฉ. บนพื้นที่ประมาณ 55 ไร่ เพื่อให้สามารถรองรับกิจกรรมที่เน้นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยครอบคลุมส่วนงานวางผังบริเวณ งานสถาปัตยกรรม งานภูมิสถาปัตยกรรม งานระบบนิเวศต่างๆ เพื่อความเหมาะสมต่อความต้องการของผู้ใช้งาน มีพื้นที่ใช้สอยที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพที่ตั้ง รวมถึงมีเอกลักษณ์เฉพาะพื้นที่
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ส่วนกลาง สำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	- กทท. เป็นผู้ลงทุน และดำเนินการจ้างเหมาก่อสร้าง - การบริหารจัดการพื้นที่ อยู่ระหว่าง ทลฉ. และชุมชน หาแนวทางบริหารจัดการพื้นที่ร่วมกัน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบลงทุน 354.890 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2563 = 7.050 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2564 = 130.440 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2565 = 173.920 ล้านบาท ปีงบประมาณ 2566 = 43.480 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	- ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างงานก่อสร้างแล้วเสร็จ : ดำเนินการก่อสร้างตามแผนงานก่อสร้างประจำปีได้แล้วเสร็จ 100% - ปีงบประมาณ 2565 : ดำเนินการก่อสร้างตามแผนงานก่อสร้างประจำปีได้แล้วเสร็จ 100%

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการการใช้ประโยชน์พื้นที่ 55 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ส่วนกลางสำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง

งานก่อสร้างพื้นที่ 55 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นพื้นที่ส่วนกลางสำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1.	กำหนดรายละเอียดเงื่อนไขการจัดหา													130.440	ท่าเรือ แหลมฉบัง
2.	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560														
3.	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา														
4.	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้าง (ใช้ระยะเวลาดำเนินการ 840 วัน)														

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
4.	ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้าง (ใช้ระยะเวลาดำเนินการ 840 วัน)													173.920	ท่าเรือ แหลมฉบัง

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นายรังสรรค์ ศรีอนันต์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองช่าง

โทร. : 22 244

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	ผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่ดำเนินการบริหารกิจการท่าเรือระหว่างประเทศและท่าเรือภายในประเทศ โดยมีภาระหน้าที่หลักในการให้บริการด้านเรือและสินค้า เนื่องด้วยท่าเรือเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในฐานะเป็นประตูเศรษฐกิจเชื่อมโยงการค้าระหว่างประเทศ นอกจากนี้ กทท. ยังเป็นผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นหนึ่งในกระบวนการโลจิสติกส์ ที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ อาทิ กิจกรรมการยกขน เคลื่อนย้าย จัดเก็บ รวบรวม ส่งมอบและกระจายสินค้าตลอดสายโซ่อุปทาน กทท. จึงให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเสี่ยงและภัยคุกคามที่อาจทำให้เกิดการหยุดชะงักในการปฏิบัติงานเพื่อให้บริการแก่ผู้ใช้บริการของ กทท. โดยมีแผนดำเนินการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เป็นรูปธรรม สอดคล้องตามมาตรฐานสากล และสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติได้จริง ตามวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้ 1) มติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมวันที่ 24 เมษายน 2555 พิจารณาให้ความเห็นชอบ และ มอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) เป็นหน่วยงานหลักในการบูรณาการการทำงานในภาพรวม กรณีเกิดภัยพิบัติต่างๆ ร่วมกับกระทรวงกลาโหม กระทรวงคมนาคม กระทรวงมหาดไทย (กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย) กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อให้การแก้ไขปัญหาของรัฐบาล ภาคราชการ และภาคเอกชนสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ซึ่งกำหนดให้จัดทำแผนบูรณาการในเรื่องดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรี โดยให้รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการให้คณะรัฐมนตรีทราบเป็นระยะ สำหรับการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤติของส่วนราชการต่างๆ ได้แก่ กระทรวง กรม จังหวัด สถาบันอุดมศึกษา องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การมหาชน และรัฐวิสาหกิจ 2) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดให้การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เป็นเกณฑ์หนึ่งในการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ในด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM&IC) ข้อ 5.3 ข้อมูล และ เทคโนโลยีในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง (Leverages Information and Technology) และ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT) ข้อ 6.4 การบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ซึ่งรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งควรมีแผนงานการจัดทำการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เป็นรูปธรรม 3) กทท. เป็นหน่วยงานสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พศ 2560-2564) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการยุทธศาสตร์ มีการบูรณาการ และนิยามกำลังในลักษณะหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและนโยบายสำคัญ โดย กทท. สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อม ด้วยการดำเนินการ “โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 ปีงบประมาณ 2562-2566 4) ในปีงบประมาณ 2561 กทท. ได้รับการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล ISO 22301 ครบทุกท่าเรือ ดังนั้น กทท. จะจึงต้องรักษามาตรฐานสากล ISO 22301 ของทุกท่าเรือ โดยดำเนินการปรับปรุง และ ทดสอบแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ของ กทท. ให้พร้อมใช้งาน และ เป็นปัจจุบันเสมอ

วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อรักษาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	1. สสค. ดำเนินการตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301 2. โดยจ้างหน่วยงานรับรองที่ได้รับอนุญาตจากภายนอก (Certify Body : CB) ดำเนินการดังนี้ 2.1 อบรมบุคลากรของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ของทุกหน่วยงาน เพื่อทบทวน และ สร้างผู้ตรวจสอบประเมินภายในด้านมาตรฐาน ISO 22301 2.2 ตรวจสอบติดตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2012 สำหรับ กทท. ให้ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ของ กทท. ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และอาคารสำนักงานใหญ่ พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน (ทชส.) (รวมท่าเรือเชียงของ) และ พื้นที่ท่าเรือระนอง (ทรน.) 2.3 ต่ออายุใบรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ISO 22301 : 2012 (Certified ISO 22301 : 2012) สำหรับ กทท. ให้ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ของ กทท. ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และอาคารสำนักงานใหญ่ พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน (ทชส.) (รวมท่าเรือเชียงของ (ทชช.)) และพื้นที่ท่าเรือระนอง (ทรน.)
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	งบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบทำการ 10.500 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 5.500 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 5.000 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	<u>ปีงบประมาณ 2564</u> - ดำเนินการ ทบทวน ทดสอบ แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ : Business Continuity Management (BCM) และบำรุงรักษาระบบตามมาตรฐานสากล ISO 22301 - เตรียมความพร้อมโดยมีเป้าหมายให้ผ่านเกณฑ์รับการตรวจประเมินจากหน่วยงานรับรอง (Certified Body: CB) เพื่อการต่ออายุใบรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ISO 22301 (Certified ISO 22301:2012) สำหรับ กทท. ให้ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ของ กทท. ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และอาคารสำนักงานใหญ่ พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน(ทชส.) รวมท่าเรือเชียงของ(ทชช.) และพื้นที่ท่าเรือระนอง (ทรน.) <u>ปีงบประมาณ 2565</u> - ดำเนินการ ทบทวน ทดสอบ แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ : Business Continuity Management (BCM) และบำรุงรักษาระบบตามมาตรฐานสากล ISO 22301 - ทดสอบแบบซับซ้อนของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับพื้นที่ตามความเห็นที่ประชุมคณะกรรมการตามโครงสร้างการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ทั้งนี้เป็นไปตามสภาพแวดล้อม ณ ขณะนั้น

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ขอจัดสรรงบประมาณ														5.500	สำนักบริหาร ความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน
2	จ้างหน่วยงานรับรองที่ได้รับอนุญาตจากภายนอก (Certify Body : CB)															
3	อบรมบุคลากรของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ของทุกหน่วยงาน เพื่อ ทบทวนและ สร้าง ผู้ตรวจสอบประเมินภายในด้านมาตรฐาน ISO 22301															
4	ดำเนินการแก้ไข และปรับปรุง ประเด็นข้อสังเกต (Opportunity for Improvement) จากรายงานผลการตรวจประเมินเพื่อการรับรองมาตรฐาน ISO 22301: 2012 (Main-Assessment) ในปี 2562 สำหรับ ท่าเรือใน กำกับดูแลของ กทท. ทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และ ส่วนงานสนับสนุน พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์ เชียงแสน (ทชส.) รวมท่าเรือเชียงของ (ทชช.) และท่าเรือระนอง (ทรน.)															
5	ทบทวนและปรับปรุง ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ของ กทท. สำหรับท่าเรือ ในกำกับดูแลของ กทท. ทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือ กรุงเทพ (ทกท.) และส่วนงานสนับสนุน พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน (ทชส.) รวมท่าเรือเชียงของ (ทชช.) และ ท่าเรือระนอง (ทรน.) ในขั้นตอนต่างๆ ที่สำคัญตามกรอบแนวทาง มาตรฐานสากล ISO 22301: 2012 ได้แก่ ➢ Risk Analysis (RA) ➢ Business Impact Analysis (BIA)															
6	ทบทวนและทดสอบ แผนบริหารจัดการในภาวะวิกฤติของผู้บริหาร: Crisis Management Plan (CMP) สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน.															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
7	ทบทวนและทดสอบแผนของหน่วยงานสนับสนุน (Support Group) ที่กำหนดไว้ตาม CMP สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน. เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน BCP															สำนักบริหาร ความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน
8	ทบทวนและทดสอบแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ให้เป็นปัจจุบัน สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน.															
9	ดำเนินการ Internal Audit ตามมาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301: 2012 ให้แก่ ทกท. ในปีงบประมาณ 2562 (ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน.															
10	ตรวจติดตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301 และต่ออายุใบรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ISO 22301 (Certified ISO 22301: 2012) ให้ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. รวม ทชช. และ ทรน. โดยหน่วยงานรับรองที่ได้รับอนุญาตจากภายนอก (Certify Body : CB)															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ขอจัดสรรงบประมาณ														5.000	สำนักบริหาร ความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน
2	จ้างหน่วยงานรับรองที่ได้รับอนุญาตจากภายนอก (Certify Body : CB)															
3	อบรมบุคลากรของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ของทุกหน่วยงาน เพื่อทบทวน และ สร้าง ผู้ตรวจสอบประเมินภายในด้านมาตรฐาน ISO 22301															
4	ดำเนินการแก้ไข และปรับปรุง ประเด็นข้อสังเกต (Opportunity for Improvement) จากรายงานผลการตรวจประเมินเพื่อการรับรองมาตรฐาน ISO 22301:2012 (Main-Assessment) ในปี 2562 สำหรับท่าเรือใน กำกับดูแลของ กทท. ทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ (ทกท.) และ ส่วนงานสนับสนุน พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์ เชียงแสน (ทชส.) รวมทั้งท่าเรือเชียงของ (ทชช.) และท่าเรือระนอง (ทรน.)															
5	ทบทวนและปรับปรุง ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ของ กทท. สำหรับท่าเรือ ในกำกับดูแลของ กทท. ทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ท่าเรือ กรุงเทพ (ทกท.) และส่วนงานสนับสนุน พื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ทลฉ.) พื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน (ทชส.) รวมทั้งท่าเรือเชียงของ (ทชช.) และ ท่าเรือระนอง (ทรน.) ในขั้นตอนต่าง ๆ ที่สำคัญตามกรอบแนวทาง มาตรฐานสากล ISO 22301: 2012 ได้แก่ ➢ Risk Analysis (RA) ➢ Business Impact Analysis (BIA)															
6	ทบทวนและทดสอบ แผนบริหารจัดการในภาวะวิกฤติของผู้บริหาร : Crisis Management Plan (CMP) สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน.															
7	ทบทวนและทดสอบแผนของหน่วยงานสนับสนุน (Support Group) ที่กำหนดไว้ตาม CMP สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงาน สนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน. เพื่อสนับสนุนการ ดำเนินงานตามแผน BCP															
8	ทบทวนและทดสอบแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ให้เป็นปัจจุบัน สำหรับ 4 พื้นที่ ได้แก่ ทกท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลฉ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรน.															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
9	ดำเนินการ Internal Audit ตามมาตรฐานระบบการบริหารความ ต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากลISO 22301 : 2012 ให้แก่ กทท. ในปีงบประมาณ 2562 (ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ กทท. และหน่วยงานสนับสนุน ทลณ. ทชส. (รวม ทชช.) และ ทรณ.															สำนักบริหาร ความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน
10	ตรวจติดตามระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน สากล ISO 22301 ให้แก่ กทท. ครอบคลุมทั้ง 4 พื้นที่ ได้แก่ กทท. และ หน่วยงานสนับสนุน ทลณ. ทชส. รวม ทชช. และทรณ. โดยหน่วยงาน รับรองที่ได้รับอนุญาตจากภายนอก (Certify Body : CB)															
11	ทดสอบแบบซ้ำซ้อนของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับพื้นที่ตามความเห็นที่ประชุมคณะกรรมการ ตามโครงสร้างการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ กทท. ทั้งนี้เป็นไปตาม สภาพแวดล้อม ณ ขณะนั้น															

ผู้ประสานงาน : นายวรรัชต์ สมบูรณ์วงศ์

ตำแหน่ง : หัวหน้ากลุ่มงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน 1

สำนักบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

โทร. : 5721, 5722

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวปราณี ศุภกิจศิลป์ (ผู้อำนวยการสำนักบริหารทั่วไป)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	มาตรฐาน ISO 26000 เป็นมาตรฐานระหว่างประเทศ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมแก่องค์กรทุกประเภททั้งในประเทศที่พัฒนาและในประเทศกำลังพัฒนา ในการสนองตอบความต้องการของสังคมที่ให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นกับการประกอบการอย่างรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อหลัก 7 หัวข้อ ได้แก่ ธรรมาภิบาล สิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม การปฏิบัติที่เป็นธรรม ด้านผู้บริโภค และการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน ทั้งนี้ การดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 26000 จะเป็นการช่วยสร้างความตระหนักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร เสริมสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน สร้างภาพลักษณ์ขององค์กร สร้างขวัญกำลังใจ และคุณภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์กร เพื่อยกระดับให้ กทท. เป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ดียิ่งขึ้น การทำเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เป็นหนึ่งในองค์กรที่มีการนำระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (ระบบ SE-AM) มาเป็นแนวทางหลักในการพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์การพัฒนางานองค์กร บุคลากร และประสิทธิภาพของระบบงาน นวัตกรรมที่ตอบสนองต้นทุน คุณภาพ และบริการลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครบวงจร ดังนั้นเพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด กทท. จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบการจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000 ขึ้น เพื่อพัฒนาให้เกิดกระบวนการทำงานที่สามารถสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร ด้วยการผนวกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐาน ISO 26000 เข้ากับกระบวนการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อพัฒนาการดำเนินงานของ กทท. ที่สอดคล้องกับระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) และ มาตรฐาน ISO 26000 2. เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันของทุกหน่วยงานใน กทท. ให้ดำเนินงานตามกรอบแนวทางด้าน ISO 26000 และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐาน ISO 26000 3. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ กทท. ให้เป็นที่ยอมรับของสังคมในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. อ้างอิงที่ปรึกษาโครงการยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานสู่ความเป็นเลิศตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ด้านการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของ กทท. ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 26000
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 – 2565
งบประมาณ	งบทำการ 53.333 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 27.089 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 26.244 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนามาตรฐาน ISO 26000 ประจำปี ปีงบประมาณ 2565 : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนามาตรฐาน ISO 26000 ประจำปี

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบฯ 2563	ปีงบประมาณ 2564												ปีงบฯ 2565		ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.		
1	เสนอแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000 ประจำปีงบประมาณ 2564 ต่อคณะกรรมการ CSR และคณะกรรมการกำกับฯ เพื่อขอความเห็นชอบและเสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อรับทราบ																27.089	สำนักบรรษัทภิบาล
2	เผยแพร่แผนงานด้าน CSR ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและเริ่มดำเนินการโครงการตามแผนงาน																	
3	ติดตาม ประเมินผลตัวชี้วัด รวบรวมและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR รายไตรมาส																	
4	เสนอคณะกรรมการ CSR และคณะกรรมการกำกับฯ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานฯ เป็นรายไตรมาส																	
5	เสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานตามแผนงานฯ เป็นรายไตรมาส																	
6	แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทบทวนแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยจัดประชุมเสวนา รับฟังความคิดเห็นจากชุมชนรอบ กทท. และ กกอ. ติดตาม รวบรวมรายละเอียดของแต่ละโครงการ และจัดทำแผนงานด้าน CSR ปีงบประมาณ 2565 เพื่อเสนอคณะกรรมการทั้ง 3 คณะ พิจารณา																	

หมายเหตุ : สามารถดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 26000 ได้เต็มรูปแบบ เมื่อได้รับอัตรากำลังตามโครงสร้างใหม่แล้ว

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบฯ 2564	ปีงบประมาณ 2565												ปีงบฯ 2566		ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.		
1	เสนอแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000 ประจำปี งบประมาณ 2565 ต่อคณะกรรมการ CSR และคณะกรรมการกำกับฯ เพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อรับทราบ																26.244	สำนักบรรษัทภิบาล
2	เผยแพร่แผนงานด้าน CSR ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รับทราบและเริ่มดำเนินการโครงการตามแผนงาน																	
3	ติดตาม ประเมินผลตัวชี้วัด รวบรวมและจัดทำ รายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR รายไตรมาส																	
4	เสนอคณะกรรมการ CSR และคณะกรรมการกำกับฯ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตาม แผนงานฯ เป็นรายไตรมาส																	
5	เสนอคณะกรรมการ กทท. เพื่อรับทราบผลการ ดำเนินงานตามแผนงานฯ เป็นรายไตรมาส																	
6	แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทบทวนแผนงานด้านความ รับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยจัดประชุมเสวนา รับฟังความคิดเห็นจากชุมชนรอบ กทท. และ กกอ. ติดตาม รวบรวมรายละเอียดของแต่ละโครงการ และจัดทำแผนงานด้าน CSR ปีงบประมาณ 2566 เพื่อเสนอคณะกรรมการทั้ง 3 คณะ พิจารณา																	

หมายเหตุ : สามารถดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 26000 ได้เต็มรูปแบบ เมื่อได้รับอัตรากำลังตามโครงสร้างใหม่แล้ว

ผู้ประสานงาน : นางรุ่งทิพย์ พัฒนจรกิจ
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 6 กองกำกับดูแลองค์กร
โทร. : 5252

ผู้ประสานงาน : นายปรัชญา พรหมประยูร
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 6 กองบริหารงานทั่วไป
ช่วยปฏิบัติงาน กองกำกับดูแลองค์กร
โทร. : 5251

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวปราณี ศุกกิจศิลป์ (ผู้อำนวยการสำนักบริหารทั่วไป)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 55 หน่วยงานโดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญที่ทุกหน่วยงานต้องดำเนินการ คือการเข้าร่วมโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ของสำนักงาน ป.ป.ช. โดยการประเมินฯ เป็นเครื่องมือที่มีเนื้อหาการสำรวจเกี่ยวกับการดำเนินงานที่มีคุณธรรมและความโปร่งใสการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐตามจรรยาบรรณ การบริหารงานอย่างมีจริยธรรม ตลอดจนการจ่ายหรือเรียกรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยสำรวจทั้งมิติการรับรู้ (Perception- Based) คือสำรวจความคิดเห็นของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับหน่วยงานภาครัฐ (External Stakeholders) และเจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงานภาครัฐ (Internal Stakeholders) และในมิติการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data) โดยการประเมินฯ นั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานที่เข้ารับการประเมินได้ผลการประเมินและแนวทางในการพัฒนาและยกระดับหน่วยงานในด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม โดยคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2559 เห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยงานเข้าร่วมรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ในปีงบประมาณ 2559-2560 รวมทั้งยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) ได้กำหนดให้การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสเป็นกลยุทธ์สำคัญในการป้องกัน การทุจริตเชิงรุก เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสมีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต และสามารถยับยั้งการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้น การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) จึงเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลใน กทท. อันจะเป็นการแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันที่ยั่งยืน เพื่อให้ กทท. สามารถนำข้อมูลผลการประเมินไปช่วยในการพัฒนาและยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมรวมถึงสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันการทุจริตในภาพรวมของประเทศอันจะส่งผลต่อการยกระดับค่าดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชัน (Corruption Perception Index : CPI) ของประเทศไทยให้ดียิ่งขึ้น
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อประเมินผลด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กทท. 2. เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนาด้านคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงาน กทท. 3. เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะในการจัดทำมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ กทท. ทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ 4. เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะแนวทางการเชื่อมโยงเครื่องมือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กทท.กับการยกระดับตัวชี้วัดการรับรู้การทุจริต (Corruption Perception Index : CPI)

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2563 เป็นต้นไป ดำเนินการประเมินโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โดยใช้เครื่องมือสำหรับการประเมิน จำนวน 3 เครื่องมือ ได้แก่ 1. แบบวัดการรับรู้ผู้มีส่วนได้เสียภายใน (Internal Integrity and Transparency Assessment : IIT) มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินระดับการรับรู้ของผู้มีส่วนได้เสียภายในที่มีต่อหน่วยงานตนเองประกอบด้วยตัวชี้วัดการปฏิบัติหน้าที่ตัวชี้วัดการใช้งบประมาณ ตัวชี้วัดการใช้อำนาจ ตัวชี้วัดการใช้ทรัพย์สินราชการ และตัวชี้วัดการแก้ไขปัญหาการทุจริต 2. แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้เสียภายนอก (External Integrity and Transparency Assessment : EIT) มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินระดับการรับรู้ของส่วนได้เสียภายนอกที่มีต่อหน่วยงานที่ประกอบด้วยตัวชี้วัดคุณภาพ การดำเนินงาน ตัวชี้วัดประสิทธิภาพการสื่อสาร และตัวชี้วัดการปรับปรุงระบบการทำงาน 3. แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment : OIT) มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินระดับการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะของหน่วยงานเพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัดการเปิดเผยข้อมูล และตัวชี้วัดการป้องกันการทุจริต
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 – 2565
งบประมาณ	งบทำการ 0.200 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.100 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.100 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : คะแนนการประเมินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 (คะแนนอยู่ในระดับ A) ปีงบประมาณ 2565 : คะแนนการประเมินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 (คะแนนอยู่ในระดับ A)

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	กำหนดผู้ดูแลระบบงาน Admin															กกอ.สบก.
2	กำหนดผู้บริหารที่รับผิดชอบ ITA ของ หน่วยงาน															กกอ.สบก.
3	เชิญวิทยากรจาก สำนักงาน ป.ป.ช. มาบรรยายเพื่อให้ความรู้กับผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง														0.200 (ปีงบฯ ละ 0.100 ลบ.)	กกอ.สบก.
4	Admin แจ้งหน่วยงานจัดเตรียมข้อมูล ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเพื่อ เตรียมนำลงระบบ ITAS															ฝบ./ทกท./ ทลจ./ฟพต./ กพ./กกอ.สบก.
5	สำนักงาน ป.ป.ช. แจ้ง Username และ Password สำหรับ Admin ของ หน่วยงาน และ ผู้บริหารที่รับผิดชอบ ITAของหน่วยงาน เพื่อเปิดใช้ระบบ ITAS และกรอกข้อมูล															สำนักงาน ป.ป.ช.
6	Admin หน่วยงาน ระบุจำนวน บุคลากรในหน่วยงาน ผ่านระบบ ITAS															กกอ.สบก.
7	Admin หน่วยงาน นำเข้าข้อมูลผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียภายนอก ผ่านระบบ ITAS															กกอ.สบก.
8	สำนักงาน ป.ป.ช. จัดส่ง URLหรือ QR Code เข้าระบบ ITAS ให้กับ Admin															สำนักงาน ป.ป.ช.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
9	Admin ของหน่วยงานประชาสัมพันธ์ รายละเอียดการเข้าระบบ ITAS ให้กับ ผู้บังคับบัญชาและบุคลากรของ หน่วยงานเพื่อตอบแบบสำรวจ															กกอ.สบก.
10	Admin ของหน่วยงานตรวจสอบ ติดตามการประเมิน IIT ให้ได้จำนวน ตามที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด															กกอ.สบก.
11	Admin ของหน่วยงานลง URL หรือ QR Code การเข้าระบบ ITAS ผ่านทาง Website และแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประสานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกของ หน่วยงานเพื่อตอบแบบสำรวจ															กกอ.สบก.
12	Admin ตรวจสอบและติดตามการ ประเมิน EIT ในระบบ ITAS ให้ครบ จำนวนที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด															กกอ.สบก.
13	สำนักงาน ป.ป.ช. จัดจ้างผู้รับจ้าง สำรวจ Download ข้อมูลผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียภายนอกและประสานงานกับ Admin หน่วยงาน															สำนักงาน ป.ป.ช.
14	ผู้รับจ้างสำรวจข้อมูล บันทึกข้อมูลลง ระบบ ITAS และติดตามผลการประเมิน ตามที่ สำนักงาน ป.ป.ช.กำหนด															สำนักงาน ป.ป.ช.
15	Admin ของหน่วยงานเข้าระบบ ITAS ตอบแบบสำรวจการเปิดเผยข้อมูล สาธารณะ (OIT) ตามแนวทางที่ สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด															กกอ.สบก.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
16	ผู้บริหารของหน่วยงานที่รับผิดชอบITA เข้าระบบ ITAS เพื่อตรวจสอบข้อมูลที่ Admin หน่วยงาน และอนุมัติการตอบ ของหน่วยงาน															กกอ.สภ.
17	ผู้รับจ้างสำรวจข้อมูล ตรวจสอบความ ถูกต้องและให้คะแนนในระบบ ITAS															สำนักงาน ป.ป.ช.
18	สิ้นสุดระยะเวลา การเก็บข้อมูลและ ตรวจสอบข้อมูล โดยระบบ ITAS จะประเมินผลและจัดทำรายงาน โดยอัตโนมัติ															สำนักงาน ป.ป.ช.

ผู้ประสานงาน : จ.ส.ต. ธนายุทธ บรรเทาวงษ์
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 8 กองกำกับดูแลองค์กร
โทร. : 5253

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปลูกป่าชายเลนบริเวณจังหวัดระนอง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายไกรยศ อีระสำราญ (ผู้อำนวยการสำนักท่าเรือภูมิภาค)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการ ชุมชนรอบข้าง รวมถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการของ กทท. มาโดยตลอด โดยได้มีการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) มาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับภารกิจและกลยุทธ์ของ กทท. ที่จะดำเนินกิจการท่าเรือควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ และสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อเพิ่มปริมาณป่าชายเลนและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่โดยรอบ ทรน. และจังหวัดระนอง 2. เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการพื้นที่โดยรอบ ทรน.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือกันของศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุน โดยร่วมกันจัดทำแผนงาน/โครงการที่สามารถสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂) ได้แก่ โครงการที่ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ลดปริมาณขยะ การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการปลูกต้นไม้ใหญ่/เพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นต้น
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 1,800 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.900 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.900 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 = ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100 (จำนวน 50 ไร่) ปีงบประมาณ 2565 = ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100 (จำนวน 50 ไร่) ทยอยปลูกป่าชายเลนให้ได้ 2 เท่า ของพื้นที่ ทรน. (315 ไร่) เริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ 2562

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปลูกป่าชายเลนบริเวณจังหวัดระนอง

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ประสานหน่วยงานราชการในพื้นที่จังหวัดระนองเพื่อจัดหาพื้นที่เหมาะสมในการปลูกป่าชายเลน	_____													1.800 (ปีงบฯ ละ 0.900 ลบ.)	สำนักทำเรือ ภูมิภาค
2	ขอความเห็นชอบดำเนินการปลูกป่าชายเลนบริเวณจังหวัดระนอง	_____														
3	ขอบประมาณทำการเพื่อดำเนินการ	_____														
4	ประสานสถานีพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลนที่ 10 จังหวัดระนองเพื่อปรับปรุงพื้นที่ และเตรียมความพร้อมในการปลูกป่า	_____														
5	ดำเนินการปลูกป่าชายเลน	_____														
6	รายงานผลการดำเนินงาน	_____														

ผู้ประสานงาน : สิบเอก อนุชา ถาวร

ตำแหน่ง : พนักงานธุรการ 6 สำนักทำเรือภูมิภาค

โทร. : 5325

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการเปลี่ยนหลอดไฟ LED ในพื้นที่ท่าเรือระนอง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายไกรยศ อีระสำราญ (ผู้อำนวยการสำนักท่าเรือภูมิภาค)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการ ชุมชนรอบข้าง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการของ กทท. มาโดยตลอด โดยได้มีการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) มาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับภารกิจและกลยุทธ์ของ กทท. ที่จะดำเนินกิจการท่าเรือควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ และสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยการเปลี่ยนหลอดไฟ LED
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือกันของศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุน โดยร่วมกันจัดทำแผนงาน/โครงการที่สามารถสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂) ได้แก่ โครงการที่ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ลดปริมาณขยะ การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการปลูกต้นไม้ใหญ่/เพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นต้น
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 -2565
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.600 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.300 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.300 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 = ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2565 = ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการเปลี่ยนหลอดไฟ LED ในพื้นที่ท่าเรือระนอง

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	สำรวจพื้นที่ที่จะดำเนินโครงการ														0.600 (ปีงบฯ ละ 0.300 ลบ.)	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค
2	ขออนุมัติงบประมาณในการดำเนินโครงการ															
3	จัดทำเงื่อนไขและรายละเอียดการจ้าง (TOR)															
4	ติดตั้งตามพื้นที่ที่กำหนด															
5	ตรวจรับงาน และสรุปผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณ															

ผู้ประสานงาน : สิบเอก อนุชา ถาวร

ตำแหน่ง : พนักงานธุรการ 6 สำนักท่าเรือภูมิภาค

โทร. : 5325

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปลูกป่าโดยรอบท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายไกรยศ อีระสำราญ (ผู้อำนวยการสำนักท่าเรือภูมิภาค)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการ ชุมชนรอบข้าง รวมถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการ ของ กทท. มาโดยตลอด โดยได้มีการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) มาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับภารกิจและกลยุทธ์ของ กทท. ที่จะดำเนินกิจการท่าเรือ ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ และสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อเพิ่มปริมาณป่าและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่โดยรอบท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน และจังหวัดเชียงราย 2. เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการพื้นที่โดยรอบท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือกันของศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุน โดยร่วมกันจัดทำแผนงาน/โครงการที่สามารถสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂) ได้แก่ โครงการที่ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ลดปริมาณขยะ การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการปลูกต้นไม้ใหญ่/เพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นต้น
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 1.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.500 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.500 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 = ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2565 = ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปลูกป่าโดยรอบท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ประสานหน่วยงานราชการในพื้นที่จังหวัดเชียงรายเพื่อจัดหาพื้นที่เหมาะสมในการปลูกป่าชายเลน	—													1.000 (ปีงบฯ ละ 0.500 ลบ.)	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค
2	ขอความเห็นชอบดำเนินการปลูกป่าบริเวณจังหวัดเชียงราย	—														
3	ของบประมาณทำการเพื่อดำเนินการ	—														
4	ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงพื้นที่ และเตรียมความพร้อมในการปลูกป่า															
5	ดำเนินการปลูกป่า															
6	รายงานผลการดำเนินงาน															

ผู้ประสานงาน : สิบเอก อนุชา ถาวร

ตำแหน่ง : พนักงานธุรการ 6 สำนักท่าเรือภูมิภาค

โทร. : 5325

แผนปฏิบัติการ 2 ปี (ปีงบประมาณ 2564-2565) ของ กทท.

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการเปลี่ยนไฟถนนพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายไกรยศ อีระสำราญ (ผู้อำนวยการสำนักท่าเรือภูมิภาค)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการ ชุมชนรอบข้าง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการของ กทท. มาโดยตลอด โดยได้มีการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) มาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับภารกิจและกลยุทธ์ของ กทท. ที่จะดำเนินกิจการท่าเรือควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ และสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยการเปลี่ยนโคม LED
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือกันของศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุน โดยร่วมกันจัดทำแผนงาน/โครงการที่สามารถสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂) ได้แก่ โครงการที่ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ลดปริมาณขยะ การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการปลูกต้นไม้ใหญ่/เพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นต้น
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.380 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.190 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.190 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 = ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2565 = ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการเปลี่ยนไฟถนนพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	สำรวจพื้นที่ที่จะดำเนินโครงการ														0.380 (ปีงบฯ ละ 0.190 ลบ.)	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค
2	ขออนุมัติงบประมาณในการดำเนินโครงการ															
3	จัดทำเงื่อนไขและรายละเอียดการจ้าง (TOR)															
4	ติดตั้งตามพื้นที่ที่กำหนด															
5	ตรวจรับงาน และสรุปผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณ															

ผู้ประสานงาน : สิบเอก อนุชา ถาวร

ตำแหน่ง : พนักงานธุรการ 6 สำนักท่าเรือภูมิภาค

โทร. : 5325

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการเปลี่ยนโคม LED ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายไกรยศ อีระสำราญ (ผู้อำนวยการสำนักท่าเรือภูมิภาค)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้ใช้บริการ ชุมชนรอบข้าง รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการของ กทท. มาโดยตลอด โดยได้มีการพัฒนาและดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) มาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับภารกิจและกลยุทธ์ของ กทท. ที่จะดำเนินกิจการท่าเรือควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ และสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยการเปลี่ยนโคม LED
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	โครงการท่าเรือสีเขียว (Green Port) เป็นโครงการที่เกิดจากการร่วมมือกันของศูนย์ EVM ท่าเรือกรุงเทพ ศูนย์ EVM ท่าเรือแหลมฉบัง และศูนย์ EVM สายงานสนับสนุน โดยร่วมกันจัดทำแผนงาน/โครงการที่สามารถสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂) ได้แก่ โครงการที่ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ลดปริมาณขยะ การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการปลูกต้นไม้ใหญ่/เพิ่มพื้นที่สีเขียว เป็นต้น
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.040 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.020 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.020 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 = ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2565 = ดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 100

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการเปลี่ยนโคม LED ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์เชียงแสน

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	สำรวจพื้นที่ที่จะดำเนินโครงการ														0.040 (ปีงบฯ ละ 0.020 ลบ.)	สำนักท่าเรือ ภูมิภาค
2	ขออนุมัติงบประมาณในการดำเนินโครงการ															
3	จัดทำเงื่อนไขและรายละเอียดการจ้าง (TOR)															
4	ติดตั้งตามพื้นที่ที่กำหนด															
5	ตรวจรับงาน และสรุปผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณ															

ผู้ประสานงาน : สิบเอก อนุชา ถาวร

ตำแหน่ง : พนักงานธุรการ 6 สำนักท่าเรือภูมิภาค

โทร. : 5325

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดพิกัดติดตั้งไม่น้อยกว่า 204.8 kWp จำนวน 1 ระบบ บนพื้นที่อาคารจอดรถ (Building C)
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	เรือโท กิตติคุณ จารุพัฒนายนต์ (ผู้อำนวยการฝ่ายการช่าง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ตามแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2562-2566 ได้ระบุการดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) ลงในกลยุทธ์ที่ 8 ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานท่าเรือสีเขียว (Green Port) ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ฝช. จึงได้จัดทำโครงการโดยมุ่งเน้นการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂ Emission) โดยการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂ Emission) โดยการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564
งบประมาณ	งบประมาณลงทุน 9.700 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂ Emission) 192.240 Ton CO ₂ eq/ปี และลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าลง 1.322 ล้านบาท/ปี

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดพิกัดติดตั้งไม่น้อยกว่า 204.8 kWp จำนวน 1 ระบบ บนพื้นที่อาคารจอดรถ (Building C)

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำแบบก่อสร้าง / กำหนด รายละเอียด และเงื่อนไขการจัดหา	— มิ.ย.-ก.ค.													9.700	ฝ่ายการช่าง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตาม ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ.2560	— ส.ค.-ก.ย.														
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
4	ดำเนินการก่อสร้าง / รอรับของ และตรวจรับ															
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ				-----			-----			-----					

ผู้ประสานงาน : นายธีระภัทร์ แมนมิตร
ตำแหน่ง : หัวหน้าหมวดไฟฟ้าแรงสูง
โทร. : 083-689-5885

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวผาณิตดา เจริญผล (ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	จากสถานการณ์ปัญหาสิ่งแวดล้อมในปัจจุบันล้วนมีผลกระทบมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจและการพัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อการเติบโตของเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาประเทศ กับการดูแล กำกับและรักษาสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน เพื่อสร้างสมดุลระหว่าง 2 ด้านจึงเกิดเป็นหลักการ การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ขึ้น ในกรณีนี้ กทท. จำเป็นต้องการศึกษาการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยใช้หลักการการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ เพื่อให้ครอบคลุมการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่กันอย่างสมดุล โดยการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ซึ่งกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ระบุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และเป็น การขับเคลื่อนการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) การลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม การลดก๊าซเรือนกระจก การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การลดการใช้น้ำและส่งเสริมการผลิตและการบริโภคอย่างยั่งยืน เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และพัฒนาองค์กรในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจให้มีประสิทธิภาพและมีแนวทางในการดำเนินงานที่ถูกต้อง มีการกำหนดตัวชี้วัดที่เหมาะสม ตรงประเด็นกับยุทธศาสตร์ของ กทท. ประกอบกับ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดให้การประเมินดังกล่าวเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดร่วมในปีบัญชี 2563 – 2564 กทท. ได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) แล้วในปีบัญชี 2563 ซึ่งในปีบัญชี 2564 กทท. จะจัดทำและดำเนินการตามแผนงานโครงการ เพื่อปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท. ให้ดียิ่งขึ้น
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อจัดทำแผนงานโครงการในการปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท. 2. เพื่อจัดเก็บข้อมูลและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ที่มีการปรับปรุงตามแผนงานโครงการเรียบร้อยแล้ว 3. เพื่อพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร ให้มีความรู้ความสามารถในการประเมินและวิเคราะห์ผลของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ และนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท. ตามแนวทางปฏิบัติของ ISO 14045 : 2012 ระบุรายละเอียดของรูปแบบการบริหารจัดการ (กทท. ดำเนินการ หรือจัดจ้างคนภายนอกดำเนินการ Outsourcing) ชีตความสามารถในการดำเนินงาน (Capacity) และแนวทางรองรับในกรณีที่เกินขีดความสามารถในการดำเนินการ การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการดำเนินงานทางการตลาด การวางแผนแนวทางหาลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย และการร่วมพันธมิตรที่มีศักยภาพที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานได้สำเร็จ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 2.100 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 1.600 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.500 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	- ปีงบประมาณ 2564 : ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และนำผลการประเมิน Eco-Efficiency มากำหนดแนวทางในการปรับปรุงผล เพื่อเข้าสู่มาตรฐาน โดยมีรายละเอียดและกิจกรรมในการดำเนินงานสำหรับปีถัดไป - ปีงบประมาณ 2565 : ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : การประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ของ กทท.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ศึกษาและรวบรวมข้อมูล และ จัดทำร่างเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้าง (Term of Reference : TOR) - ตั้งคณะกรรมการร่าง TOR	มิ.ย. – ส.ค.													1.600	ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร
2	ขออนุมัติในการดำเนินโครงการ Eco-Efficiency ของ กทท.	ส.ค.														
3	กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง	ก.ย.														
4	การดำเนินงานของที่ปรึกษา															
5	สรุปผลการศึกษาเข้าที่ประชุมคณะ ทำงานฯ ก่อนรายงานฝ่ายบริหารต่อไป															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ศึกษาและรวบรวมข้อมูล และ จัดทำร่างเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้าง (Term of Reference : TOR) - ตั้งคณะกรรมการร่าง TOR	มิ.ย. – ส.ค.													0.500	ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร.
2	ขออนุมัติในการดำเนินโครงการ Eco-Efficiency ของ กทท.	ส.ค.														
3	กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง	ก.ย.														
4	การดำเนินงานของที่ปรึกษา															
5	สรุปผลการศึกษาเข้าที่ประชุมคณะ ทำงานฯ ก่อนรายงานฝ่ายบริหารต่อไป															

ผู้ประสานงาน : นางสาวรัตติกานต์ ฉ่ำทรัพย์

ตำแหน่ง : นักวิทยาศาสตร์ 10 ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

โทร. : 5227

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

ทำเรือแหลมฉบัง
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสิริมา กิตติยาคม (ผู้อำนวยการสำนักบริหารงานสนับสนุน ทำเรือแหลมฉบัง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 กระบวนการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	สืบเนื่องจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 ที่พระราชทานไว้ว่า “ป่าชายเลนมีประโยชน์ต่อระบบนิเวศน์ของพื้นที่ชายฝั่งทะเลและอ่าวไทย แต่ในปัจจุบันป่าชายเลนของประเทศไทย กำลังถูกบุกรุก และทำลายลงไป โดยผู้ที่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงควรหาทางป้องกันอนุรักษ์ และขยายพันธุ์เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะต้นโกงกางเป็นไม้ชายเลนที่แปลก และขยายพันธุ์ค่อนข้างยาก เพราะต้องอาศัยระบบน้ำขึ้น-น้ำลง จึงขอให้ส่วนราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันหาพื้นที่ที่เหมาะสมในการทดลองขยายพันธุ์โกงกางและปลูกป่าชายเลนกันต่อไป” ดังนั้น เพื่อเป็นการสนองพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการอนุรักษ์ และพัฒนาป่าชายเลน ทลช. กับเทศบาลนครแหลมฉบัง และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา จึงได้ร่วมมือกันดำเนินงาน โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง ในพื้นที่ป่าชายเลนที่อยู่ในบริเวณท่าเรือแหลมฉบัง จำนวน 28 ไร่ ถึงแม้ว่าบริเวณป่าชายเลนจะถูกล้อมรอบด้วยโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ มากมาย แต่ก็ยังคงความอุดมสมบูรณ์ มีพรรณไม้ และสัตว์นานาชนิด และมีความผูกพันใกล้ชิดกับชุมชนบ้านแหลมฉบังเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะเป็นแหล่งเรียนรู้ธรรมชาติอย่างดียิ่งให้แก่เด็กนักเรียน บุคคลทั่วไปในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทลช. เริ่มดำเนินโครงการดังกล่าว มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 และเป็นรูปธรรมในปีงบประมาณ 2553 ซึ่งในปีงบประมาณ 2553-2559 ได้จัดโครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง ซึ่งมีกิจกรรมเก็บขยะบริเวณป่าชายเลนแหลมฉบัง ปลูกลำต้นพันธุ์ไม้ชายเลน และสำรวจสัตว์น้ำ และตรวจสอบคุณภาพน้ำ โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานในพื้นที่ทั้งภาครัฐและเอกชน นักอนุรักษ์ชุมชนแหลมฉบัง โรงเรียนวัดแหลมฉบังเก่า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว และในปีงบประมาณ 2563 ทลช. จะดำเนินการสำรวจป่าชายเลน ที่อยู่ในเขตเทศบาลทั้ง 3 เทศบาลรอบท่าเรือแหลมฉบัง (เทศบาลตำบลบางละมุง เทศบาลตำบลตะเคียนเตี้ย และเทศบาลนครแหลมฉบัง) เพิ่มเติม เพื่อขยายการดูแลและการอนุรักษ์ไปในป่าชายเลนอื่นๆ ที่อยู่รอบท่าเรือแหลมฉบัง อีกด้วย
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อร่วมกันอนุรักษ์ป่าชายเลนและทรัพยากรชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง ซึ่งเป็นพื้นที่ของ ทลช. และป่าชายเลน ที่อยู่บริเวณรอบท่าเรือแหลมฉบัง 2. เพื่อสร้างแหล่งเรียนรู้สันตนาการ ศึกษาฐาน ด้านการอนุรักษ์ป่าชายเลนให้แก่เยาวชนและประชาชนทั่วไป 3. เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างให้ชุมชนและองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน มีส่วนร่วม มีจิตสำนึกและตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน 4. เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ทลช. กับ ชุมชนโดยรอบ 5. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมให้ ทลช.

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	พนักงาน ทลน. ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือ ผู้แทนเทศบาลนครแหลมฉบัง ผู้แทนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา และผู้แทนชุมชนรอบ ทลน. และหน่วยงานราชการในพื้นที่ เข้าร่วมกิจกรรมดังนี้ 1. ดำเนินการจัดกิจกรรมเก็บขยะ ทำความสะอาดบริเวณป่าชายเลนแหลมฉบัง และปล่อยสัตว์น้ำ 2. สำรวจชนิดและจำนวนพันธุ์ไม้ชายเลน 3. ปลูกเสริมพันธุ์ไม้ชายเลน 4. สำรวจคุณภาพน้ำ ชนิดและความชุกชุมของสัตว์น้ำป่าชายเลน 5. ปรับปรุงสถานที่ ซ่อมแซมสะพานที่ชำรุด ทำป้ายโครงการ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.600 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.300 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.300 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ป่าชายเลนและทรัพยากรฝั่งทะเลแหลมฉบัง และป่าชายเลน ชุมชนในพื้นที่รอบ ทลน. จะได้รับการอนุรักษ์ให้มีสภาพสมบูรณ์เป็นแหล่งศึกษาเรียนรู้ และเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญให้แก่ชุมชนในท้องถิ่นอย่างยั่งยืนต่อไป

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง

ลำดับ	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564 - 2565												งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.	ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อหารือแนวทางการจัดกิจกรรมและผู้รับผิดชอบกิจกรรม														0.600 (ปีละ 0.300 ลบ.)	คณะทำงาน ดำเนินการ ด้านความ รับผิดชอบ ต่อสังคม ของ ทลช.
2.	หารือกับคณะกรรมการชุมชนบ้านแหลมฉบัง / พร้อมสำรวจพื้นที่ป่าชายเลน ที่อยู่ในชุมชนรอบท่าเรือแหลมฉบัง เพื่อหาแนวทางการจัดกิจกรรมร่วมกัน															
3.	นำผลหารือกับคณะกรรมการชุมชนเข้าประชุมคณะทำงานฯ พร้อมสรุปกิจกรรมที่จะดำเนินการร่วมกัน และกำหนดผู้รับผิดชอบกิจกรรมในแต่ละหัวข้อ															
4.	เชิญพนักงาน ทลช. ผู้ประกอบการในเขต ทลช. ผู้แทนเทศบาลนครแหลมฉบัง ผู้แทนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา และผู้แทนชุมชนรอบ ทลช. เข้าร่วมกิจกรรม															
5.	จัดกิจกรรมโครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนฯ															
6.	สรุปผลการดำเนินกิจกรรมและประเมินผลการจัดกิจกรรม															

ผู้ประสานงาน : นางสาวสิริมา กิรตยาคม

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักบริหารงานสนับสนุน ท่าเรือแหลมฉบัง

โทร. : 22193

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ ททท.

ท่าเรือกรุงเทพ
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปรับปรุงระบบการดูแลบริหารจัดการขยะและของเสียจากเรือให้สอดคล้องกับอนุสัญญา MARPOL
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายโสพันธุ์ มณีโชติ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ ททท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ประเทศไทยเป็นภาคีอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ ค.ศ. 1973 และ พิธีสาร ค.ศ. 1978 (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships – MARPOL 73/78) ประเทศไทยต้องปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของอนุสัญญา เพื่อป้องกันและลดการลักลอบทิ้งของเสียจากเรือลงทะเลอย่างผิดกฎหมาย ดังนั้น ประเทศไทยมีพันธะในการจัดการกระบวนการจัดการของเสียจากเรือที่ท่าเรืออย่างเหมาะสมและต้องคำนึงถึงการรักษาสีน้ำเงิน อนุสัญญา MARPOL 73/78 มีกฎข้อบังคับทั้งต่อท่าเรือและเรือที่มาใช้บริการท่าเรือ โดยท่าเรือต้องมั่นใจว่ามีอุปกรณ์รองรับของเสียจากเรืออย่างเพียงพอต่อความต้องการ และเรือที่มาใช้บริการท่าเรือต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ทำเรือกำหนด และข้อมูลจากการศึกษาโครงการจัดการของเสียของท่าเรือไทย ซึ่งกรมเจ้าท่าได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาประกอบด้วย บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท แอสตีคอน คอร์ปอเรชั่น จำกัด เมื่อ พ.ศ. 2551 พบว่าปัจจุบัน การดำเนินการจัดการของเสียจากเรือของ ททท. มีเพียงการรวบรวมของเสียปนน้ำมันและขยะจากเรือนำไปบำบัดและกำจัดนอกเขตท่าเรือ ไม่มีแผนบริหารจัดการของเสียจากเรือและขาดระบบการจัดการเอกสารและระเบียบปฏิบัติที่รองรับอนุสัญญา MARPOL เพื่อให้การดำเนินการจัดการของเสียของ ททท. เป็นไปตามอนุสัญญา MARPOL จึงควรมีการทบทวนกฎระเบียบ และการดำเนินการในการจัดการของเสียในปัจจุบัน เพื่อปรับปรุงและ/หรือจัดทำกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวก (Reception facilities) ตามที่กำหนดในอนุสัญญา MARPOL
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อปรับปรุงระบบการจัดการขยะและของเสียจากเรือให้สอดคล้องกับอนุสัญญา MARPOL 2. เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่ ททท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินโครงการด้วยตนเอง
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.200 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.100 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.100 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	1. ททท. มีระบบการจัดการขยะและของเสียจากเรือที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล 2. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการดำเนินงานรักษาและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการพัฒนาท่าเรือ 3. ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กรในการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปรับปรุงระบบการดูแลบริหารจัดการขยะและของเสียจากเรือให้สอดคล้องกับอนุสัญญา MARPOL

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564 - 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำคู่มือการจัดการของเสียจากเรือ ของท่าเรือกรุงเทพ และตีพิมพ์คู่มือ การจัดการของเสียจากเรือของท่าเรือ กรุงเทพ														0.200 (ปีงบฯ ละ 0.100 ลบ.)	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	เตรียมการประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามผลการดำเนินโครงการ จัดการของเสียจากเรือของท่าเรือ กรุงเทพ															
3	ประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ติดตามผลการดำเนินงานโครงการ จัดการของเสีย จากเรือของท่าเรือ กรุงเทพ เพื่อรับฟังปัญหาและร่วมหา แนวทางแก้ไข															
4	เผยแพร่คู่มือการจัดการของเสีย จากเรือของท่าเรือกรุงเทพ															
5	ติดตามผลการดำเนินงานโครงการฯ															

ผู้ประสานงาน : นายภาณุ พักตรานนท์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

โทร. : 3032

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ ททท.

ท่าเรือกรุงเทพ
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการ "คัดแยกขยะ ลดภาวะโลกร้อน"
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายโสฬส ภูมิโชติ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ ททท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ปัจจุบันปัญหาขยะนับเป็นปัญหาสำคัญทั้งในระดับท้องถิ่น และในระดับประเทศ เนื่องจากประเทศไทย มีการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรอย่างรวดเร็ว และการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจ และสังคม ทำให้ในแต่ละวันมีขยะเพิ่มขึ้น ซึ่งไม่สามารถทำการกำจัดได้หมดในทันที จึงมีขยะเหลือตกค้างรอการกำจัดสะสมอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งที่ขยะเหล่านั้นหากนำมาคัดแยกอย่างถูกวิธีจะสามารถใช้ประโยชน์ และนำกลับมาหมุนเวียนเข้ากระบวนการผลิตเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ได้อีกครั้ง ซึ่งเป็นการประหยัดทรัพยากร รวมทั้งปริมาณขยะจะลดลงเป็นจำนวนมาก ส่งผลที่ดีต่อสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร และตอบสนองนโยบาย สคร. เรื่อง CG CSR EVM และ SEPA ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าของ ททท. ทำให้ทุกหน่วยงานในองค์กรมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารจัดการ และปฏิบัติงานมากขึ้น
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. พนักงาน ททท. และผู้ให้บริการ รับรู้ถึงปัญหาขยะ และทราบแนวทางในการแก้ไข 2. พนักงาน ททท. และผู้ให้บริการ มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี 3. มีการคัดแยกขยะประเภทต่างๆ ในพื้นที่ ททท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	พนักงาน วล. กปช. กำหนดรูปแบบและสัญลักษณ์ถังขยะแบบแยกประเภท และจัดซื้อจากบริษัทเอกชน โดยจะดำเนินการติดตั้งไว้บริเวณอาคารสำนักงานต่างๆ ภายในพื้นที่ ททท.
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.200 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.100 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 0.100 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	1. พนักงาน ททท. และผู้ให้บริการสามารถคัดแยกขยะได้ถูกประเภท และสามารถนำขยะบางส่วนที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้มาสร้างมูลค่าเพิ่ม 2. เกิดกระบวนการความร่วมมือจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) พนักงาน และ (2) ลูกค้า/ ผู้ใช้บริการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการ "คัดแยกขยะ ลดภาวะโลกร้อน"

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	กำหนดโครงการ พื้นที่สำหรับจัดทำโครงการฯ และกำหนดรูปแบบของถังขยะแบบแยกประเภท														0.200 (ปีงบฯ ละ 0.100 ลบ.)	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	จัดทำบันทึกขอความเห็นชอบในการจัดทำโครงการและอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ															
3	จัดซื้อถังขยะสำหรับแยกประเภทขยะ (ตามระเบียบพัสดุ)															
4	จัดวางถังขยะสำหรับแยกประเภทขยะตามจุดต่างๆ ที่กำหนด															
5	ประชาสัมพันธ์โครงการฯ															
6	ติดตามผลการดำเนินงานโครงการฯ โดยการสุ่มตรวจถังขยะแบบแยกประเภทตามไตรมาส จำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนถังขยะทั้งหมดของโครงการฯ															

ผู้ประสานงาน : นายภาณุ พักตรานนท์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

โทร. : 3032

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการลดใช้วันละถุงคุณทำได้กับ BKP Go GREEN
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายโสฬสพันธุ์ มณีโชติ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความยั่งยืนอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	สถานการณ์ปัจจุบัน ถุงพลาสติกได้ถูกนำมาใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ โดยเฉพาะ Single-use Plastic ที่มีอายุการใช้งานสั้นมาก และถูกทิ้งเป็นขยะในปริมาณและสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงทำให้มีขยะเหลือตกค้างรอการกำจัดอยู่เป็นจำนวนมาก หากกำจัดอย่างผิดวิธี ก็จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ ตามมา เช่น การกำจัดด้วยวิธีการเผา ซึ่งทำให้เกิดมลพิษทางอากาศ ตลอดจนปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ รวมถึงปัญหาทางสุขภาพ อีกทั้งหากนำไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ จะต้องใช้เวลานานกว่า 450 ปี เป็นอย่างน้อยในการย่อยสลาย ทั้งนี้ หากลดการใช้ถุงพลาสติกตั้งแต่ต้นทาง และเสริมสร้างพฤติกรรมในการนำบรรจุภัณฑ์ที่สามารถใช้ซ้ำหรือนำกลับมาใช้ใหม่ได้มาใช้ในชีวิตประจำวัน ปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากการใช้ถุงพลาสติกก็จะลดลง อันนำไปสู่ผลที่ดีทั้งต่อสิ่งแวดล้อม ต่อประเทศชาติ และยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมให้กับ กทท. ต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน กทท. ผู้ประกอบการร้านค้าจำหน่ายอาหาร และผู้ใช้บริการ ตระหนักถึงปัญหา และผลกระทบของขยะประเภทถุงพลาสติก 2. เพื่อส่งเสริมให้พนักงาน กทท. ผู้ประกอบการร้านค้าจำหน่ายอาหาร และผู้ใช้บริการ ลดการใช้ถุงพลาสติก 3. เพื่อรณรงค์ให้พนักงาน กทท. และผู้ใช้บริการ นำบรรจุภัณฑ์ที่สามารถใช้ซ้ำได้ มาใช้ในพื้นที่ กทท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	พนักงาน วล. กปช. กำหนดรูปแบบในการจัดกิจกรรมส่งเสริมและรณรงค์ลดการใช้ถุงพลาสติก ภายในพื้นที่ กทท.
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564
งบประมาณ	งบประมาณทำการ 0.200 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	1. พนักงาน กทท. ผู้ประกอบการร้านค้าจำหน่ายอาหาร และผู้ใช้บริการ ทราบถึงปัญหาและผลกระทบของขยะประเภทถุงพลาสติก 2. พนักงาน กทท. ผู้ประกอบการร้านค้าจำหน่ายอาหาร และผู้ใช้บริการ มีการลดใช้ถุงพลาสติกในการซื้อ/จำหน่าย อาหาร 3. พนักงาน กทท. และผู้ใช้บริการ นำบรรจุภัณฑ์ที่สามารถใช้ซ้ำได้ มาใช้ในพื้นที่ กทท.

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการลดใช้วันละถุงคุณทำได้กับ BKP Go GREEN

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	วางแผนการประชาสัมพันธ์และระบุ พื้นที่ในการดำเนินโครงการ														0.200	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	จัดทำบันทึกขอความเห็นชอบในการ จัดทำโครงการ และอนุมัติค่าใช้จ่าย ในการดำเนินโครงการ															
3	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์โครงการ															
4	ประชาสัมพันธ์โครงการ / ชี้แจง โครงการแก่ผู้ประกอบการร้านค้า จำหน่ายอาหารในพื้นที่ที่กำหนด															
5	เผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์															

ผู้ประสานงาน : นายภานุ พักตรานนท์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

โทร. : 3032

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	ติดตั้งเครื่องตรวจวัดฝุ่นละออง พร้อมจอแสดงผลแบบเรียลไทม์ในพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นายโสฬส มณีโชติ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานสนับสนุน)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ปัจจุบันปัญหามลพิษทางอากาศจัดเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมหลักของประเทศไทย มลพิษทางอากาศ ได้แก่ ก๊าซอันตรายต่างๆ ฝุ่นละอองรวม (Total Suspended Particulate, TSP) ฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอน (PM ₁₀) รวมถึงฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน (PM _{2.5}) ซึ่งเป็นฝุ่นละอองขนาดเล็กที่เกิดจากการเผาไหม้ ฝุ่นจากการก่อสร้าง ฝุ่นจากการประกอบการอุตสาหกรรม รวมถึงฝุ่นจากยานพาหนะในการจราจร และการคมนาคมขนส่ง เป็นต้น ฝุ่นละออง PM _{2.5} สามารถฟุ้งกระจายอยู่ในอากาศได้นานเป็นวันถึงหลายสัปดาห์ เข้าสู่ระบบทางเดินหายใจได้โดยตรง แพร่เข้าสู่กระแสเลือด และแทรกซึมเข้าสู่กระบวนการทำงานของอวัยวะต่างๆ ส่งผลให้เกิดโรคทางเดินหายใจต่อผู้ได้รับสัมผัสทั้งแบบเฉียบพลันและเรื้อรัง รวมถึงก่อให้เกิดโรคมะเร็ง นอกจากนี้ปัญหาฝุ่นละอองยังอาจส่งผลกระทบต่อสภาพลักษณะขององค์กรซึ่งเป็นศูนย์กลางด้านการคมนาคมขนส่งของประเทศได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการเฝ้าระวังและติดตามตรวจสอบผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัญหาฝุ่นละอองต่อบุคลากรที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ กทท. ผู้ให้บริการ และผู้อยู่อาศัยบริเวณใกล้เคียง โครงการติดตั้งเครื่องตรวจวัดฝุ่นละออง พร้อมจอแสดงผลแบบเรียลไทม์ ในพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ จึงเป็นโครงการฯ ที่ช่วยสนับสนุน และส่งเสริมมาตรการเฝ้าระวังปัญหาฝุ่นละอองของ กทท. และสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการแก้ปัญหาฝุ่นละออง PM _{2.5} ทำให้ทราบค่าความเข้มข้นของฝุ่นละอองที่เกิดขึ้นในพื้นที่ของ กทท. เพื่อสามารถนำข้อมูลมาจัดทำมาตรการเฝ้าระวังที่เหมาะสมต่อสถานการณ์ พร้อมทั้งช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรต่อปัญหามลพิษทางอากาศ ซึ่งเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ อันนำไปสู่ผลที่ดีทั้งต่อสิ่งแวดล้อม ต่อประเทศชาติ และยังเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมให้กับ กทท. ต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล และกระทรวงคมนาคมในการแก้ปัญหาร่วมกันตามแผนปฏิบัติการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติ “การแก้ไขปัญหามลพิษด้านฝุ่นละออง”ซึ่งถือเป็นวาระเร่งด่วนที่หน่วยงานของรัฐต้องร่วมกันขับเคลื่อน 2. เพื่อเฝ้าระวังปัญหาปริมาณฝุ่นละอองมีค่าเกินเกณฑ์มาตรฐาน ในพื้นที่ของ กทท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	พนักงาน วล. กปช. กำหนดรูปแบบในการจัดกิจกรรมส่งเสริมและรณรงค์การใช้ถุงพลาสติก ภายในพื้นที่ กทท.
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564
งบประมาณ	*ยังไม่มียกงบประมาณ อยู่ระหว่างการประเมินราคา
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564)	1. สนับสนุนนโยบายของรัฐบาลตามแผนปฏิบัติการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติ “การแก้ไขปัญหามลพิษด้านฝุ่นละออง” 2. สามารถเฝ้าระวังปัญหาปริมาณฝุ่นละอองมีค่าเกินเกณฑ์มาตรฐานได้

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : ติดตั้งเครื่องตรวจวัดฝุ่นละออง พร้อมแสดงผลแบบเรียลไทม์ในพื้นที่ท่าเรือกรุงเทพ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำแบบก่อสร้าง / กำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขการจัดหา														N/A	ฝ่ายบริหารงาน สนับสนุน
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560															
3	ขออนุมัติจัดหาและทำสัญญา															
4	ดำเนินการก่อสร้าง/ ครอบของและตรวจรับ															
5	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ															

หมายเหตุ : ยังไม่มีงบประมาณ อยู่ระหว่างการประเมินราคา

ผู้ประสานงาน : นายภาณุ พักตรานนท์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

โทร. : 3032

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

ท่าเรือกรุงเทพ
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	จัดซื้อรถยกตู้สินค้าหนัก (รตส.) ขนาดยกได้ไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน ที่ติดตั้งเครื่องยนต์ตามมาตรฐานยูโร 5
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	เรือโทกิตติคุณ นาคบุญชู (ผู้อำนวยการฝ่ายบริการท่าและเครื่องมือทุ่นแรง)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ เพื่อสร้างการเติบโตและความเป็นอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	ท่าเรือกรุงเทพเป็นท่าเรือที่ประกอบการโดยรัฐและมีที่ตั้งในเมือง มีชุมชนอยู่ล้อมรอบท่าเรือ ซึ่งตามนโยบายภาครัฐ แผนการปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน ตลอดจน การดำเนินงานของ กทท. ภายใต้กลยุทธ์ที่ 8 มุ่งเน้นที่จะสนับสนุนและก่อให้เกิดประโยชน์ในภาพรวมของประเทศในประเด็นด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งการดำเนินโครงการนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของเครื่องมือทุ่นแรง อีกทั้งลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม เช่น PM2.5, และปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂) ที่ปล่อยสู่บรรยากาศ
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (น้ำมันดีเซล) สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂)
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ในปีงบประมาณ 2564 กทท. ได้รับอนุมัติงบลงทุน เพื่อจัดซื้อรถยกตู้สินค้าหนัก (รตส.) ขนาดยกได้ไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน ซึ่ง ฝท. มีแนวความคิดในการลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของเครื่องมือทุ่นแรง อีกทั้งต้องลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม เช่น PM2.5, ปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂) ที่ปล่อยสู่บรรยากาศ จึงได้กำหนดให้เครื่องมือทุ่นแรงที่จัดซื้อใหม่ต้องใช้เครื่องยนต์ที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงกำหนดให้เครื่องมือทุ่นแรงที่จัดซื้อใหม่ต้องใช้เครื่องยนต์ที่มีมาตรฐานไม่น้อยกว่า ยูโร 5
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564 - 2565
งบประมาณ	งบประมาณลงทุน ปี 2564 = 52.540 ล้านบาท
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	1. ได้รับรถยกตู้สินค้าหนัก (รตส.) ขนาดยกได้ไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน ไว้ใช้งานภายในปีงบประมาณ 2564 2. ลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (น้ำมันดีเซล) 3. สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂)

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : จัดซื้อรถยกตู้สินค้าหนัก (รตส.) ขนาดยกได้ไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน ที่ติดตั้งเครื่องยนต์ตามมาตรฐานยูโร 5

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำ TOR ซื้อรถยกตู้สินค้าหนัก (รตส.) ขนาดยกได้ไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน	—													52.540	ฝ่ายบริการทำ และเครื่องมือ ทุนแรง
2	ขออนุมัติและดำเนินการจัดหาตาม ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560	—														
3	พิจารณาผลผู้ชนะการประกวดราคา	—														
4	ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง															
5	ผลิตและส่งมอบรถตรวจรับพัสดุและ นำไปใช้งาน												—			

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	นำรถออกปฏิบัติงาน														-	ฝ่ายบริการทำ และเครื่องมือ ทุนแรง
2	ประเมินผลตามวัตถุประสงค์				—			—			—					

ผู้ประสานงาน : นายสุริยะ ธงศิลา
ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองเครื่องมือทุนแรง
โทร. : 3203

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการพัฒนาระบบประเมินผลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเป็นองค์กรชั้นนำ
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวผานิตตา เจริญผล (ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	สำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เห็นถึงความจำเป็นของการพัฒนาระบบประเมินผล เพื่อพัฒนาต่อยอดจากโครงการระบบประเมินผลเดิมที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจที่มีความเหมาะสมเป็นรูปธรรม และสามารถสะท้อนถึงควมมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้อย่างแท้จริง โดยได้พิจารณานำข้อดี/จุดแข็ง ของระบบปัจจุบันที่มีมาใช้ปรับปรุงข้อด้อยของระบบปัจจุบัน รวมทั้งปรับปรุงเพิ่มเติมประเด็นของการจัดการ สมัยใหม่และ Update ให้เป็นปัจจุบัน และจะนำระบบการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) มาใช้ประเมินรัฐวิสาหกิจในปี 2563 ซึ่งจะมีผลทำให้องค์กรมีกระบวนการดำเนินงานที่มีระบบ มีการถ่ายทอดแนวทางปฏิบัติให้ทั่วถึงทั้งองค์กร โดยการสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานตามแนวทางปฏิบัติดังกล่าวในทุกส่วนที่เกี่ยวข้อง มีการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยใช้ฐานข้อมูลจริงเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และการปรับปรุงกระบวนการดังกล่าว สามารถแสดงให้เห็นผลลัพธ์ที่ดีขึ้นจากการปรับปรุงกระบวนการนั้น ซึ่งจะมีผลต่อการพัฒนาองค์กรได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน แต่อย่างไรก็ตามการดำเนินการตามระบบการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) จะต้องดำเนินการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ 1) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership) 2) การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning : SP) 3) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM & IC) 4) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (Stakeholder & Customer Management : SCM) 5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology & Cyber Security : DT) 6) การบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management: HCM) 7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management: KM & INNO) และ 8) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit : IA) ควบคู่ไปพร้อมๆ กับการพัฒนาองค์กร เพื่อประสิทธิผลที่ดีต่อเป้าหมายการเป็นองค์กรชั้นนำที่มีประสิทธิภาพตามระดับมาตรฐานสากลต่อไป
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	เพื่อให้การดำเนินการตามระบบการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) มีคุณภาพและตรงตามกรอบเวลาที่ สคร. กำหนดอย่างเคร่งครัด
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ แต่ในบางกิจกรรมจะดำเนินการจัดหาวิทยากรหรือที่ปรึกษามาร่วมดำเนินการ เช่น การจัดการบรรยายพิเศษ การอบรมหรือสัมมนา เสริมสร้างความรู้ด้าน Core Business Enablers
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ 4.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 2.000 ล้านบาท และปีงบประมาณ 2565 = 2.000 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2565 : ความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบประเมินผลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและเป็นองค์กรชั้นนำ

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน	ปีงบประมาณ 2564 - 2565											ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
การดำเนินการด้านการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers)														4.000 (ปีละ 2 ล้านบาท)	ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร
1	ศึกษาและวิเคราะห์ GAP ของ Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน														
2	แจ้งหน่วยงานผู้รับผิดชอบให้ทบทวนแผนปิด GAP Enablers														
3	วิเคราะห์ รวบรวมแผนปิด GAP จากหน่วยงานผู้รับผิดชอบทั้ง 8 ด้าน														
4	นำเสนอแผนปิด GAP ต่อคณะทำงานระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM Working Group) เพื่อพิจารณา														
5	นำเสนอแผนปิด GAP ต่อ คณะกรรมการระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM Steering Committee) หรือคณะกรรมการฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณา														
การติดตามผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผล รัฐวิสาหกิจรายไตรมาส															
6	แจ้งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานฯ รายไตรมาส โดยจัดส่งการแจ้งเตือนทางสารบัญอิเล็กทรอนิกส์ e-Mail หรือ Line														
7	รวบรวม วิเคราะห์ และจัดทำรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานฯ รายไตรมาส														
8	นำเสนอผลการดำเนินงานฯ ให้คณะทำงานระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM Working Group) เพื่อพิจารณา														
9	นำเสนอผลการดำเนินงานฯ ให้คณะกรรมการระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM Steering Committee) หรือคณะกรรมการฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณา														

ผู้ประสานงาน : นางสาวธัญนิชา สุริยกุล ณ อยุธยา

ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 10 กองประเมินผลองค์กร

โทร. : 5879

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายหรือรายงานการศึกษาปัญหาเชิงปฏิบัติในการขับเคลื่อนนโยบาย
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวผาณิตตา เจริญผล (ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การขนส่งทางทะเลถือเป็นรูปแบบการขนส่งที่มีต้นทุนต่ำสุด เนื่องจากเกิดการประหยัดต่อขนาดจากการขนส่งในปริมาณมากเมื่อเทียบกับการขนส่งในรูปแบบอื่น ดังนั้น ประเทศต่างๆ ที่มีแนวชายฝั่งทะเลจึงมีความพยายามที่จะพัฒนาหรือผลักดันท่าเรือของตนเองให้เป็นประตูการค้า เพื่อสนับสนุนศักยภาพการแข่งขันให้แก่ประเทศ จึงทำให้ท่าเรือต่างๆ ทั่วโลกตกอยู่ในสถานะการแข่งขันเพื่อให้สามารถดำรงอยู่ในตลาดอุตสาหกรรมท่าเรือได้ ภายใต้สถานะการแข่งขันเช่นนี้ ท่าเรือต่างๆ รวมทั้ง กทท. จำเป็นต้องกำหนดนโยบายและทิศทางของการดำเนินงานเพื่อให้สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยใช้กลยุทธ์สำคัญ ทั้งด้านการตลาด การลดต้นทุน การสร้างมูลค่าเพิ่ม การให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการให้บริการ การปฏิบัติงาน รวมทั้งการบริหารงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการดำเนินโครงการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายหรือรายงานการศึกษาปัญหาเชิงปฏิบัติในการขับเคลื่อนนโยบาย เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจรวมทั้งทิศทางในการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน ยกระดับการให้บริการของ กทท. สู่การเป็น Premium Port สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ กทท. โดยมุ่งที่จะเป็นท่าเรือระดับโลก (World Class Port) ด้วยโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย มีมาตรฐานสากล มีบริการที่เป็นเลิศ ได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ กทท. ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	2. เพื่อให้มีการใช้วิจัยและพัฒนาในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานภายในองค์กร และยกระดับการให้บริการ
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ กทท. 0.810 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.310 ล้านบาท, ปีงบประมาณ 2565 = 0.500 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี ร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2565 : ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี ร้อยละ 100

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายหรือรายงานการศึกษาปัญหาเชิงปฏิบัติในการขับเคลื่อนนโยบาย

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
BKP Hinterland Connectivity โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายพื้นที่หลังท่าของท่าเรือกรุงเทพ																
1	หารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมและประเมินแผนการดำเนินงาน โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายพื้นที่หลังท่าของ ทกท. (BKP Hinterland Connectivity)														0.310	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
2	ดำเนินการรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร															
3	วิเคราะห์และสรุปผลโครงการฯ เพื่อจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายหรือรายงานการศึกษาปัญหาเชิงปฏิบัติในการขับเคลื่อนนโยบาย															
4	นำเสนอผู้บังคับบัญชาตามสายงานและเผยแพร่ในองค์กรเพื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้งานต่อไป															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
N/A																
1	หารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมและประเมินแผนการดำเนินงาน														0.500	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
2	ดำเนินการรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร															
3	วิเคราะห์และสรุปผลโครงการฯ เพื่อจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายหรือรายงานการศึกษาปัญหาเชิงปฏิบัติในการขับเคลื่อนนโยบาย															
4	นำเสนอผู้บังคับบัญชาตามสายงานและเผยแพร่ในองค์กรเพื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้งานต่อไป															

* หมายเหตุ : สำหรับแผนการดำเนินงานประจำปี 2565 จะมีการทบทวน กำหนดหัวข้อในการศึกษา และจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์และแนวนโยบายของผู้บริหาร กทท. ในช่วงเวลานั้นๆ อีกครั้ง

ผู้ประสานงาน : นางศศิวิมล ผุดเพชรแก้ว
ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกวิจัยและพัฒนา กองวิจัยและพัฒนาองค์กร
โทร. : 5236

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการบริหารจัดการองค์ความรู้ด้านงานวิจัยและพัฒนาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนวัตกรรม
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางสาวผานิตตา เจริญผล (ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	เนื่องจากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปีบัญชี 2563 เป็นระบบใหม่ (Enablers) อีกทั้งมีการประเมินด้านการจัดการนวัตกรรม (Innovation Management: IM) โดยนวัตกรรมสามารถยกระดับทำให้รัฐวิสาหกิจสามารถก้าวเข้าสู่มิติใหม่ในการดำเนินการ ทั้งการสร้างคุณค่า ให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่าสามารถตอบสนองต่อความต้องการความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของลูกค้า ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขันขององค์กรและของประเทศ ดังนั้น เพื่อให้นวัตกรรมเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และสามารถนำองค์กรสู่ความยั่งยืน จึงจำเป็นที่ กทท. ต้องพัฒนาปัจจัยขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดการจัดการนวัตกรรมอย่างเป็นรูปธรรม มีระบบ และเป็นมาตรฐานในทุกๆ ปัจจัยขับเคลื่อน
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. เพื่อให้ กทท. เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรมจนสามารถนำไปปรับปรุงพัฒนาคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมในทุกระดับ 2. เพื่อให้ กทท. มีการจัดการนวัตกรรมอย่างยั่งยืนและเป็นระบบ ผ่านการพัฒนาปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญทั้ง 8 หัวข้อตามเกณฑ์การประเมินการจัดการนวัตกรรมที่เป็นมาตรฐาน
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	กทท. ดำเนินการรวบรวม ศึกษา และวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญมาใช้ขับเคลื่อนนวัตกรรมของ กทท. ให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่สูงขึ้นได้ในอนาคต
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	งบทำการ กทท. 1.000 ล้านบาท (ปีงบประมาณ 2564 = 0.500 ล้านบาท, ปีงบประมาณ 2565 = 0.500 ล้านบาท)
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี ร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2565 : ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี ร้อยละ 100

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการบริหารจัดการองค์ความรู้ด้านงานวิจัยและพัฒนาเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนวัตกรรม

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564 - 2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ถ่ายทอดแผนแม่บทนวัตกรรม แก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้รับรู้และเข้าใจ เพื่อสามารถผลักดันผลการดำเนินงาน นวัตกรรมให้เกิดเป็นรูปธรรม														1.000 (ปีงบฯ ละ 0.50 ลบ.)	ฝ่ายกลยุทธ์ องค์กร
2	ดำเนินการสำรวจการรับรู้และเข้าใจ แผนแม่บทนวัตกรรมจากผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย															
3	ดำเนินการตามแผนแม่บทนวัตกรรม ในส่วนที่เกี่ยวข้อง															
4	คณะทำงานฯ สรุปผลการดำเนินงาน เสนอต่อคณะกรรมการบริหารจัดการ ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ของ กทท. เพื่อพิจารณา															

ผู้ประสานงาน : นางศศิวิมล ผุดเพชรแก้ว

ตำแหน่ง : หัวหน้าแผนกวิจัยและพัฒนา กองวิจัยและพัฒนาองค์กร

โทร. : 5236

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

รายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางธนารัตน์ สมประสงค์ (ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	การดำเนินการตามแผนงานโครงการฯ จะทำให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินแผนงานโครงการ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ของ กทท.
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	กทท. มีการปรับปรุงแก้ไข พรบ. การท่าเรือฯ ข้อบังคับ และระเบียบที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานและสามารถรองรับการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ของ กทท.
แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : มีการนำข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ที่ดำเนินการปรับปรุง แก้ไขแล้วไปบังคับใช้ ปีงบประมาณ 2565 : มีโครงการที่ดำเนินการสำเร็จเพิ่มขึ้นจากการใช้กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องรองรับอย่างสมบูรณ์

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	คณะทำงานดำเนินการทบทวน พ.ร.บ.การทำหน้าที่ซึ่งไม่รับรองการดำเนินงานบริหารงานในอนาคตของ กทท. จัดประชุมเพื่อสอบถามหน่วยงานภายใน กทท. เกี่ยวกับข้อบังคับฯ ที่ประสงค์จะปรับปรุงแก้ไข (เพิ่มเติม)														-	ฝ่ายอำนวยการ
2	- หน่วยงานต้นสังกัดดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับฯ ที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน - คณะทำงานฯ ติดตามสอบถามความคืบหน้าในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับฯ															
3	หน่วยงานต้นสังกัดรายงานผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับฯ ให้คณะทำงานฯ เพื่อทราบ															
4	หน่วยงานต้นสังกัดนำเสนอร่างข้อบังคับฯ ที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขเข้าที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหาร กทท. และ/หรือคณะกรรมการ กทท. ตามอำนาจอนุมัติ เพื่อพิจารณา															
5	ร่างข้อบังคับฯ ที่ปรับปรุงแก้ไขได้รับความเห็นชอบและมีการบังคับใช้															

ผู้ประสานงาน : นางสาวกุลรัตน์ อุบลนุช

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกนิติกรรมและสัญญา

โทร. : 5201

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564-2565 ของ กทท.

สายงานสนับสนุนของ กทท.
กลยุทธ์ที่ 8

ชื่อแผนปฏิบัติการภายใต้แผนงาน/โครงการ	โครงการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท.
ชื่อและตำแหน่งของผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	นางธนรัตน์ สมประสงค์ (ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ)
กลยุทธ์ กทท.	กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการท่าเรือ
หลักการและเหตุผลของแผนปฏิบัติการ	กทท. มีบทบาทสำคัญทางเศรษฐกิจในฐานะประตูการค้าระหว่างประเทศทางทะเล เป็นองค์กรที่มีวิสัยทัศน์ “มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยบริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573” จึงจำเป็นต้องมีการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. ในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ 1. การสื่อสารที่ผู้นำองค์กรมีบทบาทสำคัญเป็น Brand Ambassador ที่ส่งมอบภาพลักษณ์ที่ดีในการเป็น CEO Branding และผู้บริหารระดับสูงของ กทท. สื่อสารนำพาองค์กรไปในทิศทางเดียวกันและบรรลุเป้าหมายเกิดการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งพนักงานภายในองค์กรและผู้ใช้บริการ หน่วยงานภาครัฐเอกชนที่เกี่ยวข้องภายนอกองค์กร สังคมโดยรอบท่าเรือ ตลอดจนประเทศชาติและต่างประเทศ 2. การพัฒนาช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และสังคมดิจิทัล 3. การสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมการแข่งขันกีฬาเดิน-วิ่ง การกุศล มินิมาราธอน และกีฬาเปตองการกุศล ท่าเรือโอเพ่น ซึ่ง กทท. ได้จัดดำเนินการเป็นประจำทุกปีและได้รับความนิยมและเป็นที่สนใจจากประชาชนอย่างมาก
วัตถุประสงค์การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ	1. ผู้นำองค์กรเป็น CEO Branding และผู้บริหารระดับสูงเป็น Opinion Leader ที่สื่อสารนำองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กร ตลอดจนโครงการ/แผนงาน/กิจกรรมต่างๆ ที่กำหนดไว้ 2. พัฒนาช่องทางการสื่อสารให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และรับรู้สารกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนบริหารงานข่าวด้านต่างๆ ให้ทันสมัย น่าสนใจ รวดเร็ว ทันเวลา ไปยังกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว ทันสมัย มีประสิทธิภาพ 3. สื่อสารภาพลักษณ์องค์กรด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านกิจกรรมการแข่งขันกีฬาที่เป็นที่นิยมและความสนใจของผู้เข้าแข่งขัน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสาธารณชน ได้แก่ กีฬาเปตองการกุศลท่าเรือโอเพ่น และกีฬาเดิน-วิ่ง การกุศล มินิมาราธอน

แนวทาง/วิธีการบริหารจัดการแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. ในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ 1. แผนงาน/กิจกรรมสื่อสารโดย CEO Branding และ Opinion Leader 2. แผนงาน/กิจกรรมเสริมสร้างกลยุทธ์ด้านการประชาสัมพันธ์ และพัฒนาช่องทางการสื่อสาร โดยเลือกใช้กลยุทธ์การสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับผู้รับสื่อกลุ่มเป้าหมายและสถานการณ์ 2.1 การบริหารงานข่าว (นโยบายการบริหาร โครงการพัฒนา นวัตกรรม การบริการ ประเด็นร้อน (Hot Issue) ธรรมชาติ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม) 2.2 พัฒนาช่องทางการสื่อสาร (Media Channel) ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (Disruption) ของสถานการณ์และผู้รับสื่อกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและภายนอกองค์กร : สื่อดิจิทัล (Website, Line@ Facebook , e-Book , สื่อออนไลน์) : สื่อทั่วไป (วารสาร News Wave วารสาร PAT News แผ่นปลิว โปสเตอร์ ไลน์ เสียงตามสาย) : สื่อ Mass Media (โทรทัศน์ วิทยุ ป้ายโฆษณา หรือ Light Box) : การจัดกิจกรรมต่าง ๆ (การประชุม การสัมมนา การเสวนา) : การจัดทำเครือข่ายประชาสัมพันธ์เชิงรุก (PAT Network) : ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3. แผนงาน / กิจกรรมการสื่อสารภาพลักษณ์ผ่านกีฬา ได้แก่ กีฬาเปิดทองการกุศลทำเรือโอเพ่น และกีฬาเดิน-วิ่ง การกุศล มินิมาราธอน
ระยะเวลาดำเนินการของแผนปฏิบัติการ	ปีงบประมาณ 2564-2565
งบประมาณ	-
เป้าหมายการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ (รายปีงบประมาณ 2564-2565)	ปีงบประมาณ 2564 : ดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี 100% : เปอร์เซ็นต์การรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. (รายโครงการ) ที่ 80% : เปอร์เซ็นต์การยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. (รายโครงการ) ที่ 60% ปีงบประมาณ 2565 : ดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายของแผนงานประจำปี 100% : เปอร์เซ็นต์การรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. (รายโครงการ) ที่ 85% : เปอร์เซ็นต์การยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. (รายโครงการ) ที่ 65%

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท.

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
การดำเนินการสื่อสารและสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของ กทท. ในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่																
1.	แผนงาน/กิจกรรมประชาสัมพันธ์ CEO Branding และ Opinion Leader														-	ฝ่ายอำนวยการ
1.1	กชส. ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดการประชุม สัมมนา เสวนา แลกเปลี่ยน โดยมีผู้บริหารระดับสูงของ กทท. เข้าร่วมในการสัมมนา และเป็นผู้เสวนา															
1.2	จัดงานสัมมนาพิเศษ (Exclusive) หรือกิจกรรมพิเศษต่างๆ สำหรับสื่อพร้อมจัดทำ Press Kit ภายในงาน															
1.3	การให้สัมภาษณ์ผ่านสื่อ Mass Media ได้แก่ วิทยุ โทรทัศน์ รวมถึงสื่อดิจิทัล															
1.4	จัดทำเรื่องราวข้อมูล ประเด็นในการสื่อสารเรื่องต่างๆ ให้ผู้นาองค์กร (CEO) ผู้บริหารของ กทท. สื่อสารอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการให้ข้อมูลด้านต่างๆ ได้แก่ วิสัยทัศน์ขององค์กร ความเคลื่อนไหวขององค์กร ทิศทางเศรษฐกิจกิจการขนส่งทางน้ำและการค้าระหว่างประเทศ ความก้าวหน้าทางนวัตกรรม ที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้าผู้ใช้บริการและสาธารณชนทั่วไป															

ลำดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
2.	แผนงาน/กิจกรรมเสริมสร้างกลยุทธ์ด้านการประชาสัมพันธ์ ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ โดยมีการเลือกใช้กลยุทธ์ในการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และกลุ่มเป้าหมาย 2.1 การบริหารงานข่าว - ผลิตข่าวสาร กทท. ในรูปแบบบทความ (Advertorial) infographic ที่น่าสนใจ เข้าใจง่าย และเป็นประโยชน์สำหรับเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อดิจิทัลต่างๆ - ผลิตข่าวประชาสัมพันธ์ PR Post โครงการ/กิจกรรมทางสื่อต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก 2.2 พัฒนาช่องทางการสื่อสาร : สื่อดิจิทัล (Website Line@ Facebook e-Book สื่อออนไลน์) : สื่อทั่วไป (วารสาร News Wave วารสาร PAT News แผ่นปลิว โปสเตอร์ ไลน์ เสียงตามสาย) : สื่อ Mass Media (โทรทัศน์ วิทยุ ป้ายโฆษณา หรือ Light Box) : การจัดกิจกรรมต่างๆ (การประชุม การสัมมนา การเสวนา) : เครือข่ายประชาสัมพันธ์เชิงรุก (PAT Network) : ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย														-	ฝ่ายอำนวยการ
3.	แผนงานสื่อสารองค์กรผ่านกีฬา (Sport Marketing) 3.1 การแข่งขันกีฬาเปิดทองการกุศล - คณะกรรมการกีฬาเปิดทอง กทท. จัดการประชุมเพื่อกำหนดรายละเอียดการแข่งขันฯ ได้แก่ กำหนดการจัดงาน งบประมาณสถานที่ และเกณฑ์การแข่งขัน การขอพระราชทานถ้วย King Cup - ดำเนินการตามกำหนดการและขั้นตอนกิจกรรมการแข่งขันฯ ที่กำหนดไว้ รวมทั้งประชาสัมพันธ์เชิญชวนเข้าร่วมการแข่งขันฯ ทั้งในและต่างประเทศ และสื่อมวลชน - ประชาสัมพันธ์เผยแพร่การแข่งขันทางสื่อต่างๆ และสื่อ online ก่อน ระหว่าง และหลังการแข่งขัน และสำรวจความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมการแข่งขัน - สรุปผลการแข่งขันฯ เพื่อนำไปทบทวนปรับปรุงสำหรับการแข่งขันครั้งต่อไป														-	ฝ่ายอำนวยการ

ดับ งาน	ชื่อกิจกรรม	ปีงบประมาณก่อน ต.ค.-ก.ย.	ปีงบประมาณ 2564-2565												ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
	3.2 การแข่งขันเดิน-วิ่ง การกุศล มินิมาราธอน - หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวบรวมรายละเอียดข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฐานข้อมูลและจำนวนผู้เข้าร่วมการแข่งขัน งบประมาณ สถานที่ และ เส้นทางเดิน-วิ่ง - จัดทำแผนประชาสัมพันธ์การแข่งขันฯ ที่กำหนดไว้ - ประชาสัมพันธ์เชิญชวนเข้าร่วมการแข่งขันฯ ทั้งในและต่างประเทศ และสื่อเชิญสื่อมวลชนทำข่าว - ดำเนินการประชาสัมพันธ์เผยแพร่การแข่งขันทางสื่อต่างๆ และ สื่อ online ก่อนระหว่าง และหลังการแข่งขัน และสำรวจความคิดเห็น ของผู้เข้าร่วมการแข่งขัน - สรุปผลการแข่งขันฯ และจำนวนผู้เข้าร่วมการแข่งขัน และประเมิน ความสำเร็จของงาน เพื่อนำไปทบทวนปรับปรุงสำหรับการแข่งขันครั้งต่อไป														-	ฝ่ายอำนวยการ

ชื่อผู้จัดทำแผนปฏิบัติการ : นางอุบลศิริ ศรีทองสุข
 ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์
 โทร. : 5172

To be World Class Port with
Excellent Logistics Services for
Sustainable Growth in 2030



การท่าเรือแห่งประเทศไทย
444 ถนนท่าเรือ แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 02 269 5242 โทรสาร 02 269 5115